

Plan directeur 2025-2026

Janvier 2025

Table des matières

1.	Scale AI en bref	3
2.	Bilan de l'année 2023-2024	7
3.	Objectifs et Plan d'action pour 2025-2026	19
4.	Données Financières	25
5.	Mise en œuvre de la stratégie de PI et relative aux données	29
6.	Stratégie de suivi du rendement	30
7.	Leadership en matière de technologies	37
8.	Développement de l'Écosystème	38
9.	Évaluation des risques et stratégies d'atténuation	39
10.	Conseil d'Administration	40

À propos du plan stratégique

Le présent document constitue le plan d'entreprise de Scale AI pour l'exercice financier 2025-2026. Il présente un résumé des réalisations de l'année 2024-2025 et définit les objectifs ainsi que les résultats attendus pour 2025-2026.

Il offre également un aperçu sommaire des résultats de l'exercice précédent, qui seront détaillés dans le rapport annuel de l'exercice 2024-2025. Ce dernier, dont la publication est prévue plus tard cette année, fournira un portrait plus complet de nos activités de l'an dernier, incluant les états financiers.

1. Scale AI en bref

Scale AI est la grappe mondiale d'innovation en intelligence artificielle (IA) du Canada, dédiée à l'amélioration de la performance des entreprises grâce aux technologies d'IA. Elle se concentre particulièrement sur l'optimisation des chaînes de valeur, en mettant l'accent sur le développement de chaînes d'approvisionnement résilientes et durables.

Consortium dirigé par l'industrie, Scale AI stimule la croissance économique, consolide le leadership du Canada dans la course mondiale à l'innovation, soutient l'émergence d'entreprises de calibre international, crée des emplois hautement qualifiés et accélère l'adoption des technologies propulsées par l'intelligence artificielle.

Scale AI contribue au développement d'une économie canadienne innovante, compétitive, diversifiée, inclusive et plus verte, avec une attention particulière portée aux petites et moyennes entreprises (PME).

NOTRE VISION STRATÉGIQUE

D'ici la fin de notre deuxième mandat quinquennal, le Canada se sera imposé comme un pôle mondial incontesté en intelligence artificielle, axé sur la productivité des entreprises et les chaînes d'approvisionnement intelligentes. Nos technologies et la propriété intellectuelle qui en découle auront établi une norme mondiale et constitueront un levier stratégique de compétitivité pour les entreprises canadiennes. Nous aurons renforcé le cercle vertueux des synergies de l'écosystème en créant de nouvelles occasions de création de valeur pour les acteurs industriels, en multipliant les connexions entre les partenaires, en accélérant la croissance des PME, en favorisant la création de nouvelles entreprises, en attirant davantage d'investissements externes dans le domaine de l'IA et en développant un bassin de talents de calibre mondial.

NOS AXES D'INTERVENTION

Scale AI stimule une demande accrue pour l'intelligence artificielle, tout en soutenant des initiatives qui repoussent les limites des applications existantes de l'IA, afin de faire du Canada une destination de choix pour l'implantation et la croissance d'entreprises en intelligence artificielle.

En orientant l'attention de l'écosystème vers les défis complexes des chaînes d'approvisionnement, nous contribuons à la croissance économique du Canada à l'échelle nationale et à l'établissement d'un créneau stratégique pour l'expansion internationale des entreprises canadiennes, renforçant ainsi le statut du pays en tant que carrefour mondial du commerce. Dans cette vision, Scale AI génère des retombées positives majeures et durables pour l'ensemble de la population canadienne, tout en consolidant notre position de chef de file mondial dans un secteur hautement concurrentiel.

La vision de Scale AI s'articule autour de quatre axes d'intervention principaux :

1 Créer d'énormes gains de productivité dans les secteurs économiques clés

2 Établir un avantage concurrentiel durable

3 Attirer d'importants investissements directs provenant de l'étranger

4 Créer un vaste bassin d'emplois hautement qualifiés à salaire élevé

NOS OBJECTIFS

Notre stratégie pour ce deuxième mandat s'appuie sur les investissements réalisés, les partenariats établis et les lacunes de l'écosystème que Scale AI a identifiées au cours des cinq premières années de son mandat — des lacunes que nous sommes particulièrement bien positionnés pour combler.

La collaboration avec la riche diversité d'organisations académiques et de recherche qui composent l'écosystème de l'IA au Canada constitue une pierre angulaire de notre vision. Elle nous permet de mobiliser l'expertise et les capacités existantes, sans redondance, tout en intensifiant nos efforts pour répondre aux besoins identifiés en matière d'adoption de l'IA à l'échelle nationale.



Pour déployer sa stratégie lors de ce deuxième mandat, Scale AI adopte une approche globale, en renforçant son attention sur les [projets dirigés par l'industrie](#), le [développement des talents](#) et l'[accélération des startups](#).

Tout en poursuivant les activités d'investissement les plus porteuses de la première phase de notre mandat, nous avons recentré certaines de nos actions sur les besoins prioritaires de l'écosystème dans le cadre du mandat actuel, en raison d'un financement disponible plus restreint.

Par ailleurs, Scale AI a reçu un financement d'ISDE dans le cadre de la Stratégie pancanadienne en matière d'IA (SPCAI), qu'elle consacre au soutien d'initiatives visant le [déploiement de solutions alimentées par l'IA dans les hôpitaux canadiens](#).

NOTRE PLAN D'ACTION

Notre plan d'action s'articule autour de [6 volets](#) :

SCALE|AI

- 1 Soutenir les investissements menés par l'industrie dans les solutions d'IA
- 2 Optimiser les activités des hôpitaux
- 3 Accélérer les activités des entreprises en démarrage canadiennes dans le domaine de l'IA
- 4 Perfectionner la main-d'œuvre du Canada dans le domaine de l'IA
- 5 Mettre en valeur l'IA canadienne à l'échelle mondiale
- 6 Continuer à avoir une gestion des opérations parmi les meilleures du secteur

2. Bilan de l'année 2024-2025

Pour faire progresser notre plan stratégique dans le cadre du mandat quinquennal en cours, Scale AI a défini douze objectifs pour l'exercice financier 2024-2025. Les réalisations les plus marquantes, regroupées par volet, sont présentées ci-dessous.

1 Soutenir les investissements de l'industrie dans des solutions en IA

OBJECTIF 1	Poursuivre l'élan fort de l'exercice précédent en engageant un minimum de 110 M\$ dans 30 à 35 projets dirigés par l'industrie (45 M\$ provenant de Scale AI et 65 M\$ de l'industrie).	 ++	Objectif largement dépassé
-------------------	--	--	-----------------------------------

En 2024-2025, Scale AI a **atteint avec succès ses objectifs ambitieux**, consolidant son rôle de catalyseur de l'adoption et de la commercialisation de l'IA à l'échelle du Canada. À la mi-décembre, alors qu'il restait encore un trimestre à l'exercice, l'organisation avait déjà atteint l'ensemble de ses objectifs annuels, avec **28 projets** approuvés par le Comité de sélection et de ratification du conseil d'administration, représentant une valeur cumulative de **150 M\$**. L'engagement financier de Scale AI s'élevait à **45 M\$**, tandis que **105 M\$** provenaient de partenaires industriels, illustrant ainsi la volonté croissante des entreprises canadiennes à investir dans leur transformation par l'IA.

