

# Plan directeur 2024-2025

## Table des matières

1. Scale AI en bref	1
2. Bilan de l'année 2023-2024	4
3. Objectifs et plan d'action pour 2024-2025	11
4. Données financières	20
5. Leadership en matière de technologie	23
6. Développement de l'écosystème	25
7. Mise en œuvre de la stratégie de propriété intellectuelle et relative aux données	28
8. Stratégies de suivi du rendement	29
9. Évaluation des risques et stratégies d'atténuation	29
10. Conseil d'administration	32

## À propos du plan directeur

Ce document est le plan directeur de Scale AI pour l'exercice financier 2024-2025. Il résume les réalisations de 2023-2024 et présente les objectifs et les résultats souhaités pour 2024-2025.

Il fournit un bref résumé des résultats de l'exercice financier précédent, qui est également couvert dans le rapport annuel 2023-2024 qui sera publié plus tard cette année et qui présentera un portrait plus détaillé de nos activités de la dernière année, notamment nos états financiers.

Tout au long de ce document, nous utilisons les expressions « phase 1 » et « phase 2 ». La « phase 1 » fait référence aux initiatives et aux projets de l'écosystème financés entre 2019 et 2022 dans le cadre de notre premier mandat. La « phase 2 » fait référence à notre deuxième mandat, qui a débuté le 1<sup>er</sup> avril 2023 et qui se poursuivra jusqu'au 31 mars 2028.

## 1. Scale AI en bref

SCALE AI est la grappe d'innovation mondiale du Canada en intelligence artificielle (IA) qui se consacre à l'amélioration du rendement de l'industrie en tirant parti des technologies d'IA pour améliorer les chaînes de valeur. Elle accorde une attention particulière à la construction de chaînes d'approvisionnement résilientes et durables.

En tant que consortium dirigé par des entreprises, SCALE AI stimule la croissance économique, renforce le leadership du Canada dans la course mondiale à l'innovation, appuie la mise sur pied d'entreprises qui deviendront des chefs de file mondiaux, crée des emplois hautement qualifiés et accélère l'adoption de technologies fondées sur l'IA.

SCALE AI contribue au développement d'une économie canadienne innovatrice, concurrentielle, diversifiée, inclusive et plus verte, en mettant l'accent sur les petites et moyennes entreprises (PME).

### NOTRE VISION STRATÉGIQUE

D'ici la fin de la phase 2, nous aurons **fait du Canada un carrefour mondial incontestable de l'IA qui se concentre sur la productivité des entreprises et les chaînes d'approvisionnement intelligentes**, de sorte que nos technologies établissent la norme mondiale et fournissent un avantage concurrentiel aux entreprises canadiennes. Nous aurons renforcé le cercle vertueux des synergies de l'écosystème en créant de nouvelles occasions de création de valeur pour les acteurs de l'industrie, **en augmentant les liens entre les partenaires, en accélérant l'intensification des activités des PME, en facilitant la création de nouvelles entreprises, en faisant croître les investissements externes en IA et en augmentant le bassin de talents de classe mondiale.**

## NOS DOMAINES D'INTÉRÊT

Scale AI fait augmenter la demande générale pour l'IA tout en continuant de soutenir les initiatives qui repoussent les limites des applications existantes de l'IA afin de faire du Canada une destination attrayante pour établir et augmenter les activités des entreprises du domaine de l'IA.

Le fait d'attirer l'attention de l'écosystème sur les difficultés des chaînes d'approvisionnement aide le Canada à croître à l'échelle nationale et crée un créneau économique fort pour la croissance mondiale des sociétés canadiennes, renforçant ainsi le statut de carrefour commercial mondial du Canada. Grâce à cette vision, Scale AI produit d'énormes retombées positives et à long terme pour les Canadiens et Canadiennes, afin d'assurer notre position de chef de file mondial dans un secteur hautement concurrentiel. La vision de Scale AI comprend les quatre domaines d'intérêt suivants :

**1 Créer d'énormes gains de productivité dans les secteurs économiques clés**

**2 Établir un avantage concurrentiel durable**

**3 Attirer d'importants investissements directs provenant de l'étranger**

**4 Créer un vaste bassin d'emplois hautement qualifiés à salaire élevé**

## NOS OBJECTIFS

La stratégie de notre phase 2 s'appuie sur les investissements et les partenariats que nous avons établis et sur les lacunes de l'écosystème découvertes par Scale AI durant la phase 1 et qu'elle seule peut combler.

La collaboration avec une grande variété d'organisations universitaires et de recherche au sein de l'écosystème de l'IA au Canada demeure une pierre angulaire de notre vision, afin de nous appuyer sur le savoir-faire et les capacités existantes sans les dupliquer, et de prendre des mesures pour s'attaquer aux lacunes que nous avons cernées en ce qui concerne l'adoption intérieure.

## Objectif 1

Accélérer les investissements privés dans les solutions d'IA

## Objectif 2

Faire de Scale AI un catalyseur pour l'adoption et la commercialisation de l'IA

## Objectif 3

Positionner Scale AI comme intermédiaire pour les connaissances appliquées en IA et le rayonnement international

## Objectif 4

Rendre l'économie du Canada plus verte et élaborer des solutions pour lutter contre les changements climatiques

## Objectif 5

Remédier aux perturbations actuelles et futures des chaînes d'approvisionnement

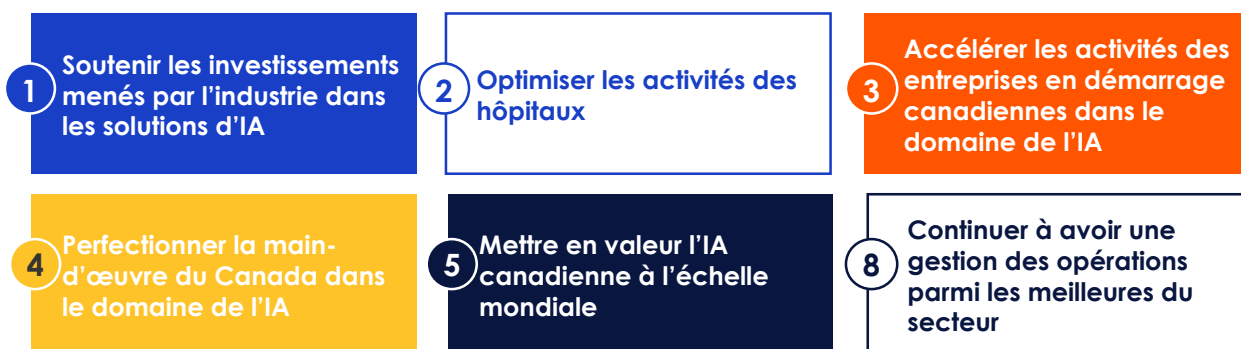
## NOTRE PLAN D'ACTION

Pour déployer la stratégie de sa phase 2, Scale AI met à profit son approche holistique en mettant encore davantage l'accent sur les projets menés par l'industrie, le développement des talents et l'accélération des entreprises en démarrage.

Bien que nous fassions passer nos activités d'investissement les plus significatives de la phase 1 à la phase 2, nous avons également recentré certaines de nos activités sur les besoins clés de l'écosystème étant donné la diminution du financement disponible.

Scale AI a aussi reçu du financement de la part de l'ISDE dans le cadre de la Stratégie pancanadienne en matière d'IA et consacre ces fonds au soutien d'initiatives visant à déployer des solutions fondées sur l'IA dans les hôpitaux canadiens.

Notre plan d'action est divisé en 6 volets :



## 2. Bilan de l'année 2023-2024

Pour progresser par rapport à son plan stratégique de la phase 2, Scale AI a défini huit objectifs pour 2023-2024. Nous avons réalisé d'importants progrès quant à ces objectifs clés, tout en complétant nos engagements de la phase 1.

Les réalisations les plus remarquables par volet pour l'exercice financier 2023-2024 sont présentées ci-dessous.

1

### Soutenir les investissements menés par l'industrie dans les solutions d'IA

Scale AI a travaillé à la [création et à l'accélération de la demande pour l'IA au Canada](#) et a obtenu des résultats concrets au cours des dernières années.