Fait notable : **75%** de ces projets ont été initiés avec de **nouveaux partenaires**, démontrant la capacité de Scale AI à élargir sa portée et à favoriser de nouvelles collaborations. Parallèlement, sept projets ont été lancés avec des organisations ayant déjà été soutenues, témoignant de la maturité croissante des adopteurs récurrents dans leur parcours en IA. L'expansion vers de nouveaux secteurs ou des secteurs encore peu développés est restée une priorité, avec des avancées significatives dans les domaines suivants : **IA générative (7 projets)**, **Finance/Assurance (2 projets)**, **Agriculture (2 projets)**, **Secteur minier (2 projets)**, **Construction (2 projets)** et **Gestion des déchets (2 projets)**. Ces efforts reflètent l'engagement de Scale AI à **diversifier son impact** et à s'attaquer aux défis spécifiques des diverses industries canadiennes.

En parallèle, Scale AI a continué à inciter activement les fournisseurs de services en IA à valoriser leur propriété intellectuelle en la transformant en produits afin de toucher une clientèle plus large. En 2024-2025, huit projets ont réussi à **commercialiser leur PI dans le cadre de leur échéancier**. Pour soutenir cette dynamique, nous veillons à ce que tous les projets financés incluent des modalités claires de propriété intellectuelle et de licences favorables à la commercialisation.

Confidentiel - Ne pas diffuser

SCALE|AI

Des projets phares d'envergure menés avec des organisations de premier plan telles que Loblaw, Rio Tinto, Air Transat, Transcontinental, ArcelorMittal, Bombardier, Aldo, Coveo et Pratt & Whitney Canada illustrent le succès du programme dans son appui tant aux [chefs de file industriels établis](#) qu'[aux innovateurs émergents](#).

En favorisant les connexions entre les entreprises utilisatrices et les fournisseurs de services, Scale AI continue de stimuler l'adoption généralisée de l'IA, notamment au sein des [petites et moyennes entreprises](#). Cet écosystème collaboratif stimule non seulement l'innovation, mais veille aussi à ce que les entreprises canadiennes soient bien positionnées pour rivaliser à l'échelle mondiale. Grâce à sa vision stratégique et à des initiatives à fort impact, Scale AI démontre un engagement constant à faire du Canada un leader mondial en matière d'innovation et de commercialisation de l'intelligence artificielle.

OBJECTIF 2

Allouer [jusqu'à 5 M\\$](#) en financement disponible à une initiative d'[appel à projets](#) (incluse dans l'engagement global de 45 M\$ mentionné ci-dessus).



**Objectif
largement
dépassé**

Notre appel à projets en IA générative a suscité un [vif engouement](#), confirmant la pertinence d'une initiative ciblée dans ce domaine. Cette forte demande en financement pour des projets en IA générative reflète également la surdemande observée dans le cadre des [projets financés par la Stratégie pancanadienne en matière d'IA \(SPCAI\)](#). Au total, Scale AI s'est engagé à financer 2,5 M\$ supplémentaires pour les projets SPCAI, en plus des 10 M\$ initialement alloués à ce programme.

Nous avons reçu un nombre exceptionnel de [140 candidatures](#), soulignant l'enthousiasme grandissant et la forte [demande pour des projets en IA générative](#) dans l'ensemble des secteurs. Parmi celles-ci, [64 propositions](#) ont été [jugées admissibles](#) et sont actuellement en cours d'évaluation, représentant un coût total de plus de [70M\\$](#), ce qui témoigne du caractère innovant et hautement compétitif des projets soumis.

Les projets admissibles mettent en lumière la [vaste applicabilité de l'IA générative](#), tant dans les [secteurs traditionnels](#) que dans [de nouveaux domaines d'intérêt](#). Si des industries bien établies telles que la santé, le transport et la logistique, ainsi que le manufacturier sont bien représentées, nous nous réjouissons particulièrement de voir l'émergence de secteurs moins présents jusqu'ici dans notre portefeuille, notamment :

- [Marketing](#) : Introduction d'approches innovantes en matière d'engagement client et de gestion de campagnes.
- [Droit](#) : Solutions aux enjeux liés à l'analyse de documents, la révision de contrats et la conformité réglementaire.

- **Finance** : Exploitation de l'IA générative pour obtenir des insights, automatiser des processus et améliorer l'efficacité opérationnelle.

L'appel a donné lieu à un portefeuille équilibré de types de projets, avec un accent marqué sur les **projets axés sur la commercialisation**. Cette répartition dynamique reflète un double objectif : favoriser l'adoption de l'IA générative pour répondre à des enjeux opérationnels concrets tout en soutenant le développement de solutions prêtes à être mises en marché. La forte représentation des projets de commercialisation est en parfaite cohérence avec notre mission de **promouvoir des technologies innovantes, évolutives et à fort impact** pour l'ensemble de l'industrie.

Parmi les projets admissibles, nous comptons 47 **nouveaux fournisseurs de services** et **entreprises de produits** avec lesquels nous n'avons jamais collaboré auparavant. Cette ouverture à de nouveaux acteurs s'inscrit pleinement dans notre mission de **diversification de l'écosystème et de promotion d'une participation élargie** à l'innovation en IA générative.

Ces projets s'alignent clairement avec notre thèse d'investissement, en mobilisant l'IA générative pour répondre à des enjeux opérationnels clés. Les candidatures mettent en lumière des applications concrètes telles que la **simplification des processus industriels, l'optimisation des chaînes de valeur, l'amélioration de l'expérience client et l'automatisation de flux de travail complexes**, démontrant ainsi le potentiel de l'IA générative à **accroître l'efficacité, la précision et la productivité** dans une grande variété de secteurs.

OBJECTIF 3

Soutenir les priorités nationales transversales que sont l'**économie verte** et la **résilience des chaînes d'approvisionnement** (incluses dans l'engagement global de 45 M\$ mentionné ci-dessus).



Complété

Au cours de l'exercice financier 2024-2025, Scale AI a soutenu **28 projets** ayant contribué de manière tangible à l'avancement de l'économie verte au Canada. Ces projets ont démontré comment l'intelligence artificielle peut transformer les industries en **optimisant les opérations, en réduisant le gaspillage et en améliorant l'efficacité**. Grâce à une meilleure visibilité sur les chaînes d'approvisionnement et à une prise de décision en temps réel, l'IA a permis de **réduire la consommation de ressources et de minimiser l'impact environnemental** dans une diversité de secteurs.

Par exemple, dans le **secteur agricole**, les solutions propulsées par l'IA ont permis d'optimiser l'allocation des ressources, de réduire le gaspillage d'eau et d'engrais, et d'améliorer les rendements des cultures. Dans le **secteur du transport et de la logistique**, les projets ont **rationalisé les opérations de fret, réduisant la consommation de carburant**

et les émissions. De même, dans le [secteur manufacturier](#), l'IA a contribué à [réduire les temps d'arrêt de production et à optimiser la consommation énergétique](#), ce qui a entraîné une diminution de l'empreinte carbone et des pertes opérationnelles.

Ces projets illustrent collectivement le rôle de l'intelligence artificielle dans l'[atteinte de l'excellence opérationnelle tout en répondant à des objectifs environnementaux](#), traçant une voie claire vers un avenir plus durable et plus efficient pour l'ensemble des industries canadiennes.

Au cours de l'exercice financier 2024-2025, Scale AI a également soutenu des projets répondant à la priorité nationale du gouvernement en matière de [résilience des chaînes d'approvisionnement](#). Ces projets ont tiré parti de l'IA pour améliorer [l'efficacité, la visibilité et l'adaptabilité](#) des chaînes d'approvisionnement dans des secteurs clés. Grâce au déploiement d'outils numériques de pointe et de techniques d'optimisation, les projets ont renforcé la capacité du Canada à [faire face aux perturbations et à maintenir le flux de biens et de services](#).

Par exemple, dans le [secteur du transport et de la logistique](#), les solutions d'IA ont [optimisé la planification et l'acheminement du fret](#), réduisant les délais de transit et augmentant l'efficacité opérationnelle. Dans l'[industrie de la chaîne du froid](#), des outils alimentés par l'IA ont permis un [suivi précis des produits périssables](#), optimisant le stockage et le transport afin de réduire les pertes. Le [secteur du commerce de détail](#) a quant à lui tiré parti de [systèmes de gestion des stocks propulsés par l'IA](#), améliorant la capacité d'entreposage et la prévision de la demande, tout en limitant les ruptures de stock et le surstockage. En outre, dans le [secteur manufacturier](#), les solutions d'IA ont [simplifié la visibilité des chaînes d'approvisionnement](#) grâce au suivi en temps réel des matières premières et des produits finis, ce qui a amélioré les délais de production et l'allocation des ressources.

Ces projets ont collectivement renforcé la résilience des chaînes d'approvisionnement du Canada en [améliorant l'utilisation des infrastructures, en augmentant l'efficacité et en assurant la continuité des opérations face aux perturbations potentielles](#), contribuant ainsi à la stabilité économique et à la compétitivité du pays.

2 Optimiser les opérations hospitalières

Notre [appel à projets dédié aux hôpitaux](#) a suscité [39 candidatures](#) provenant de l'ensemble du Canada, représentant un potentiel d'investissement de 60 millions de dollars. Parmi celles-ci, 14 propositions répondaient à l'ensemble des critères d'investissement, mais en raison des contraintes budgétaires, seulement [8 projets ont été retenus](#), pour un financement total de [12,5 M\\$](#).

Pour maximiser le potentiel de déploiement à grande échelle, Scale AI a veillé à ce que la [propriété intellectuelle](#) issue de ces projets dirigés par des hôpitaux [demeure entre les mains des fournisseurs de services en IA](#). Cette stratégie permet à ces derniers

d'étendre leurs solutions à l'ensemble des hôpitaux canadiens, favorisant ainsi la croissance et l'innovation à l'échelle nationale.

L'exécution de ces projets est tout aussi remarquable. Chaque initiative a réussi à **développer un produit minimal viable (PMV)** accompagné de **tests cliniques validés**, et se trouve actuellement en phase de déploiement. **Un projet, celui de Humber River, est d'ailleurs déjà terminé.**

3 Accélérer les startups canadiennes en IA

OBJECTIF 4

Accélérer la croissance de **50 à 70 startups en phase de démarrage** en engageant **2 M\$** de financement de Scale AI pour des services visant à renforcer leurs capacités en intelligence artificielle.



Objectif largement dépassé

Au cours de l'exercice financier 2024-2025, nous avons **lancé avec succès** notre nouveau programme d'Accélération repensé. Ce programme renouvelé a recentré son approche, passant du soutien aux startups dans le domaine de la chaîne d'approvisionnement à une focalisation sur la **chaîne de valeur** et sur le **stade précis du parcours en IA** où se trouvent les jeunes entreprises.

Grâce à l'identification de **quatre étapes clés du parcours en IA**, Scale AI a pu encourager le développement des talents et de l'expertise en intelligence artificielle au Canada, tout en aidant les startups à renforcer leurs capacités en IA.

Grâce à notre partenariat continu avec les principaux accélérateurs et incubateurs au Canada, nous avons pu engager près de **3 M\$** en financement de Scale AI pour soutenir des startups au cours de l'exercice financier 2024-2025. Ce financement a été accordé à **108 startups**, avec un montant moyen de **28 000 \$** par entreprise. En ce qui concerne les étapes du parcours en IA, nous avons approuvé le financement de **37 startups en phase de découverte, 25 en phase de validation, 18 pour des projets liés à l'expertise et aux stages en apprentissage automatique (ML), et 28 en phase de preuve de concept.**

OBJECTIF 5

Lancer publiquement notre programme Premier Client afin de soutenir les startups en IA dans l'obtention de leur première traction commerciale, en engageant au moins **5 M\$**



En voie d'être complété comme prévu

dans 5 à 10 projets dirigés par des startups (2,5 M\$ provenant de Scale AI et 2,5 M\$ de l'industrie) d'ici la fin mars 2028.

d'ici la fin mars 2028.

Il s'agit d'un objectif pluriannuel que Scale AI continuera de poursuivre jusqu'à la fin de son deuxième mandat quinquennal.

À ce jour, Scale AI a approuvé avec succès deux projets Premier Client dirigés par les startups Mely.AI et Katalyse AI. Les deux projets ont été menés à terme avec succès, permettant aux startups de renforcer leurs capacités en intelligence artificielle et de décrocher de nouveaux clients.

Nous sommes en bonne voie d'atteindre notre objectif d'investir 2,5 M\$ dans cette initiative d'ici la fin mars 2028, et plusieurs autres projets Premier Client sont actuellement en cours de préparation.

Bien que ce programme offre une occasion précieuse pour les startups pré-revenu d'établir des relations commerciales cruciales pour soutenir leur croissance, seul un nombre limité de ces démarches devrait se concrétiser en projets. Convaincre une entreprise de devenir le premier client d'une startup demeure un défi de taille.

Pour soutenir ces projets pilotes, Scale AI a exigé que les PME en IA détiennent l'ensemble de la propriété intellectuelle générée dans le cadre du projet financé.

OBJECTIF 6

Organiser un événement pour investisseurs afin de faciliter 10 rencontres ciblées entre des startups et des firmes de capital-risque.



Complété comme prévu

Nous avons organisé un événement majeur pour les investisseurs au sein de l'écosystème canadien : ALL IN, un rassemblement entièrement consacré à l'intelligence artificielle. Cet événement a réuni des experts de l'IA de renom, du Canada et de l'international, a mis en valeur un large éventail de startups issues de notre portefeuille aux côtés d'entreprises émergentes, et a attiré des investisseurs couvrant tous les stades de développement. ALL IN a célébré le meilleur de l'IA canadienne, en rendant hommage aux 100 meilleures startups en IA du pays et en mettant en lumière les principaux accélérateurs locaux. Sur deux journées, l'événement a offert des occasions précieuses de rencontres entre startups et investisseurs, favorisant les perspectives d'investissement et renforçant la visibilité d'entreprises innovantes auprès des acteurs clés de l'industrie.

Après avoir mené plusieurs entretiens avec d'anciens et de potentiels participants afin de recueillir leurs perspectives et leurs commentaires, et après avoir rétabli des liens avec des partenaires clés, nous avons annoncé publiquement la [réouverture du programme](#) au début de l'année 2024.

Depuis le lancement, nous avons reçu plus de [85 demandes préliminaires](#). Nous avons approuvé [39 projets sur mesure](#) en développement des compétences et engagé un financement de [1 M\\$](#) pour soutenir des PME souhaitant rehausser les compétences de leur main-d'œuvre, avec une contribution équivalente de [2 M\\$](#) provenant de l'industrie. On estime que près de [1 200 personnes](#) seront formées dans le cadre de ces projets, pour un total de plus de [7 000 heures de formation](#). Tous les programmes de formation sur mesure sont élaborés en collaboration avec le fournisseur de services et son ou ses clients, afin de [répondre à leurs besoins et défis spécifiques](#), tout en tenant compte des réalités propres à leur secteur d'activité.

OBJECTIF
7

Élargir l'offre tout au long du parcours d'adoption de l'IA



Complété
comme prévu

À la suite de la relance du programme, certaines modalités ont été modifiées afin d'élargir notre offre tout au long du parcours d'adoption de l'IA. Le programme vise à [intégrer davantage de formations pratiques](#) pour combler l'écart qui existait auparavant entre la formation générale en IA et les projets d'investissement. L'objectif était d'élargir notre portée initiale afin d'inclure des étapes critiques et de [maximiser la conversion vers des projets d'adoption](#).