Il y a manifestement un [intérêt grandissant pour les projets d'IA](#) et le financement de ces derniers au Canada. Selon Google Trends, il y a eu un nombre croissant de recherches pour les projets d'IA au Canada depuis la fin de 2022. Scale AI a joué un rôle central dans la création de cet intérêt grandissant pour les projets d'IA grâce à ses nombreuses initiatives au cours des dernières années.

Entre 2021-2022 et 2023-2024, Scale AI a :

- Multiplié par 2,2 le trafic sur son [site Web](#)
- Multiplié par 11 le trafic sur sa page Web « [Comment faire une demande](#) »
- Multiplié par 2,4 l'intérêt pour ses [séances d'information virtuelles](#)
- Multiplié par 4,8 le nombre de clients potentiels générés par ses initiatives
- Multiplié par 7 le trafic sur sa page Web « [Nos investissements](#) »

Dans ce contexte, les efforts de Scale AI sont plus importants que jamais pour soutenir et accélérer davantage l'augmentation de la demande pour l'adoption de l'IA.

#### OBJECTIF 1

Poursuivre sur la lancée de la phase 1 en investissant au moins **100 millions de dollars** dans **environ 25 à 30 projets menés par l'industrie** (35 millions de dollars de Scale AI et 65 millions de dollars de l'industrie)



En voie d'être atteint comme prévu d'ici la fin de l'exercice financier

D'ici janvier 2024, nous nous attendons à ce qu'un total de **18 projets** soient approuvés pour un total de **69 millions de dollars** (24 millions de dollars de Scale AI et 45 millions de dollars de l'industrie). Ces projets comprennent un total de 81 entreprises, PME et participants du milieu universitaire. D'ici la fin de l'exercice financier, nous nous

attendons à approuver **7 à 10 projets** supplémentaires parmi ceux qui se trouvent actuellement dans notre carnet de commandes, confirmant ainsi un engagement supplémentaire de **10 à 15 millions de dollars** de la part de Scale AI.

De plus, 100 % de ces projets généreront une propriété intellectuelle (PI) qui sera utilisée ou mise sous licence après l'achèvement du projet pour **générer des avantages pour d'autres entreprises canadiennes**. Ce résultat est structurel: Scale AI priorise et soutient uniquement les projets de l'industrie qui ont le plus grand potentiel de commercialisation et de productivité de la PI.

**Six projets** comprennent des fournisseurs d'IA qui ont réalisé des projets avec Scale AI dans le passé, soulignant ainsi la façon dont Scale AI soutient activement l'intensification des activités des chefs de file en IA établis au Canada comme **MoovAI, Vooban, Pacefactory et Alayacare**.


**Les 18 projets** comprennent également tous des **premiers adoptants de l'IA**, ce qui démontre l'efficacité de notre engagement continu à élargir notre portée et à aider le plus grand nombre possible d'entreprises canadiennes à amorcer leur parcours d'IA.

**13 projets (72 %)** créent ou améliorent directement des produits d'IA. En voici quelques exemples :

- **Pacefactory Inc.** conçoit une solution de reconnaissance des goulots d'étranglement pour la chaîne d'approvisionnement de la fabrication d'automobiles, un moteur critique de l'économie de l'Ontario.
- **Visual Defence** utilise l'IA pour améliorer son produit qui aide les municipalités canadiennes à entretenir et à améliorer l'infrastructure des routes municipales.
- **Katalyze AI** est en train de créer un logiciel fondé sur l'IA pour améliorer le contrôle de la qualité des matières premières critiques pour la production de vaccins.
- **Tier 1** élabore une application fondée sur l'IA conçue pour l'entretien prédictif des câbles utilisés dans les opérations par câble de l'extraction du gaz naturel.
- **Routific**, établie en Colombie-Britannique, est une plateforme de logistique intelligente qui optimise les itinéraires pour les parcs de véhicules de livraison sur le dernier kilomètre, ce qui permet aux entreprises d'économiser jusqu'à 40 % en temps et en argent.
- **Attabotics** fournit une solution de stockage intelligente de cubes fondée sur l'IA pour répondre aux besoins en constante évolution des clients et du commerce modernes.
- **Cléo** optimise les opérations de recharge des parcs de véhicules électriques, en commençant par les autobus scolaires.
- **COVEO**, qui a atteint le statut de licorne en 2019, propulse les expériences numériques du commerce électronique des entreprises du Canada et du reste de l'Amérique du Nord avec l'IA.

Cette année, nous avons élargi davantage notre portée dans l'industrie, notamment en investissant dans un **projet majeur de l'industrie de la construction** dirigé par Ellisdon.



<b>OBJECTIF</b> 2	Engager <b>10 millions de dollars</b> en financement disponible pour notre <b>initiative d'IA pour les soins de santé dans le cadre de la Stratégie pancanadienne en matière d'IA</b>		Réalisé comme prévu
----------------------	---	---	---------------------

Nous avons reçu **39 demandes d'admissibilité** de partout au Canada, pour un total d'environ **60 millions de dollars** en projets potentiels. Parmi ces demandes, 28 ont pu passer à l'étape de la soumission détaillée, pour une valeur estimée de 42 millions de dollars. Ce processus de sélection a demandé un mois d'efforts, nécessitant trois équivalents à temps plein, trois itérations de chaque demande et un examen exhaustif avec 2 500 commentaires. Le processus a été mené conformément à la loi M-30.

Parmi les soumissions détaillées, 15 ont émergé à titre de projets potentiels pour le processus de sélection décroissante, avec un investissement total anticipé de 21 millions de dollars. De manière impressionnante, 14 de ces 15 soumissions satisfaisaient tous les critères d'investissement. La sélection finale comprenait **neuf projets** dirigés par des hôpitaux, pour un total approximatif de **14 millions de dollars en financement**. Plus précisément, quatre projets totalisant 6 millions de dollars concernent des hôpitaux du Québec, quatre projets totalisant 6,4 millions de dollars concernent des hôpitaux de l'Ontario et un projet évalué à 1,5 million de dollars concerne des hôpitaux de la Colombie-Britannique, pour une réelle **portée transnationale**.

Bien que tous les projets soient menés par des hôpitaux canadiens, nous avons insisté pour que **toute la propriété intellectuelle (PI)** générée dans le cadre du financement de Scale AI continue **d'appartenir aux fournisseurs de services d'IA**, de manière à ce qu'ils puissent l'utiliser pour offrir des services ou concevoir des produits pour d'autres hôpitaux et clients canadiens, leur permettant ainsi de faire croître leur entreprise ainsi que les occasions relatives à l'IA offertes aux autres Canadiens et Canadiennes.

Par l'entremise de ces projets, nous avons appuyé trois fournisseurs importants de produits verticaux d'IA, soit **Signal 1, Gray Oncology Solutions et Airudi**, dans la **productisation de leurs services**.

OBJECTIF  
3

Accélérer l'**incubation de jusqu'à 40 entreprises en démarrage** et **intensifier les activités d'environ 10 entreprises en démarrage** en engageant **2 millions de dollars** en financement de Scale AI pour des services axés sur le renforcement des capacités en IA



En cours

Durant la première année de ce mandat, nous avons continué d'offrir notre aide aux accélérateurs et aux incubateurs. Nous avons jeté les bases pour l'acceptation de nouvelles cohortes d'entreprises en démarrage, bien que l'achèvement de la **conception de l'architecture** du nouveau mandat ait eu lieu en décembre 2023. Nous nous attendons à monter en puissance entre janvier à mars 2024.

OBJECTIF  
4

Lancer officiellement notre programme « premier client » pour aider les entreprises en démarrage dans le domaine de l'IA à augmenter leur attrait commercial en investissant au moins **5 millions de dollars** dans **5 à 10 projets menés par des entreprises en démarrage** (2,5 millions de dollars de Scale AI et 2,5 millions de dollars de l'industrie) d'ici la fin de mars 2028



En cours

Nous avons testé avec succès notre programme « premier client » en 2023-2024 et avons **réussi à appuyer deux projets « premier client »** qui ont été déployés et qui seront bientôt finalisés.

Nous avons appris comment réorganiser et rendre le processus plus simple et plus efficace en demandant suffisamment d'information pour nous permettre de prendre la bonne décision d'investissement tout en reconnaissant que la portée et l'échelle des projets pilotes sont plus petites.

Nous nous préparons actuellement à lancer publiquement le programme au début de 2024-2025.

**OBJECTIF**  
5

Organiser un **événement pour les investisseurs** qui permettra de faire des présentations ciblées entre les entreprises en démarrage et les investisseurs en capital de risque



Réalisé comme prévu

Nous avons organisé ALL IN, un événement majeur axé sur l'IA pour les investisseurs de l'écosystème canadien qui a réuni le **leadership éclairé canadien et international de l'IA**, différentes entreprises en démarrage de notre portefeuille et de nouvelles entreprises en démarrage, ainsi que des investisseurs (des différentes étapes de financement). L'événement de deux jours a offert de nombreuses occasions pour les entreprises en démarrage et les investisseurs d'interagir et de trouver des occasions d'investissement.

**4**

**Perfectionner la main-d'œuvre actuelle et future du Canada**

**OBJECTIF**  
6

Lancer nos **programmes STIM** et de **formation personnalisée repensés**



Réalisé comme prévu

En 2023-2024, nous avons mobilisé nos partenaires de l'écosystème, la plupart dans le cadre de **discussions individuelles**, pour recueillir de la rétroaction sur la phase 1, éliminer les difficultés potentielles dans notre processus de demande et harmoniser nos offres.

Cette consultation a mis en lumière les forces de notre programme de formation personnalisée. Il est reconnu pour être **bien adapté aux besoins du marché**, ce qui nous permet de profiter de l'engouement autour de l'IA. De plus, notre **flexibilité** et notre volonté à adapter nos façons de travailler correspondent aux besoins de nos partenaires.

À l'avenir, nous concentrerons notre programme de formation personnalisée sur des initiatives qui ont le potentiel d'engendrer des investissements subséquents en IA. De cette façon, nous assurerons la présence d'un **bassin de talents qualifiés en IA** dans les industries canadiennes et nous **tirerons parti de la lancée** des programmes de formation en entreprise pour encourager les sociétés à passer à l'étape suivante et à effectuer des investissements concrets dans des outils d'IA pour stimuler la productivité.

En intégrant notre programme de formation personnalisée plus étroitement avec notre programme mené par l'industrie, notre objectif est aussi d'**élargir notre offre**, en répondant aux besoins de formation à toutes les étapes d'un projet d'investissement, **maximisant ainsi les chances d'une adoption réussie**.

Nous avons utilisé la même méthodologie avec nos [partenaires des STIM antérieurs et potentiels](#), et nous prévoyons continuer à travailler pour ouvrir des portes aux [jeunes sous-représentés](#) afin qu'ils poursuivent des carrières prospères en science des données.

5

## Mettre en valeur l'IA canadienne à l'échelle mondiale

OBJECTIF  
7

Établir des liens entre les PME canadiennes du domaine de l'IA et la demande de l'industrie à l'échelle **nationale** et **internationale**



Réalisé comme prévu

En 2023-2024, Scale AI a organisé plusieurs événements pour l'industrie et y a participé dans le but de développer davantage l'écosystème de l'IA et de renforcer l'expertise du Canada sur la scène mondiale.

### Événements externes

Scale AI a participé à différents événements bien connus au Canada, notamment [Upperbound par Amii](#), [Collision Toronto](#), le [World AI Summit Americas](#) et [Advanced Design & Manufacturing](#), afin de représenter l'écosystème de l'IA du Canada, d'encourager les projets d'IA et d'établir des partenariats stratégiques supplémentaires.

Durant la même année, Scale AI a aussi accueilli à son bureau de Montréal [plus de 25 délégations](#) provenant des [cinq continents](#), notamment des membres officiels de gouvernements internationaux, des membres de différentes industries, des chambres de commerce, ainsi que des associations et groupes professionnels, et a joué un rôle majeur dans leur [mise en relation avec des acteurs locaux de l'IA](#).

### ALL IN

De plus, Scale AI a organisé [ALL IN](#), la première édition du plus important événement consacré à l'IA au Canada. Cet événement a réuni plus de [2 300 participants de plus de 20 pays](#) à Montréal, [5 000 participants virtuels](#) et plus de [170 conférenciers](#), en présence des principaux dirigeants de notre pays, y compris le [premier ministre Justin Trudeau](#). ALL IN est devenu une plateforme importante pour [présenter des cas d'utilisation majeurs de l'IA canadienne](#), pour faciliter le [partage de connaissances](#), pour favoriser les [partenariats d'affaires](#) afin de faire avancer le développement de l'IA et pour présenter le pouvoir transformateur de l'IA canadienne pour les acteurs nationaux et internationaux de l'industrie. Ce fût aussi l'occasion pour Scale AI de positionner stratégiquement des joueurs clés de l'écosystème du Canada devant [108 journalistes locaux et internationaux](#), ce qui a mené à une impressionnante [couverture médiatique](#) avec plus de [650 mentions](#) dans les médias canadiens seulement. Le rapport complet de l'événement est disponible [ici](#).

### Scène internationale

[scaleai.ca](https://scaleai.ca)

Scale AI a dirigé [trois délégations canadiennes dans des marchés clés](#), soit une à Paris pour une série de rencontres avec l'écosystème français de l'IA, une à Cannes pour le World AI Cannes Festival avec [10 chefs de file de notre écosystème canadien](#), et une à Londres pour le AI Summit et la London Tech Week avec le Haut-commissariat du Royaume-Uni, London & Partners, UK Business and Trade, et Affaires mondiales Canada. Ces rencontres ont contribué à soutenir la croissance des acteurs canadiens de l'IA et à créer des liens plus solides entre notre écosystème et ceux d'autres pays.

## Leadership éclairé

En ce qui concerne le [leadership éclairé](#), Scale AI a collaboré avec le média [The Logic](#), basé au Canada, pour publier un [livre sur l'IA au Canada](#), et avec le [Conseil de l'innovation du Québec](#) pour publier un [livre de 500 pages sur l'innovation au Québec](#).

5

### Continuer à avoir une gestion des opérations parmi les meilleures du secteur

<b>Objectif 8</b>	Mettre à jour notre <b>modèle d'exploitation et de dotation en personnel interne</b> pour refléter la stratégie de la phase 2 et les cibles de déploiement des capitaux		Réalisé comme prévu
-------------------	---	---	---------------------

En 2023-2024, deux employés ont quitté Scale AI. Nous avons géré leur départ de façon efficace, en désignant leurs remplaçants à l'avance afin qu'ils disposent d'une période de transition suffisante.

De plus, nous avons embauché [deux directeurs de l'investissement supplémentaires](#) et [un directeur du perfectionnement de la main-d'œuvre](#) pour nous assurer d'atteindre nos cibles d'investissement tout en repensant notre programme de formation personnalisée. Ces trois ressources ont fait l'objet d'une intégration complète au cours des derniers mois.

# 3. Objectifs et plan d'action pour 2024-2025

Conformément à notre plan stratégique et en continuité avec les objectifs de l'année dernière, en 2024-2025, Scale AI se concentrera sur les actions et les objectifs suivants :

1

## Soutenir les investissements menés par l'industrie dans les solutions d'IA

### OBJECTIF 1

Tirer parti de l'élan vigoureux de l'année dernière en investissant au moins **110 millions de dollars** dans **30 à 35** projets menés par l'industrie (**45 millions de dollars** de Scale AI et **65 millions de dollars** de l'industrie)

Nous visons à générer **environ 30 %** de cet objectif à partir d'activités récurrentes pour soutenir la **croissance des chefs de file de l'IA établis au Canada** et pour permettre aux adoptants de l'industrie de **progresser sur la courbe de maturité de l'IA**.

Nous prévoyons générer les 70 % restant à partir de **nouvelles relations d'affaires**, illustrant ainsi notre engagement continu à **élargir notre portée** et à aider le plus d'entreprises de l'industrie canadiennes possible à amorcer leur parcours d'IA.

Nous avons élargi nos activités dans de nouveaux secteurs de l'industrie en 2023-2024 (p. ex., la construction) et nous accorderons la priorité à les élargir encore davantage pour avoir une incidence positive sur les chaînes d'approvisionnement d'autres industries comme la **foresterie** et les **finances**. À cette fin, nous mettrons en œuvre **des campagnes de marketing dédiées** visant spécifiquement à rejoindre de **nouveaux fournisseurs de services**, des **entreprises de produits**, et **des adoptants majeurs de l'industrie** dans ces nouveaux secteurs.