Dans le cadre de notre programme de développement des compétences renouvelé, les coûts admissibles vont désormais au-delà de la formation générale en IA et incluent des formats pratiques tels que le coaching, les ateliers, les séances d'idéation et la gestion du changement.

La grande majorité des projets approuvés dans la phase 2 incluent un ou plusieurs des éléments suivants : [ateliers pratiques](#), [identification de cas d'usage](#), [planification stratégique en IA](#). Ces formations s'adressent à [tous les niveaux de l'organisation](#), des décideurs aux utilisateurs finaux, et visent à doter l'ensemble des acteurs clés du niveau de connaissances requis en fonction de leur [rôle et de leur position dans le parcours d'adoption de l'IA](#).

OBJECTIF
8

Renforcer les synergies avec notre programme dirigé par l'industrie



En cours

Nous avons entamé des **discussions** préliminaires avec des entreprises issues de notre programme dirigé par l'industrie, identifiées comme participantes potentielles au volet formation, en fonction de leurs **besoins actuels et futurs** en développement des compétences à la suite du lancement d'un projet. L'exploration adéquate de leurs besoins en formation est essentielle pour **garantir l'atteinte de leurs objectifs** et **assurer le succès de la mise en œuvre du projet**.

Nous avons également intégré les formulaires de demande liés au développement des compétences dans notre système de gestion de la relation client (CRM), afin de **faciliter le processus, réduire les irritants pour les candidats et mieux identifier les occasions de collaboration**.

Enfin, nous avons mis l'accent sur la diffusion de l'information afin que les **acteurs de l'industrie soient sensibilisés à l'existence du programme** dès le début de leur initiative, et puissent ainsi intégrer les **besoins en formation dans la planification de leur projet**.

OBJECTIF 9

Maximiser la portée du **programme STIM**



Complété
comme prévu

Après avoir consulté la majorité des organisations de formation ayant participé à notre premier mandat quinquennal ainsi que d'autres parties intéressées, nous sommes en voie de lancer un appel à projets à l'hiver 2025. Au cours de ces échanges, nos partenaires ont souligné à quel point notre financement avait joué un rôle déterminant en créant des expériences enrichissantes pour des communautés ayant très peu d'occasions d'accéder à ce type d'éducation. Fortes de leur succès initial, certaines des initiatives que nous avons soutenues existent toujours et ont évolué en projets visant à exposer les jeunes à une diversité de parcours professionnels en STIM. Ces activités incluent du mentorat, des simulations, des visites d'entreprises, du réseautage, des ateliers et des compétitions, et s'adressent à un public allant de l'école primaire à l'université.

Le budget alloué à cette initiative est de **600 000 \$**, et nous accorderons la priorité aux projets capables de démontrer un **impact auprès de groupes sous-représentés, et pour lesquels notre financement est essentiel**.

4

Mettre en valeur l'IA canadienne sur la scène internationale

Au cours de l'exercice financier 2024-2025, Scale AI a grandement contribué à **renforcer l'offre commerciale de l'IA canadienne**, tout en **générant une demande locale et internationale** pour des solutions d'IA conçues au Canada. Cela a été rendu possible grâce à plusieurs initiatives majeures, notamment :

Confidentiel - Ne pas diffuser

SCALE|AI

- L'événement phare de Scale AI, ALL IN – devenu en 2024 le **plus grand événement consacré à l'IA au Canada**, avec 4 000 participants provenant de plus de 40 pays,
- et l'organisation de la **plus importante délégation canadienne jamais envoyée à un événement international en intelligence artificielle**, à l'occasion de VivaTech 2024 – le plus grand événement technologique en Europe –, parmi plusieurs autres initiatives.

Les **contenus créés** autour de ces événements, ainsi que les **rencontres organisées** avec des leaders canadiens et internationaux dans le cadre de ces initiatives, ont largement contribué à renforcer le positionnement du Canada en tant que **chef de file mondial**.

OBJECTIF 10	Continuer à stimuler la demande pour l'adoption de l'IA auprès des grandes et petites entreprises, tous secteurs confondus, au Canada comme à l'international	 ++	Objectif largement dépassé
------------------------	---	---	----------------------------

Au cours de l'exercice financier 2024-2025, Scale AI a déployé d'importants efforts pour **stimuler la demande, tant au Canada qu'à l'international**, pour des solutions d'IA canadiennes.

ALL IN 2024

ALL IN 2024 a rassemblé plus de **4 000 participants** provenant de plus de **40 pays**, ainsi que **plus de 110 journalistes** issus de plus de **60 médias locaux et internationaux**. Avec une proportion de **55 % d'adopteurs d'IA** et **45 % de fournisseurs de solutions**, l'événement s'est révélé être un **succès remarquable** pour la mise en valeur et la stimulation de la demande envers l'IA canadienne, tout en positionnant le Canada comme un leader en intelligence artificielle. [Consultez le rapport détaillé ici](#).

AI Action Summit à Paris

Scale AI a été invitée à participer au **AI Action Summit à Paris**, organisé par la **présidence française au Grand Palais**. Cet événement a réuni des chefs d'État et de gouvernement, des dirigeants d'organisations internationales, des universitaires, des chercheurs, des ONG et des membres de la société civile afin de façonner l'avenir de l'intelligence artificielle. Scale AI était sur place pour représenter le **leadership du Canada** et les **avancées de son industrie de l'IA** sur la scène internationale.

Conseil officiel sur l'IA pour le G7 2025

Scale AI collabore avec la **Chambre de commerce du Canada** dans le cadre du B7 et participera aux **préparatifs ministériels sur l'IA** qui précéderont le sommet officiel du G7, où l'intelligence artificielle figurera parmi les principaux thèmes abordés par les chefs d'État. Ces événements auront lieu au cours de l'exercice financier 2025-2026.

Délégation internationale

Scale AI a organisé la plus importante délégation jamais envoyée à l'étranger par l'écosystème canadien de l'IA dans le cadre de VivaTech 2024, le plus grand événement technologique en Europe. Cette délégation a été rendue possible grâce à une collaboration avec plusieurs entités fédérales et provinciales clés, plus de 60 organisations canadiennes en IA, ainsi que 5 médias dédiés à la couverture de la délégation. Fort de ce succès, VivaTech a annoncé que le Canada sera le pays à l'honneur pour son édition 2025, avec une délégation de plus de 100 organisations canadiennes.

Rôle d'hôte pour les délégations

Scale AI a accueilli 30 délégations internationales composées de grappes d'innovation, d'entreprises, de leaders et d'acteurs de l'IA du monde entier dans ses bureaux de Montréal, afin de discuter du programme de grappe, de ses retombées pour l'économie canadienne et de l'offre portée par les créateurs d'IA au Canada.

Présence accrue en Ontario

Scale AI a accru sa présence en Ontario en commanditant l'événement The Summit organisé par The Logic à Toronto, ainsi qu'en organisant les Discussions pré-ALL IN à Ottawa, une initiative majeure visant à renforcer les liens entre les instances gouvernementales et les fournisseurs d'IA canadiens, afin d'accélérer la croissance du secteur de l'IA au Canada.

Présence lors d'événements internationaux

Scale AI a été présente lors d'événements internationaux majeurs tels que Collision, Upperbound, Hannover Messe et le sommet annuel de The Logic, afin de mettre en valeur les réalisations des entreprises canadiennes en matière d'intelligence artificielle. En plus des événements initialement prévus et réalisés, Scale AI a également participé au Sommet FrancoTech en France, en octobre 2024.