Nous encourageons aussi activement nos fournisseurs de services d'IA à investir dans la **productisation** de leur PI pour servir une clientèle plus vaste et, par conséquent, nous fournissons du soutien pour nous assurer que la propriété et les licences de la PI de nos projets sont adéquates.

Scale AI tirera profit de son expérience et de sa position unique dans l'écosystème pour **établir davantage de liens** entre les **adoptants** et les **fournisseurs de services**, afin d'atteindre une adoption **généralisée** de l'IA au sein des PME.

Nous continuerons aussi de [promouvoir les projets](#) et les [organisations phares](#) à l'échelle nationale et internationale afin de positionner le Canada en tant que destination attrayante pour les talents et les entreprises dans le domaine de l'IA.

## OBJECTIF 2

Engager **jusqu'à 5 millions de dollars** en financement disponible pour une initiative **d'appel de projets** (comprise dans la cible d'engagement de 45 millions de dollars ci-dessus)

Nous prévoyons tirer parti des réalisations de l'initiative de la Stratégie Pancanadienne en matière d'IA en lançant un appel de projets qui pourrait être spécifiquement axé sur [l'IA générative](#). Cette décision est motivée par l'intérêt grandissant de nos clients et s'harmonise avec notre mandat principal.

En attribuant jusqu'à 5 millions de dollars à de tels projets, notre objectif est d'[encourager des innovations importantes](#) et de progresser dans le domaine en évolution rapide de l'IA générative. Notre thèse de financement est articulée autour de la croyance que l'IA générative peut grandement améliorer [l'efficacité, la précision](#) et la [productivité](#) dans différents secteurs.

Nous visons à soutenir des projets qui présentent des [applications pratiques](#) pour [simplifier les processus industriels](#), optimiser les chaînes d'approvisionnement, [améliorer les expériences de la clientèle](#) et [automatiser des tâches complexes](#).

## OBJECTIF 3

Soutenir les priorités nationales transversales d'**économie verte** et de **résilience des chaînes d'approvisionnement** (compris dans la cible d'engagement de 45 millions de dollars ci-dessus)

Scale AI croit que l'intelligence artificielle est un élément central de l'écologisation de nos industries. Grâce à l'IA, les entreprises canadiennes sont maintenant mieux équipées pour travailler de façon plus intelligente en obtenant une meilleure visibilité de la demande et de leur chaîne d'approvisionnement. [Les données en temps réel](#) peuvent les aider à améliorer le rendement de leurs activités quotidiennes et à [atténuer leur impact sur l'environnement](#). Avec l'IA, elles peuvent [optimiser leur production, éviter les temps d'arrêt, minimiser les pertes et réduire la nécessité de transporter des biens et des gens](#). De plus, Scale AI finance la [productisation](#), c'est-à-dire qu'elle soutient les solutions d'optimisation fondée sur l'IA dont peuvent profiter une grande variété d'industries et d'entreprises, en les aidant à atteindre leurs objectifs commerciaux et environnementaux. Chacun à leur façon, [les projets fondés sur l'IA](#) peuvent [aider à réduire l'empreinte carbone de nos industries](#).

En ce qui concerne la priorité nationale transversale du gouvernement relative à la [résilience des chaînes d'approvisionnement](#), nous collaborerons avec le groupe de

travail sur la chaîne d'approvisionnement de Transports Canada pour cerner les occasions d'améliorer ou d'optimiser la capacité des infrastructures clés par le déploiement d'actifs numériques ou physiques.

3

## Accélérer les activités des entreprises en démarrage

### OBJECTIF

4

Accélérer l'intensification des activités de **50 à 70 entreprises en démarrage qui en sont aux premières étapes** en engageant **2 millions de dollars** du financement de Scale AI dans les services axés sur le renforcement des capacités en IA

En 2024-2025, nous prévoyons **entretenir des relations étroites** avec les accélérateurs qui ont été approuvés dans notre programme et nous continuerons d'établir des relations avec de **nouveaux partenaires accélérateurs**.

Notre stratégie est de passer d'une question binaire, à savoir si les entreprises en démarrage présentées ont les capacités nécessaires en IA et ont un effet sur les chaînes d'approvisionnement, à une question qui concerne plutôt **l'endroit où se situe l'entreprise en démarrage dans son parcours d'IA**. Par conséquent, nous sommes en train de réorganiser notre processus de demande de la phase 1 (et 2024-2025 sera une année charnière pour mettre en œuvre les changements proposés).

Bien que nous poursuivions notre étroite collaboration avec les principaux incubateurs et accélérateurs du Canada, nous mettrons davantage l'accent sur les **services de financement pour renforcer les capacités en IA des entreprises en démarrage**. Nous y parviendrons en mettant à profit nos relations avec les meilleurs instituts d'IA du Canada (Amii, IVADO, Mila et Vector) et les universités, ce qui donnera aux entreprises en démarrage **accès à des experts en IA** (p. ex., exploration dans le domaine de l'IA, conseils sur la portée, etc.) et à des talents en IA (p. ex., dans le cadre de stages) afin de les situer dans leur parcours d'IA. Nous offrirons aussi des ateliers pour les entreprises en démarrage afin de perfectionner leurs **stratégies de propriété intellectuelle**.

### OBJECTIF

5

Lancer officiellement notre programme « premier client » pour aider les entreprises en démarrage dans le domaine de l'IA à augmenter leur attrait commercial en investissant au moins **5 millions de dollars** dans **5 à 10 projets menés par des entreprises en démarrage (2,5 millions de dollars de Scale AI et 2,5 millions de dollars de l'industrie)** d'ici la fin de mars 2028

Un autre facteur de l'intensification des activités des PME dans le domaine de l'IA sera notre **programme « premier client »** à l'aide duquel Scale AI permet aux entreprises en démarrage qui en sont aux premières étapes d'obtenir leur premier client.

En tirant parti de notre processus d'investissement dans les projets de l'industrie, nous atténuerons le risque financier des projets pilotes dans lesquels des sociétés canadiennes mettent à l'essai et testent de nouvelles solutions et de nouveaux produits



créés par des entreprises en démarrage canadiennes. Ces projets permettront d'accroître la confiance des clients, ce qui favorisera les investissements de suivi qui soutiennent directement l'augmentation des activités des PME dans le domaine de l'IA. En exigeant que les **PME en IA soient propriétaires de toute la PI qu'elles produisent**, Scale AI les aide à développer encore davantage leur offre de produits.

Nous avons testé ce format l'année dernière, et nous visons à lancer officiellement ce programme durant l'exercice financier 2024-2025, ainsi qu'à déployer au moins **2,5 millions de dollars en financement de Scale AI dans 5 à 10 projets pilotes** d'ici la fin de la phase 2.

Pour la nouvelle année, nous visons à **normaliser** et à faire en sorte que le processus de demande se **distingue des autres** afin de permettre aux entreprises en démarrage de naviguer plus facilement dans le processus.

#### OBJECTIF 6

Organiser un événement pour les investisseurs qui permettra de faire **10 présentations ciblées** entre les entreprises en démarrage et les investisseurs en capital de risque

Les entreprises en démarrage qui en sont aux premières étapes ont de plus en plus de difficulté à **accéder à du capital d'amorçage ou de préamorçage** étant donné l'environnement macroéconomique actuel, alors que les investisseurs sont constamment à la recherche d'un flux de transactions de qualité.

En 2024-2025, nous continuerons de mettre à profit la portée pancanadienne de Scale AI pour organiser des **activités de jumelage** ciblées et soigneusement préparées auxquelles participeront des investisseurs providentiels, des investisseurs en capital de risque et les meilleures entreprises en démarrage de notre portefeuille. En tirant parti de notre grand événement de l'industrie, ALL IN, nous visons à **présenter 10 entreprises en démarrage spécialement sélectionnées** à des investisseurs.

#### 4

#### Perfectionner la main-d'œuvre actuelle et future du Canada dans le domaine de l'IA

Après avoir repensé notre programme pour la main-d'œuvre en 2023-2024, nous le **lançons maintenant publiquement** et prévoyons investir **900 000 \$** en **2024-2025**.

#### OBJECTIF 7

**Élargir** notre offre sur le parcours d'adoption de l'IA

En 2024-2025, nous reprendrons notre programme pour la main-d'œuvre avec des **objectifs stratégiques révisés** et des **conditions ajustées**.

Durant la **phase 1**, nous avons positionné notre programme aux **premières étapes** du **parcours d'adoption de l'IA** en soutenant des formations générales dans le domaine de l'IA visant à comprendre les avantages de cette dernière.

Nous **élargirons dorénavant notre offre** pour soutenir **des ateliers d'exploration et de conception de plan**, rapprochant ainsi les PME de la production de **projets d'IA concrets**.

Nous appuierons aussi l'**encadrement** ponctuel durant la **réalisation** des projets d'IA pour nous assurer qu'ils respectent les délais et le budget.

La formation sur la gestion des changements et les systèmes d'IA sera maintenant admissible durant la phase de mise en œuvre de la solution.

---

**OBJECTIF**  
**8**

Tirer davantage profit des **synergies** avec notre programme d'investissement

---

Nous concentrerons nos efforts sur le fait de tirer parti des synergies avec nos **membres du carnet de commandes de projets d'investissement** afin de nous assurer de saisir les occasions de formation non seulement **avant** les projets, mais aussi **durant et après** ceux-ci.

Pour ce faire, nous passerons en revue nos façons de travailler à l'interne afin de faciliter l'accès à la formation par les membres du côté de l'investissement. Nous nous assurerons que la **demande** soit la plus **simple** et **intégrée** possible pour éviter les difficultés et réduire les délais.

En plus du processus de demande, nous **solliciterons de manière proactive les membres** qui ont complété ou qui compléteront un projet d'investissement pour nous assurer que leurs besoins en matière de formation ont été comblés.

---

**OBJECTIF**  
**9**

Maximiser la portée du **programme STIM**

---

En 2024-2025, nous continuerons de nous concentrer particulièrement sur les groupes sous-représentés en lançant un nouvel appel de projets pour promouvoir les études et les carrières en science des données. Nous ciblons une hausse de **10 000 jeunes**.

De plus, nous maintiendrons un contact fréquent et constant avec nos partenaires clés pour nous assurer que nous sommes toujours **alignés sur les besoins, que nous sommes conscients des défis** auxquels sont confrontés nos participants et, ultimement, que nous investissons là où nous pouvons créer le plus de valeur pour les jeunes étudiants et étudiantes.

Nous continuerons de travailler avec des programmes partenaires pour **créer des liens** avec les membres de l'industrie de Scale AI afin d'exposer les jeunes aux **environnements de travail** et à de **vrais professionnels** en science des données.

4

## Mettre en valeur l'IA canadienne à l'échelle mondiale

Scale AI travaille de trois principales façons pour bâtir une économie fondée sur l'IA au Canada :

- Nous stimulons l'offre commerciale des fournisseurs de services d'IA et encourageons les occasions de productisation (objectif décrit ci-dessus).
- Nous créons de la demande pour l'adoption de l'IA au sein des grandes et petites entreprises dans toutes les industries à l'échelle nationale et internationale.
- Nous contribuons à faire du Canada un leader d'opinion dans le domaine de l'IA grâce au partage de contenu et à des événements stratégiques, notamment ALL IN, et tirons parti de notre vaste portefeuille de projets pour agir à titre de canal de connaissances pour l'IA appliquée.

En 2024-2025, Scale AI poursuivra ses efforts pour bâtir une économie fondée sur l'IA au Canada en investissant 750 000 dollars dans des initiatives qui mettent en valeur l'IA canadienne à l'échelle mondiale.

### Objectif 10

Continuer de **créer de la demande pour l'adoption de l'IA au sein des grandes et petites entreprises dans toutes les industries à l'échelle nationale et internationale**

Au cours de la dernière année, Scale AI a adopté une **position de chef de file** pour représenter l'industrie canadienne de l'IA afin d'accélérer l'adoption de l'IA dans les entreprises et la création de solutions par des fournisseurs de services d'IA canadiens.

En 2024-2025, nous poursuivrons cet objectif des façons suivantes :

#### **ALL IN 2024**

Incarnant l'esprit d'unité et d'engagement complet, notre initiative phare, ALL IN, sert de pierre angulaire à nos efforts. Ce cadre fondamental comprend un écosystème collaboratif qui transcende les frontières, favorisant la synergie et l'innovation dans divers secteurs de l'IA. Il s'agit également d'une occasion parfaite pour nous de collaborer avec d'autres grappes.

#### **Conseil officiel de l'IA pour le G7 2025**

Dans l'espoir de consolider la position du Canada en tant que chef de file mondial de l'IA, nous menons activement des initiatives pour la création d'un conseil officiel de l'IA. Cette démarche stratégique vise à façonner les politiques et les discussions entourant

l'IA au Sommet du G7 en 2025, positionnant ainsi le Canada à l'avant-plan de la gouvernance mondiale en matière d'IA.

### Délégation internationale

Afin de faciliter les collaborations entre les membres de l'écosystème canadien de l'IA et les organisations extérieures, nous envoyons une délégation internationale en France (Vivatech) en tant que leader du pavillon canadien, en collaboration avec d'autres grappes d'innovation canadiennes. Les membres de l'écosystème canadien de l'IA entameront d'importants dialogues, établiront des partenariats et partageront leurs idées pour favoriser une approche réellement mondiale envers l'innovation dans le domaine de l'IA, ce qui s'harmonise avec notre objectif de devenir le partenaire de l'année de l'écosystème à Vivatech 2025 ou 2026.

### Rôle d'hôte pour les délégations

Notre engagement envers l'ouverture et la collaboration demeure ferme alors que nous continuons d'agir en tant qu'hôte accueillant pour les délégations internationales qui cherchent à comprendre les nuances de l'écosystème canadien de l'IA. Au cours de l'exercice financier, nous prévoyons accueillir plus de 20 délégations dans nos bureaux de Montréal, leur offrant ainsi une expérience directe de ce que l'écosystème canadien de l'IA a à offrir.

### Tournée canadienne de l'IA

Dans le cadre d'une tournée à l'échelle du pays, nous visiterons des grandes villes comme Ottawa, Toronto et Vancouver. En collaboration avec des politiciens et des responsables de projets actuels et futurs, nous utiliserons cette tournée pour présenter des initiatives concrètes et inspirer de nouveaux investissements dans des secteurs diversifiés.

### Présence à des événements mondiaux

En nous positionnant de façon stratégique à l'échelle mondiale, nous prévoyons avoir une présence conjointe dans des événements reconnus comme Collision, Upperbound, Hannover Messe et Vivatech.

---

<b>Objectif</b> <b>11</b>	Continuer d'être un <b>leader d'opinion</b> en partageant des idées et des leçons apprises provenant du portefeuille de Scale AI
------------------------------	--

---

En 2024-2025, Scale AI poursuivra son objectif d'agir en tant que leader d'opinion pour [partager des idées et des leçons apprises](#) provenant de ses investissements de plus de 500 millions de dollars dans des projets d'IA. Pour ce faire, Scale AI publiera des articles originaux, des exemples de projets et des lettres d'opinion dans divers médias et sur son blogue.

Scale AI montera également sur scène pour [promouvoir l'adoption de l'IA et les fournisseurs de services d'IA canadiens](#) lors de différents événements, y compris des

événements locaux et mondiaux. Scale AI agira comme référence pour les médias lorsqu'il est question de l'IA pour l'industrie au Canada, c'est-à-dire en mentionnant des partenaires clés de l'écosystème de l'IA dans des entrevues médiatiques et d'autres occasions d'exposition.

L'angle stratégique de nos efforts de communication pour 2024-2025 mettra l'accent sur l'utilisation de l'IA comme solution pour [résoudre des problèmes de société](#).

En 2024-2025, Scale AI créera davantage de récits autour de l'adoption de l'IA et de projets d'IA réussis, en partageant des leçons tirées de nos investissements pour inspirer davantage d'investissements dans les projets d'IA.

Reconnaissant la puissance transformatrice de l'IA, nous sommes activement engagés à partager du contenu de leadership éclairé sur l'utilisation de l'IA comme solution pour résoudre des problèmes de société.