OBJECTIF 11

Continuer d'agir comme chef de file éclairé en partageant les apprentissages et les perspectives issus du portefeuille de projets de Scale AI



Complété
comme prévu

Au cours de l'exercice financier 2024-2025, Scale AI a généré une vaste quantité de contenu de leadership éclairé, que ce soit sur scène, en ligne ou dans les médias traditionnels.

Leadership éclairé grâce à la présence de Scale AI lors d'événements clés au Canada et à l'international

SCALE|AI

Scale AI a eu l'occasion de présenter des [projets en IA réussis](#) dans le cadre de plusieurs événements majeurs ou plus ciblés, tels que ALL IN 2024, VivaTech, le Sommet de *The Logic*, entre autres. Au total, les représentants de Scale AI sont montés sur scène à plus de 20 reprises pour parler de Scale AI et de l'écosystème canadien de l'IA.

Leadership éclairé en ligne

La présence en ligne de Scale AI a connu une croissance marquée au cours de l'exercice financier 2024-2025, avec plus de 1 907 inscriptions à nos webinaires hebdomadaires (+139 % par rapport à l'année précédente), 13 000 abonnés sur LinkedIn (+30 %) et 110 000 visites sur notre site web (+30 %). Cette augmentation témoigne du succès de Scale AI à [atteindre un public élargi](#) de parties prenantes, afin de les sensibiliser aux avantages d'une économie alimentée par l'IA, contribuant ainsi à renforcer l'écosystème canadien de l'IA en stimulant la demande.

Presence in traditional media

Scale AI a établi des liens avec des [centaines de nouveaux journalistes](#) issus de médias locaux et internationaux afin de faire rayonner le meilleur de l'IA canadienne, tout en jouant un rôle de facilitateur entre les porteurs de projets (adopteurs et fournisseurs) et les journalistes intéressés à mettre en lumière des initiatives en IA. Au cours de l'exercice financier 2024-2025, [Scale AI a été mentionnée 112 fois dans les médias traditionnels](#), atteignant une audience estimée à 251 millions de lecteurs. Les mentions de Scale AI couvrent l'ensemble du pays, dans des médias tels que *La Presse*, *Betakit*, *Radio-Canada*, *Toronto Sun*, *Canadian Manufacturing* et *The Logic*.

Les contenus publiés par Scale AI au cours de l'exercice financier 2024-2025 :

- [L'écosystème d'IA à VivaTech 2024 : Scale AI lance un appel à candidatures dédié aux fournisseurs d'IA du Canada](#) (2 février)
- [Scale AI lance son nouveau programme de soutien à la formation professionnelle visant à renforcer les compétences de la main-d'œuvre canadienne en intelligence numérique](#) (25 mars)
- [Scale AI salue l'investissement historique en intelligence artificielle annoncé par le gouvernement du Canada pour propulser la croissance économique](#) (7 avril)
- [Délégation record pour l'IA du Canada à l'international : 60 organisations retenues pour représenter l'écosystème d'IA à VivaTech 2024, le plus grand événement technologique d'Europe](#) (11 avril)
- [Scale AI dévoile son nouveau programme d'accélération pour propulser l'écosystème canadien des startups en IA](#) (16 avril)
- [Développement des compétences numériques : l'initiative de Scale AI pour la main-d'œuvre canadienne](#) (19 avril)
- [Soutenir les innovateurs de demain : Scale AI accélère le développement de l'écosystème des startups IA du Canada](#) (19 avril)
- [Scale AI annonce un important financement avec plus de 96 millions de dollars d'investissements soutenant 22 projets d'intelligence artificielle](#) (4 juin)
- [Scale AI donne le coup d'envoi à un appel à projets en IA générative pour les industries canadiennes](#) (26 septembre)

Confidentiel - Ne pas diffuser

- [Transformer l'industrie manufacturière grâce à l'IA](#) (5 décembre)
- [Le pari réussi de Scale AI : Un écosystème d'IA fort qui contribue à l'économie d'ici](#) (9 décembre)
- [A Robust AI Ecosystem is the Key to a Strong Canadian Economy](#) (page en regard de l'éditorial, 12 décembre) (en anglais seulement)
- [Blogue ALL IN](#) - comprenant des articles commandités par Scale AI et des communiqués de presse (en cours)
- [Principes d'affaires essentiels pour le brevetage en IA \(livre blanc\)](#)
- [Stratégie de propriété intellectuelle pour l'IA \(livre blanc\)](#)
- [Patents in AI: It's Time to Modernize Your Approach](#) (en anglais seulement)

OBJECTIF
12

Poursuivre le développement de la [collaboration inter-grappes](#)



Complété
comme prévu

Au cours de l'exercice financier 2024-2025, Scale AI a atteint l'ensemble de ses objectifs liés à l'avancement de la collaboration inter-grappes. L'organisation a poursuivi le [dialogue engagé avec les autres grappes d'innovation mondiales](#), notamment en collaborant à plusieurs initiatives clés, dont le renforcement de leur présence lors de la deuxième édition de ALL IN 2024.

Scale AI a également tiré parti de cette collaboration en participant à l'[événement Hannover Messe, en Allemagne](#).

5

Maintenir une gestion des opérations de calibre mondial

Scale AI est résolue à poursuivre ses efforts d'amélioration continue en s'appuyant sur les quatre principes directeurs qui guident ses opérations. Ces principes ont été établis afin de garantir un service efficace à nos membres, tout en assurant le plus haut niveau de rigueur dans la gestion des fonds publics.

→ **Accessibilité pour les entreprises** : nous révisons et améliorons régulièrement nos processus afin qu'ils soient les plus simples possible pour les utilisateurs, et nous fournissons une rétroaction claire sur la pertinence des propositions de projet dès les premières étapes, afin d'en améliorer la qualité et d'éviter des efforts inefficaces.

→ **Efficience par l'automatisation** : nous utilisons des outils numériques, tels que Salesforce et Asana, pour automatiser et simplifier les tâches, la gestion de projets et la production de rapports, afin que les membres de l'équipe puissent se concentrer sur des activités à plus forte valeur ajoutée.

SCALE|AI

→ **Expertise de haut niveau** : notre combinaison d'employés jeunes à fort potentiel et de vétérans de l'industrie crée de nombreuses occasions de développement professionnel et favorise un fort engagement au sein de l'équipe ; et

→ **Rigueur dans l'allocation des fonds** : nous gérons les fonds qui nous sont confiés comme s'il s'agissait des nôtres, en nous concentrant sur des investissements qui élèveront véritablement les standards du secteur en matière d'adoption de l'IA. Nous réalisons également une vérification diligente rigoureuse avant d'investir, tant sur la santé financière des entreprises que sur la pertinence et la justesse des coûts proposés.

Au cours des dernières années, Scale AI a travaillé avec rigueur à l'amélioration de ses mécanismes de contrôle et de ses processus :

→ **Système de planification des ressources d'entreprise (ERP) amélioré** : Scale AI a investi dans son système ERP (Salesforce) afin d'optimiser le processus de réception des projets, d'offrir aux clients une méthode efficace et performante pour soumettre leurs demandes et suivre la performance des projets, tout en renforçant ses mécanismes de contrôle.

→ **Renforcement des ressources** : Scale AI a également accru ses ressources, ce qui a permis d'améliorer les processus internes et les mécanismes de contrôle. Tout en demeurant une organisation agile, Scale AI a augmenté son effectif de 50 % depuis 2020.

→ **Gestion optimisée de la trésorerie** : Grâce à un processus rigoureux mis en place à la fin de son premier mandat quinquennal, Scale AI est en mesure d'anticiper efficacement les annulations de projets et de maîtriser les sous-dépenses sur les projets en cours, améliorant ainsi la gestion de sa trésorerie.