## Objectif 12

Continuer de faire avancer la **collaboration entre les grappes**

Scale AI est enthousiaste à l'idée de poursuivre sa collaboration fructueuse avec d'autres grappes canadiennes en 2024-2025. L'objectif de Scale AI sera de [maximiser la présence](#) d'autres grappes canadiennes à l'événement [ALL IN 2024](#) afin de présenter les effets et les réalisations des investissements du gouvernement du Canada dans les grappes d'innovation mondiales. [Avec plus de 3 500 participants sur place](#), y compris plusieurs centaines de représentants de partout dans le monde, ce sera l'occasion pour chaque grappe de tirer parti d'une plateforme unique pour partager sa vision.

Scale AI a aussi hâte de travailler en étroite collaboration avec d'autres grappes d'innovation mondiales pour mettre sur pied une délégation d'entreprises canadiennes qui iront à [Vivatech en France](#) et à [Hannover Messe](#) en Allemagne afin de représenter l'engagement du Canada envers l'établissement d'une économie solide basée sur l'innovation.

5

**Continuer à avoir une gestion des opérations parmi les meilleures du secteur**

Scale AI est engagée envers l'[amélioration continue](#) des [quatre principes généraux](#) selon lesquels nous menons nos activités. Ces principes ont été établis de manière à nous assurer que nous servons nos membres efficacement tout en conservant le plus haut niveau de rigueur dans notre gestion des fonds publics.

→ **Convivialité pour les entreprises** : nous examinons et améliorons régulièrement nos processus pour qu'ils soient le plus simple possible pour les utilisateurs et nous fournissons une rétroaction claire le plus rapidement possible sur la pertinence des propositions de projets afin d'améliorer la qualité des soumissions et d'éviter les efforts inutiles.

→ **Simplicité grâce à l'automatisation** : nous utilisons des outils numériques comme Salesforce et Asana pour automatiser et simplifier les tâches, la gestion de projets et la production de rapports, afin que les membres des équipes puissent se concentrer sur des tâches à plus grande valeur ajoutée.

→ **Talents expérimentés de grande qualité** : notre mélange de jeunes employés à haut potentiel et de vétérans de l'industrie génère de grandes occasions de croissance professionnelle et une équipe fortement engagée.

→ **Attribution rigoureuse du financement** : nous gérons les fonds comme s'ils étaient les nôtres, en nous concentrant sur les investissements qui amélioreront réellement les normes de l'écosystème en ce qui concerne l'adoption de l'IA. Nous effectuons également une diligence raisonnable financière importante avant d'investir, autant en ce qui concerne la santé des entreprises que la pertinence et la justesse des coûts proposés.

Conformément à nos principes généraux et à notre engagement envers l'amélioration continue, et en tenant compte de nos objectifs pour 2024-2025, nous prévoyons, en fonction de l'approbation du budget, embaucher **deux ressources supplémentaires** qui se concentreront sur la recherche de clients potentiels.

## 4. Données financières

Le tableau ci-dessous présente les [dépenses prévues](#) pour l'exercice financier 2024-2025, y compris les dépenses d'exploitation et d'administration, les projets, l'accélération et le développement de la main-d'œuvre et de l'écosystème.

**Tableau 1 : Dépenses prévues pour l'exercice financier 2024-2025**

Dépenses	Grappes d'innovation mondiales \$	Stratégie pancanadienne en matière d'IA \$	SQN \$	Total \$
Exploitation et administration	3 289 955	500 000	0	3 789 955
Projets	24 567 222	4 500 000	0	29 067 222
Accélération	1 960 000	0	0	1 960 000
Perfectionnement de la main-d'œuvre	300 000	0	0	300 000
Présentation de l'écosystème	545 000	0	0	545 000
<b>Total</b>	<b>30 662 178</b>	<b>5 000 000</b>	<b>0</b>	<b>35 662 178</b>

Le tableau ci-dessous présente les [sources de financement prévues](#) pour l'exercice financier 2024-2025, y compris les fonds de contrepartie de l'industrie et les projections de revenus provenant d'autres sources.

Les états financiers audités de Scale AI n'incluront pas les fonds de contrepartie de l'industrie dans les revenus totaux puisque ces contributions sont effectuées directement par les participants du projet.

**Tableau 2 : Sources de financement prévues pour l'exercice financier 2024-2025**

Revenu anticipé	Grappes d'innovation mondiales \$	Stratégie pancanadienne en matière d'IA \$	Autre \$	Total \$
Contribution de l'industrie pour les coûts de projet admissibles	41 764 278	0	0	41 764 278
Commandites de l'industrie	1 000 000	0	0	1 000 000
Frais de conférence	500 000	0	0	500 000
Droit d'adhésion	578 552	0	0	578 552
<b>Revenu anticipé total provenant des fonds de contrepartie de l'industrie</b>	43 842 830	0	0	43 842 830
Revenus d'intérêts	525 000	0	0	525 000
Gouvernement du Québec (exploitation et administration)	1 500 000	0	0	1 500 000
<b>Revenu anticipé total provenant d'autres sources</b>	2 025 000	0	0	2 025 000
<b>Revenu anticipé total</b>	45 867 830	0	0	45 867 830

Le tableau ci-dessous présente une déclaration des [flux de trésorerie annuels](#) pour l'exercice financier [2024-2025](#).

Les montants restants des avances de fonds antérieures ont été estimés au 31 mars 2024. Le solde de trésorerie réel restant au 31 mars 2024 pourrait différer du montant estimé.

**Tableau 3 : Flux de trésorerie annuel pour l'exercice financier 2024-2025**

Scale AI ne doit aucun montant à la Couronne en vertu de toute loi ou entente.

Flux de trésorerie provenant des activités des grappes	Total \$
Contribution des grappes d'innovation mondiales	30 662 178
Avances de fonds antérieures pour la phase 2 (estimées au 31 mars 2024)	(1 700 000)



Montants requis pour la phase 1 des grappes d'innovation mondiales (prévisions de décembre 2023)	2 700 000
Contribution de la Stratégie pancanadienne en matière d'IA	5 000 000
Avances de fonds antérieures de la PCAIS (estimées au 31 mars 2024)	(700 000)
Contribution du gouvernement du Québec (exploitation et administration)	1 500 000
Adhésion	578 552
Commandite	1 000 000
Revenus d'intérêts	525 000
<b>Flux de trésorerie annuels totaux</b>	<b>39 565 730</b>

# 5. Leadership en matière de technologie

## NOTRE APPROCHE TECHNOLOGIQUE

Depuis sa création, Scale AI s'est concentrée à appuyer le développement de solutions d'IA par des fournisseurs de services canadiens qui sont destinées à augmenter la [productivité des entreprises](#) et à [créer des chaînes d'approvisionnement intelligentes](#). Pour la phase 2, nous continuons de nous concentrer sur cet aspect pour les raisons suivantes :

→ Les chaînes d'approvisionnement nécessitent une grande variété de processus d'activités commerciales. Le fait de se [concentrer sur des solutions de productivité appliquées aux chaînes d'approvisionnements](#) permet à Scale AI de soutenir des entreprises de nombreux secteurs et de s'assurer que les utilisations de l'IA dans lesquelles nous co-investissons appuient directement la création de valeur pour les entreprises canadiennes et produisent des gains importants en matière de productivité.

→ Le Canada est un carrefour reconnu mondialement pour la recherche en IA et représente la plus grande communauté de chercheurs scientifiques à l'échelle mondiale dans les domaines de la [recherche opérationnelle \(RO\)](#), du [langage machine \(LM\)](#) et du [traitement automatique des langues](#). La combinaison de ces domaines permet de créer de méthodes novatrices et uniques pour résoudre des [problèmes commerciaux complexes](#) et améliorer la prise de décision dans les chaînes d'approvisionnements.

→ La prise de décisions dans l'industrie, et particulièrement dans les opérations de la chaîne d'approvisionnement, est l'un des [domaines clés](#) où l'IA peut être utilisée à des fins commerciales.

## NOS PROGRAMMES

Scale AI continue de soutenir une grande variété de [projets diversifiés](#) soumis et dirigés par des [adoptants et fournisseurs de l'industrie](#). Durant la phase 2, nous poursuivons notre communication proactive avec de nouvelles entreprises et leur mobilisation, en plus d'encourager les membres existants à investir dans des initiatives de suivi. Scale AI a adapté son approche pour promouvoir ces activités en fonction du niveau de maturité numérique de chaque entreprise :

- Scale AI encourage d'autres entreprises à lancer des initiatives qui mettent à profit la réussite des projets antérieurs de Scale AI, en commençant par des solutions moins complexes, puis en augmentant graduellement leur complexité par l'entremise d'investissements de suivi (p. ex., s'appuyer sur un moteur de prévision de la demande en intégrant un outil de gestion des stocks avancé, suivi d'un système d'optimisation de réseau complet);
- Pour les entreprises qui possèdent déjà des compétences en matière d'IA, Scale AI finance des outils fondés l'IA qui s'attaquent à de nouveaux problèmes commerciaux ou qui diffusent des solutions existantes dans différentes unités commerciales.

En plus de nos programmes d'adoption et de commercialisation, nous avons ajouté un troisième programme, soit le [programme « premier client »](#), par l'entremise duquel Scale AI aide les entreprises en démarrage qui en sont aux premières étapes à obtenir leur premier client.

Durant la phase 2, Scale AI [élargit aussi son approche d'admission](#) de manière à lancer des [appels de propositions](#) sur des sujets précis afin d'encourager notre écosystème à développer des solutions fondées sur l'IA qui ciblent des problèmes critiques pour le Canada.

Pour obtenir des détails sur nos réalisations, nos objectifs et notre plan d'action, veuillez consulter les sections deux et trois du présent document.

## NOS PROJETS MENÉS PAR L'INDUSTRIE

Le [processus de sélection](#) de Scale AI demeure le même que celui décrit sur notre site Web à l'adresse suivante : <https://www.scaleai.ca/fr/projets-scaleai/comment-faire-une-demande-de-financement/>

Vous trouverez un sommaire de tous les projets menés par l'industrie dans lesquels nous avons investi au : <https://www.scaleai.ca/fr/projets-scaleai/nos-investissements/>

# 6. Développement de l'écosystème

## NOTRE APPROCHE ENVERS LE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCOSYSTÈME

Autant dans la phase 2 que pendant la phase 1, Scale AI continue d'accorder la priorité à la construction et au développement de l'écosystème canadien de l'IA en agissant en tant que **force nationale** qui **stimule la croissance**, **crée des réseaux** et joue un rôle de **catalyseur pour le développement des compétences**.



## RÉSULTATS ATTENDUS

1. Scale AI agit à titre de **force nationale** en développant le marché intérieur de l'IA du Canada, en encourageant une adoption généralisée au sein des entreprises canadiennes et en contribuant à assurer le leadership international du Canada dans le secteur mondial de l'IA.
2. Scale AI est un **créateur de réseaux** qui aide directement l'industrie canadienne à acquérir et à maintenir une position de chef de file sur le marché, ainsi qu'à créer de nouvelles sociétés pionnières canadiennes, grâce à la pollinisation croisée et aux interactions organiques entre des acteurs clés du secteur de l'IA.

**3.** Scale AI est un **moteur de croissance** puisqu'elle permet de faire d'importants gains de productivité dans des secteurs économiques clés. Scale AI établit activement des liens entre les chefs de file de l'industrie, les fournisseurs d'IA et l'investissement ciblé des fonds publics afin de créer un bassin vaste et diversifié de services et de solutions d'IA, principalement orienté vers les chaînes d'approvisionnement. Il en résulte la création d'un réseau hautement avancé et efficace d'infrastructures de biens et de services qui sera avantageux pour toutes les entreprises canadiennes.

**4.** Scale agit en tant que **catalyseur pour le développement des compétences** en appuyant le développement de la main-d'œuvre actuelle et future en science des données et en se concentrant sur la mise en place de conditions favorables pour attirer et conserver les talents à haut potentiel nécessaires pour faire croître l'écosystème de l'IA au Canada.

**5.** Enfin et surtout, Scale AI tire profit de sa position unique dans l'écosystème pour contribuer aux débats publics clés sur la réglementation de l'IA et pour aider les gouvernements du Canada et d'ailleurs à prendre des décisions éclairées pour favoriser la confiance en l'IA tout en assurant la présence des normes d'éthique les plus élevées.

## NOS INITIATIVES

Les initiatives de développement de l'écosystème de Scale AI sont comprises dans chacun de nos volets.

	Une Force Nationale	Un Créateur de Réseaux	Un Moteur de Croissance	Un Catalyseur pour le Développement des Compétences
1 Soutenir les investissements menés par l'industrie dans les solutions d'IA	✓	✓	✓	✓
2 Optimiser les activités des hôpitaux	✓	✓		✓
3 Accélérer les activités des entreprises en démarrage canadiennes dans le domaine de l'IA	✓	✓	✓	
4 Perfectionner la main-d'œuvre du Canada dans le domaine de l'IA	✓			
5 Mettre en valeur l'IA canadienne à l'échelle mondiale	✓	✓		

Davantage de détails concernant nos initiatives pour l'écosystème dans le cadre de la phase 2 sont documentés dans la section trois « Notre plan pour renforcer l'écosystème canadien de l'IA » de notre plan stratégique.

Nos réalisations concernant les initiatives de l'écosystème pour 2023-2024 et notre plan pour 2024-2025 sont expliqués en détail dans les sections deux et trois du présent document.

# 7. Mise en œuvre de la stratégie de propriété intellectuelle et relative aux données

Les stratégies concernant la propriété intellectuelle (PI) et les données doivent être alignées aux objectifs de l'entreprise pour optimiser les avantages que la PI et les données peuvent offrir dans l'atteinte de ces objectifs. Par conséquent, nos stratégies de PI et de données se [concentrent sur nos objectifs principaux](#) de croissance de la demande intérieure pour l'IA canadienne et de soutien à l'intensification des activités des PME.

Tel que décrit ailleurs dans le présent plan directeur, Scale AI met en œuvre sa stratégie de propriété intellectuelle des manières suivantes :

- **Faire croître la demande intérieure** : en sélectionnant pour le financement seulement des projets menés par l'industrie qui généreront de la PI qui peut et qui [sera utilisée ou mise sous licence après l'achèvement du projet](#) afin que d'autres entreprises canadiennes puissent en profiter.
- **Soutenir l'intensification des activités des PME** : en insistant pour que tous les projets financés comprennent des [droits de propriété ou de licence pour les fournisseurs de services d'AI](#) afin qu'ils puissent intensifier leurs activités et améliorer leurs offres de produits et de services; en encourageant les fournisseurs de services d'IA à [investir dans la productisation de leur PI](#) pour servir une clientèle plus vaste; et en offrant des ateliers pour [élaborer leurs stratégies de propriété intellectuelle](#), en plus d'offrir une bibliothèque numérique toujours grandissante de contenu éducatif sur l'IP relative à l'IA.

La [stratégie relative aux données](#) de Scale AI vise à mettre en place des mesures robustes pour protéger les données confidentielles que nous possédons. Nous assurons la sécurité des données grâce à des mesures de cybersécurité qui sont la norme dans l'industrie et qui protègent contre l'intrusion et le piratage. Il peut s'agir, entre autres, d'authentification à deux facteurs, d'utilisation de réseaux privés virtuels (RPV) et de pare-feu, de cryptage et de formation sur la reconnaissance et la gestion des menaces pour les employés.

La mise à jour annuelle de nos documents sur les stratégies relatives à la PI et aux données permet d'assurer qu'ils continuent de refléter et d'appuyer la stratégie globale de Scale AI, comme décrit dans le présent plan directeur.

## 8. Stratégies de suivi du rendement

Le plan pour la phase 2 de Scale AI est ancré dans l'expérience que nous avons acquise durant la phase 1 et permettra de produire des résultats commerciaux concrets, notamment la création d'une **valeur directe de trois milliards de dollars** (par les économies réalisées ou par les nouveaux revenus générés) et la création de **6 000 emplois hautement qualifiés à salaire élevé** au sein des entreprises canadiennes. Nos programmes engendreront des investissements de plus **200 millions de dollars dans l'industrie**, créeront **100 nouveaux partenariats** et appuieront la **formation de 1 000 Canadiens et Canadiennes**.