3. Objectifs et Plan d'action pour 2025-2026

Conformément à notre plan stratégique et dans la continuité des objectifs de l'an dernier, Scale AI concentrera ses efforts sur les objectifs et actions suivants au cours de l'exercice financier 2025-2026.

1

Soutenir les investissements de l'industrie dans des solutions en IA

Scale AI demeure engagée à [stimuler le leadership du Canada dans le domaine de l'IA](#) en appuyant des projets menés par l'industrie qui améliorent la [productivité, favorisent l'innovation et créent de la valeur économique à long terme](#). L'IA n'est plus un avantage stratégique. Il s'agit plutôt d'une nécessité pour les entreprises qui cherchent à être concurrentielles dans un marché mondial qui évolue rapidement. Grâce à des investissements ciblés pour l'adoption et la commercialisation de l'IA, Scale AI aide les entreprises canadiennes à [débloquer de nouveaux niveaux d'efficacité opérationnelle, à augmenter l'automatisation et à améliorer l'expérience client](#).

L'énoncé économique de l'automne 2024 a donné un élan considérable à la capacité de Scale AI de réussir une telle mission, en fournissant [150 millions de dollars supplémentaires](#), pendant trois ans, aux grappes d'innovation mondiales à partir de 2024-2025 pour soutenir la poursuite de leurs activités de commercialisation de l'IA. Scale AI a obtenu [68 millions de dollars](#) de cette enveloppe, ce qui lui permet [d'élargir son aide aux projets menés par l'industrie](#) et d'accélérer l'adoption des solutions d'IA dans des secteurs clés. Ce financement [reflète l'importance stratégique de la commercialisation de l'IA pour le développement économique du Canada](#) et permet à Scale AI [d'approfondir son incidence à l'échelle nationale et internationale](#).

Scale AI continuera d'agir en tant que catalyseur de collaboration au sein du système en favorisant la création de liens entre les adoptants, les fournisseurs de services et les chercheurs. En encourageant la [création et la commercialisation de nouvelles propriétés intellectuelles \(PI\)](#), Scale AI renforce la position du Canada en tant que [carrefour mondial de l'innovation en IA](#). Cette [approche](#) permettra d'assurer que les entreprises canadiennes, en particulier les [petites et moyennes entreprises \(PME\)](#), puissent tirer parti de l'IA pour [améliorer leur compétitivité et réaliser une croissance durable](#).

OBJECTIF 1

Accélérer les investissements dans les solutions d'IA menées par l'industrie en investissant au moins [125 millions de dollars](#) dans le financement pour soutenir [30 à 35](#) projets menés par l'industrie, avec une contribution de [50 millions de dollars](#) de la part de Scale AI.

SCALE | AI

En 2025-2026, Scale AI effectuera **des investissements de 125 millions de dollars** en IA dans le cadre de 30 à 35 projets menés par l'industrie, dont **50 millions de dollars qui seront directement financés par Scale AI** et 75 millions de dollars qui seront financés par des partenaires de l'industrie. Ce financement stratégique vise à **stimuler les gains de productivité**, à encourager la **création de nouvelles propriétés intellectuelles (PI)** et à **accélérer la commercialisation de solutions d'IA** dans des secteurs clés de l'économie canadienne. Les projets se concentreront sur **l'augmentation de l'efficacité opérationnelle**, **l'amélioration de la résilience de la chaîne de valeur** et **l'augmentation de l'automatisation** afin de s'assurer que les entreprises canadiennes demeurent **concurrentielles à l'échelle mondiale**.

Une importante partie du financement ciblera les **petites et moyennes entreprises (PME)** afin d'encourager une adoption plus large des technologies d'IA et de permettre aux plus petites entreprises d'intégrer des solutions d'IA avancées à leurs modèles d'affaires.

Scale AI accordera la priorité aux projets qui ont un **fort potentiel de commercialisation** et une **incidence économique mesurable** afin de renforcer la position du Canada comme chef de file mondial dans l'innovation et le déploiement de technologies dans le domaine de l'IA.

OBJECTIF 2 Élargir l'adoption et la commercialisation de **l'IA générative** dans l'ensemble des industries en attribuant jusqu'à **5 millions de dollars** supplémentaires à notre appel de projets.

Scale AI augmentera son engagement financier de **5 millions de dollars supplémentaires** envers l'appel de projets en cours pour l'IA générative, reflétant ainsi la forte demande pour les technologies d'IA générative et leur importance stratégique. Cette augmentation fait suite à la réponse exceptionnelle obtenue lors de l'appel initial, qui avait reçu 140 demandes et identifié 64 projets admissibles. Le **grand niveau d'intérêt** souligne le **potentiel grandissant de l'IA générative** pour **transformer les processus commerciaux, améliorer l'expérience client** et **stimuler l'efficacité opérationnelle**.

Le financement supplémentaire permettra à Scale AI de **soutenir davantage de projets** dans le cadre existant, afin d'assurer que les initiatives ayant un potentiel élevé reçoivent les ressources nécessaires pour atteindre l'étape de la commercialisation. Cette augmentation permettra à Scale AI **d'élargir la portée et l'envergure** de ses investissements en IA générative, ce qui favorisera une adoption plus vaste dans l'industrie et renforcera la position du Canada en tant que chef de file mondial de l'innovation en IA.

2 Optimiser les opérations hospitalières

OBJECTIF 3	Engager jusqu'à 5 millions de dollars en financement pour soutenir les solutions fondées sur l'IA qui visent à améliorer l'efficacité opérationnelle et les soins aux patients dans les hôpitaux canadiens .
-------------------	--

En 2025-2026, Scale AI affectera **5 millions de dollars supplémentaires** pour **renforcer l'adoption de solutions d'IA dans le domaine des soins de santé** en tirant parti du succès de l'appel de projets précédent pour les hôpitaux. Cet appel a suscité un intérêt important et a reçu 39 demandes représentant une valeur totale de plus de 60 millions de dollars, ce qui souligne le besoin critique d'innovations fondées sur l'IA dans les activités des hôpitaux.

Ce financement supplémentaire permettra à Scale AI **d'augmenter le nombre de projets soutenus** et **accélérera leur mise en œuvre** dans des environnements cliniques et opérationnels.

En **améliorant le flux de patients et la gestion des ressources**, et en **appuyant la prise de décisions cliniques assistée par l'IA**, ces projets aideront les hôpitaux à mener leurs activités plus efficacement tout en améliorant les résultats pour les patients. Ce financement supplémentaire créera également des possibilités de développement de solutions évolutives pouvant être utilisées dans l'ensemble des établissements de soins de santé, ce qui renforcera l'infrastructure des soins de santé du Canada et le positionnera en tant que chef de file de l'innovation fondée sur l'IA dans les soins de santé.

3 Accélérer les startups canadiennes en IA

OBJECTIF 4	Accélérer l'intensification des activités de 50 à 70 entreprises en démarrage qui en sont aux premières étapes en engageant 2 millions de dollars du financement de Scale AI dans les services axés sur le renforcement des capacités en IA.
-------------------	--

En 2025-2026, Scale AI continuera de stimuler la croissance de l'écosystème de l'IA au Canada en finançant les **entreprises en démarrage innovatrices** et en leur offrant du mentorat. Ce programme fait le pont entre l'innovation et la commercialisation, **permettant ainsi aux entrepreneurs** de faire évoluer leurs solutions et de relever des défis dans différents secteurs. Le programme permet d'assurer que les entreprises en démarrage disposent des **ressources et des relations nécessaires pour prospérer**, ce qui consolide la position du Canada en tant que chef de file mondial de l'innovation en IA.

4 Développer la main-d'oeuvre actuelle et future du Canada

Scale AI continuera d'investir dans le [développement des talents](#), un pilier essentiel pour assurer la croissance durable de l'écosystème, à l'aide de [programmes de formation ciblés](#) et d'[initiatives qui favorisent l'inclusion de groupes sous-représentés](#).

OBJECTIF 5 Engager **300 000 \$** supplémentaires dans les formations personnalisées en **2026**

En s'assurant que les entreprises canadiennes ont accès à des [professionnels hautement spécialisés](#), Scale AI renforcera les fondements de l'innovation et de la concurrence internationale. Ces efforts permettront d'assurer que le Canada dispose du capital humain pour maintenir son leadership en IA tout en créant des occasions pour que différentes voix contribuent à sa croissance.

OBJECTIF 6 Lancer un appel de propositions pour le [programme STIM](#) et engager **600 000 \$**

En 2025-2026, Scale AI conclura son appel de projets pour le [programme STIM](#). Ce projet cible une hausse de 10 000 jeunes. Nous accorderons la priorité aux projets qui démontrent leur [incidence sur la diversité et l'inclusion](#), et pour lesquels notre [financement](#) est essentiel.

4 Mettre en valeur l'IA canadienne sur la scène internationale

La mission ultime de Scale AI est de faire du Canada un [carrefour mondial d'innovation en IA et de leadership](#) tout en [assurant la souveraineté technologique](#) du pays. En [renforçant les capacités intérieures](#), en [réduisant la dépendance aux technologies étrangères](#) et en [élargissant la visibilité internationale](#), Scale AI crée un écosystème qui procure des avantages économiques, technologiques et sociétaux. Il ne s'agit pas seulement de suivre le rythme des avancées mondiales, mais plutôt d'établir la norme. Scale AI envisage un futur où l'excellence [du savoir-faire canadien en IA est reconnue partout dans le monde](#) et permet de relever des défis mondiaux, tout en assurant une [indépendance et une prospérité économiques continues pour le Canada](#).

Objectif 7 Continuer de renforcer les **capacités nationales**

Scale AI intensifiera son rôle de [catalyseur au sein de l'écosystème national](#), ce qui comprend la création et la consolidation des collaborations entre les entreprises privées, les instituts de recherche, les entreprises en démarrage, les investisseurs et les partenaires gouvernementaux.

En créant des synergies entre les secteurs, Scale AI continuera [d'accélérer](#) le développement de solutions d'IA utiles et assurera leur [commercialisation rapide](#). Cette approche collaborative renforce la capacité du Canada à relever les défis pressants, qu'il s'agisse de l'optimisation des chaînes d'approvisionnement ou de l'innovation dans les soins de santé, tout en préparant la voie pour une résilience économique à long terme.

Objectif 8

Élargir la **visibilité internationale** du savoir-faire canadien en IA

Scale AI est engagée à [étendre la visibilité du savoir-faire canadien en IA](#) au-delà des frontières nationales. Nos entreprises élaborent des solutions révolutionnaires, mais le [déploiement et la reconnaissance à l'échelle internationale](#) sont essentiels pour maintenir leur élan. Grâce à des [partenariats stratégiques](#), à des [missions commerciales internationales](#) et à la [participation à des événements mondiaux](#) dans le domaine de l'IA, Scale AI continuera de paver la voie pour permettre aux entreprises canadiennes d'accéder à de nouveaux marchés, de forger de nouvelles alliances et de présenter leur leadership technologique. Ces initiatives amplifieront la portée internationale de l'IA canadienne, solidifiant ainsi la position du Canada en tant [qu'acteur de premier plan dans le secteur de l'IA](#).

Pour atteindre les objectifs mentionnés plus haut, Scale AI intensifiera ses efforts dans des initiatives clés pour accroître l'influence et promouvoir l'excellence de l'écosystème canadien de l'IA au pays et à l'étranger. Il faudra, en autres, doubler les efforts concernant notre événement phare, [ALL IN](#), qui, depuis sa création, est devenu l'événement d'IA le plus important au Canada. En 2025, ALL IN réunira à Montréal plus de 6 000 participants de plus de 40 pays pour sa troisième édition. Scale AI élargira également sa présence à [VivaTech 2025](#), le plus grand événement technologique en Europe, dans le cadre de la nomination du Canada en tant que pays de l'année. À VivaTech 2025, Scale AI dirigera une délégation canadienne de plus de 150 acteurs clés de l'industrie en collaboration avec plus de 40 parties prenantes fédérales et provinciales.

5

Maintenir une gestion des opérations de calibre mondial

Scale AI est engagée envers l'[amélioration continue](#) des [quatre principes généraux](#) selon lesquels nous menons nos activités. Ces principes ont été établis de manière à

nous assurer que nous servons nos membres efficacement tout en conservant le plus haut niveau de rigueur dans notre gestion des fonds publics.

→ **Convivialité pour les entreprises** : nous examinons et améliorons régulièrement nos processus pour qu'ils soient le plus simples possible pour les utilisateurs, et nous fournissons une rétroaction claire le plus rapidement possible sur la pertinence des propositions de projets afin d'améliorer la qualité des soumissions et d'éviter les efforts inutiles.

→ **Simplicité grâce à l'automatisation** : nous utilisons des outils numériques comme Salesforce et Asana pour automatiser et simplifier les tâches, la gestion de projets et la production de rapports, afin que les membres des équipes puissent se concentrer sur des tâches à plus grande valeur ajoutée.

→ **Talent expérimenté de grande qualité** : notre mélange de jeunes employés à haut potentiel et de vétérans de l'industrie génère de grandes occasions de croissance professionnelle et une équipe fortement engagée.

→ **Attribution rigoureuse du financement** : nous gérons les fonds comme s'ils étaient les nôtres, en nous concentrant sur les investissements qui amélioreront réellement les normes de l'écosystème en ce qui concerne l'adoption de l'IA. Nous effectuons également une diligence raisonnable financière importante avant d'investir, autant en ce qui concerne la santé des entreprises que la pertinence et la justesse des coûts proposés.

4. Données financières

Le [tableau 1](#) présente les [dépenses prévues](#) pour l'exercice financier [2025-2026](#), y compris les dépenses d'exploitation et d'administration, les dépenses de projets et les initiatives de l'écosystème (notamment les événements de présentation, l'accélération et la main-d'œuvre).

Tableau 1 : Dépenses prévues pour l'exercice financier 2025-2026

Dépenses prévues	Grappes d'innovation mondiales \$	Stratégie pancanadienne en matière d'IA \$	Total \$
Opérations et administration	4 266 667	2 316 000	6 582 667
Projets*	25 500 000	33 340 346	58 840 346
Écosystème - présentation*	4 800 000	0	4 800 000
Écosystème - accélération	2 500 000	0	2 500 000
Écosystème - main-d'œuvre	700 000	0	700 000
Total*	37 766 667	35 656 346	73 423 013

* Les [4,8 millions de dollars de dépenses pour l'écosystème](#) représentent le coût total de deux événements majeurs de 2025, soit [ALL IN](#) et [VivaTech 2025](#), qui seront financés par les fonds de notre deuxième mandat de cinq ans et l'industrie.

Les dépenses prévues pour VivaTech s'élèvent à 1,3 million de dollars, ce qui est plus élevé qu'en 2024, car le [Canada est le pays d'honneur en 2025](#). L'événement [ALL IN](#) représente 3,5 millions de dollars, avec 86 % des dépenses contrebalancées par des revenus de commandite (2,2 millions de dollars) et des revenus de conférences (0,8 million de dollars), pour un [coût net de 0,5 million de dollars](#).