En plus des mesures clés mentionnées ci-dessus, Scale AI présentera ses résultats par rapport au **Cadre du rendement pour l'écosystème des grappes d'innovation (ICEIF)** dans ses rapports annuels. <https://ised-isde.canada.ca/site/grappes-dinnovation-mondiales/fr>

## 9. Évaluation des risques et stratégies d'atténuation

### Gestion des risques

Scale AI a mis en place un **cadre de gestion des risques robuste**. Les risques et les stratégies d'atténuation à l'échelle de l'organisation et spécifiques au programme sont **évalués** et **mis à jour chaque année**. Pour 2024-2025, nous avons établi les risques et les stratégies d'atténuation suivants :



#	Risque	Description	Stratégie d'atténuation de haut niveau
Global			
1	Risques de récession et d'inflation	Alors que nous naviguons dans un paysage économique qui évolue rapidement, il est essentiel de reconnaître les effets potentiels de facteurs externes sur nos activités. L'un des éléments qui nous préoccupent le plus est les risques associés à une récession et à l'inflation sur le marché canadien.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avec nos partenaires de l'écosystème, nous surveillerons de façon proactive les premiers signes d'un changement potentiel dans les investissements en IA.</li> <li>• Nous pourrions rechercher de la flexibilité dans le futur pour une contrepartie de l'industrie plus faible en tant que mesure incitative pour que l'écosystème canadien continue d'investir dans le domaine de l'IA.</li> <li>• Nous pourrions réviser notre approche d'investissement pour nous concentrer sur des projets d'IA qui ont une période de récupération plus courte.</li> <li>• Nous pourrions aussi ajouter des ressources à notre modèle de recherche de clients potentiels pour assurer un flux continu de projets.</li> <li>• De plus, Scale AI poursuivra ses efforts pour conserver un modèle opérationnel optimisé.</li> </ul>
2	Exode des talents en IA	Dans le domaine de l'IA qui évolue rapidement, une demande faible pour l'expertise en IA à l'intérieur de nos frontières pourrait entraîner un possible exode des talents en IA vers les marchés étrangers.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Scale AI continuera de se concentrer sur les investissements dans les projets d'IA pour atténuer les risques associés.</li> <li>• Scale AI utilisera les connaissances et les données acquises durant la phase 1 pour encourager l'adoption nationale.</li> </ul>
3	Lacune importante dans la formation de l'écosystème sur les enjeux de l'IA et de la PI	Étant donné la nature technologique avancée de l'IA et la complexité de la PI, des efforts de formation importants sont requis à tous les niveaux sur la façon d'utiliser l'IA et de gérer la PI qui lui est associée.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Scale AI continuera de mettre l'accent sur la formation, y compris par l'entremise des activités de mobilisation de notre écosystème, pour étendre la compréhension des capacités, des défis et des utilisations de l'IA dans l'ensemble de l'écosystème ainsi que ses incidences en matière de PI.</li> </ul>
4	Risque relatif à la cybersécurité pour les systèmes et les données de Scale AI	Pertes et dommages causés par l'exploitation malveillante des technologies de l'information et des systèmes informatiques. Ces risques peuvent comprendre des attaques de logiciels malveillants, des atteintes à la sécurité des données, un accès non autorisé aux systèmes et d'autres menaces potentielles qui pourraient compromettre la confidentialité, l'intégrité et la disponibilité des données et des activités de Scale AI.	<p>Scale AI a mis en œuvre plusieurs couches de cybersécurité et celles-ci seront appliquées durant la phase 2, ce qui comprend :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• un logiciel contre l'intrusion et le piratage dans le matériel de tous les employés;</li> <li>• une connexion RPV sécuritaire lors de la connexion à des réseaux domestiques ou publics;</li> <li>• un logiciel de contrôle à distance pour désactiver le matériel perdu ou volé</li> </ul>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• une authentification multifacteur pour tous les actifs numériques de Scale AI;</li> <li>• une formation sur la cybersécurité pour tout notre personnel sur une base continue avec des discussions régulières avec le personnel sur les menaces de cybersécurité et les comportements d'atténuation lors des réunions d'équipe hebdomadaires.</li> </ul>
5	Risque relatif à la cybersécurité pour les partenaires de projets de Scale AI	Pertes et dommages causés par l'exploitation malveillante des technologies de l'information et des systèmes informatiques au sein des organisations de nos partenaires de projets.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ajouter des frais de cybersécurité aux organisations qui reçoivent le financement de Scale AI.</li> <li>• Distribuer des guides et diffuser des pratiques exemplaires et des recommandations à l'aide d'une production active de contenu.</li> </ul>
Projets			
6	Retards dans la réalisation de projets	Étant donné la nature novatrice de nos projets, la planification des projets est forcément confrontée à un plus grand niveau d'incertitude. Par conséquent, les retards et parfois l'annulation de certains projets ne peuvent pas toujours être évités.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Offrir plus de temps et de flexibilité dans les calendriers de réalisation des projets.</li> <li>• Évaluer les exigences de financement des projets et trouver des façons de débloquer des fonds pour maintenir les projets en vie.</li> </ul>
Accélération			
7	Nouvelle orientation stratégique	Après avoir consulté nos partenaires, nous orienterons davantage notre financement sur l'accès aux talents en IA et l'amélioration des capacités en IA des entreprises en démarrage.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tirer parti de nos relations étroites avec les meilleurs instituts d'IA du Canada (Amii, IVADO, Mila et Vector) et les universités, ce qui permettra aux entreprises en démarrage d'avoir accès à des experts en IA (exploration dans le domaine de l'IA, conseils sur la portée, etc.) et à des talents en IA pour des stages, le tout orchestré par nos partenaires incubateurs et accélérateurs.</li> </ul>
8	Atteindre les limites de l'écosystème des entreprises en démarrage dans le domaine de l'IA avec des solutions appliquées à la chaîne	Les défis rencontrés par les partenaires pour trouver de nouveaux projets potentiels et les redondances dans les demandes reçues.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Travailler avec les partenaires pour soutenir les initiatives aux étapes de la conceptualisation et de la création de projets.</li> <li>• Nous concentrer sur l'amélioration des compétences en IA des entreprises en démarrage et non sur la participation à plusieurs programmes différents.</li> </ul>

	d'approvisionnement		
Développement de la main-d'œuvre			
9	Intégration de formations personnalisées aux projets menés par l'industrie	L'intégration nécessitera d'adapter le modèle d'exploitation interne et la stratégie de mise en marché.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utiliser une approche « tester et apprendre » avec une courte boucle de rétroaction.</li> <li>• Obtenir des informations régulières de nos partenaires de l'écosystème pour nous assurer de toujours répondre aux besoins du marché.</li> <li>• Faire preuve de flexibilité à l'interne pour trouver le meilleur modèle d'exploitation entre les investissements de l'industrie et l'équipe de perfectionnement de la main-d'œuvre.</li> </ul>

## 10. Conseil d'administration

Scale AI a été créée par les membres clés de l'écosystème canadien de l'IA et à ce jour, nous conservons des liens étroits avec ces organisations par l'entremise de notre conseil d'administration. Le conseil d'administration de Scale AI comprend des représentants de toutes les [parties prenantes clés de l'écosystème](#) : universités (p. ex., HEC Montréal, Polytechnique Montréal, McGill), [instituts de recherches](#) (p. ex., IVADO, Mila), [fournisseurs de services d'IA](#) (p. ex., PwC, BCG, IVADO Labs), [adoptants de l'IA](#) (p. ex., Bombardier, Canadian Tire) et la [communauté d'investissement de l'IA](#) (p. ex., Investissement Québec, Anges Québec, Backbone Angels), ainsi que des [experts indépendants de l'industrie](#).

Cette composition permet d'assurer que Scale AI obtienne les [conseils et la supervision](#) nécessaires pour faire croître efficacement l'écosystème canadien de l'IA.

Notre conseil d'administration [examine toutes les décisions stratégiques et opérationnelles importantes](#) de Scale AI, y compris la [sélection et le financement](#) de tous les projets et programmes d'investissement. Scale AI est engagée à assurer la [parité des sexes et la diversité](#) au sein de son conseil d'administration, car nous croyons qu'elles entraînent une supervision et des conseils plus efficaces pour Scale AI.

La structure actuelle de notre conseil d'administration prévoit [au moins quatre réunions officielles par année](#) avec le conseil en entier, en plus de [réunions supplémentaires plus fréquentes](#) durant l'année pour le [comité de sélection et de ratification de projets](#), ainsi que des [rencontres bihebdomadaires des sous-comités de direction](#).