Le [tableau 2](#) présente les sources de financement supplémentaires (prévues), pour l'exercice financier [2025-2026](#), y compris les fonds de contrepartie de l'industrie et les projections de revenus provenant d'autres sources.

Les états financiers audités de Scale AI n'incluent pas les fonds de contrepartie de l'industrie dans les revenus totaux, puisque ces contributions sont effectuées

directement par les participants du projet et ne se retrouvent pas dans l'état des résultats d'exploitation de Scale AI.

Tableau 2 : Sources de financement supplémentaires (prévues) pour l'exercice financier 2025-2026

<u>Revenus supplémentaires (prévus)</u>	Grappes d'innovation mondiales \$	Stratégie pancanadienne en matière d'IA \$	Autre \$	Total \$
Fonds de contrepartie de l'industrie :				
Contribution de l'industrie pour les coûts de projet admissibles	44 625 000	35 677 500	0	80 302 500
Commandites de l'industrie et frais de conférence	3 000 000	0	0	3 000 000
Droits d'adhésion et d'inscription	676 238	400 000	0	1 076 238
Total :	48 301 238	36 077 500	0	84 378 738
Autres sources :				
Revenus d'intérêts	70 000	50 000	0	120 000
Total :	70 000	50 000	0	120 000
<u>Revenus supplémentaires totaux :</u>	48 371 238	36 127 500	0	84 498 738

Le **tableau 3** présente l'état des **flux de trésorerie annuels** pour l'exercice financier **2025-2026 afin de répondre aux dépenses liées aux projets et aux opérations**. Veuillez noter que l'apport en nature de l'industrie n'est pas une entrée de trésorerie pour Scale AI puisqu'elle représente une contribution directe aux projets par les destinataires finaux. Par conséquent, ces montants n'apparaîtront pas dans les revenus totaux des états financiers audités.

Le solde de trésorerie réel restant au 31 mars 2025 pourrait différer du montant estimé.

Tableau 3 : Flux de trésorerie pour l'exercice financier 2025-2026

<u>Flux de trésorerie</u>	Total \$
Rentrées de fonds :	
Contribution des grappes d'innovation mondiales	36 700 000
Contribution de la Stratégie pancanadienne en matière d'IA	35 077 346
Contrepartie de l'industrie (apport en nature de l'industrie)	80 302 500
Droits d'adhésion et d'inscription	1 076 238
Commandites et frais de conférence (présentation de l'écosystème)	3 000 000
Revenus d'intérêts	120 000
Rentrées de fonds totales :	156 276 084

Remarque : Le tableau 3 est le résumé du financement requis pour financer les dépenses du tableau 1. Dans le tableau 1 se trouvent les dépenses de présentation de l'écosystème de 4,8 millions de dollars, qui sont en partie financées par les grappes d'innovation mondiales (1,8 million de dollars). La partie restante est financée par les commandites et les frais de conférence, comme présenté ci-dessus (tableau 3). De plus, 25 % des dépenses pour les opérations et l'administration qui ne sont pas financées

par les grappes d'innovation mondiales sont financées par une combinaison des droits d'adhésion et des revenus d'intérêts.

Scale AI ne doit aucun montant à la Couronne en vertu de toute loi ou entente.

5. Mise en œuvre de la stratégie de propriété intellectuelle et relative aux données

Les stratégies concernant la propriété intellectuelle (PI) et les données doivent être alignées aux objectifs de l'entreprise pour optimiser les avantages que la PI et les données peuvent offrir dans l'atteinte de ces objectifs. Par conséquent, nos stratégies de PI et de données se **concentrent sur nos objectifs principaux** de croissance de la demande intérieure pour l'IA canadienne et de soutien à l'intensification des activités des PME.

La **stratégie de PI** de Scale AI est exécutée de la manière suivante (et est également décrite à un autre endroit dans le présent plan directeur) :

- **Faire croître la demande intérieure** : en sélectionnant pour le financement **uniquement** des projets menés par l'industrie qui généreront de la PI **qui sera utilisée ou mise sous licence après l'achèvement du projet** afin que d'autres entreprises canadiennes puissent en profiter, nous nous assurons que chaque projet génère de la PI dont l'ensemble de l'écosystème peut bénéficier.
- **Soutenir l'intensification des activités des PME** : en insistant pour que tous les projets d'adoption comprennent des **droits de propriété ou de licence pour les fournisseurs de services d'IA** (qui sont généralement aussi des PME) afin qu'ils puissent intensifier leurs activités et améliorer leurs offres de produits et de services; en encourageant les fournisseurs de services d'IA à **investir dans la productivité de leur PI** pour servir une clientèle plus vaste; et en offrant des ateliers pour **élaborer leurs stratégies de propriété intellectuelle**. En plus d'offrir une bibliothèque numérique toujours grandissante de contenu éducatif sur l'IP relative à l'IA, nous prenons des mesures concrètes pour soutenir la croissance des activités des PME au Canada.

Ces dernières mesures, en particulier, ont été reconnues dans la communauté des PME qui fournissent des services, comme étant révolutionnaires pour leur capacité à acquérir de la propriété ou à utiliser des droits dans leurs relations commerciales et leurs mandats avec la clientèle. Elles ont également été essentielles dans l'amélioration de leurs propres capacités et compétences à négocier les ententes de PI.

La **stratégie relative aux données** de Scale AI vise à mettre en place des mesures robustes pour protéger les données confidentielles que nous possédons. Nous assurons la sécurité des données grâce à des mesures de cybersécurité qui sont la norme dans l'industrie et qui protègent contre l'intrusion et le piratage. Il peut s'agir, entre autres, d'authentification à deux facteurs, d'utilisation de réseaux privés virtuels (RPV) et de

pare-feu, de cryptage et de formation sur la reconnaissance et la gestion des menaces pour les employés.

La mise à jour annuelle de nos documents sur les stratégies relatives à la PI et aux données permet d'assurer qu'ils continuent de refléter et d'appuyer la stratégie globale de Scale AI, comme le décrit le présent plan directeur.

6. Stratégies de suivi du rendement

La stratégie de suivi du rendement de Scale AI s'harmonise aux [objectifs stratégiques](#) approuvés par notre conseil d'administration et aux [objectifs de programme](#) du programme des grappes d'innovation mondiales.

L'IMPACT PRÉVUE DE 2023 À 2028

Le plan de Scale AI pour son deuxième mandat de cinq ans est ancré dans l'expérience que nous avons acquise durant notre premier mandat de cinq ans, et permettra de produire des résultats commerciaux concrets, notamment la création d'une [valeur directe de 3 milliards de dollars](#) (par les économies réalisées ou par les nouveaux revenus générés) et la création de [6 000 emplois hautement qualifiés à salaire élevé](#) au sein des entreprises canadiennes.

De plus, nos programmes engendreront des [investissements de plus de 200 millions de dollars dans l'industrie](#), créeront [100 nouveaux partenariats](#) et appuieront la formation de [1 000 Canadiens et Canadiennes](#).

CADRE D'IMPACT SUR L'ÉCOSYSTÈME

En plus des mesures clés mentionnées ci-dessus, nous mesurons la réussite de nos efforts par rapport au Cadre d'incidence sur l'écosystème des grappes d'innovation (CIEGI), un cadre d'évaluation du rendement unique et conçu au Canada par l'ISDE et les grappes.

Le CIEGI a été conçu en fonction des quatre objectifs fondamentaux du programme des grappes mondiales d'innovation, c'est-à-dire être une [force nationale](#), être un [moteur de croissance](#), être un [créateur de réseau](#) et être un [catalyseur du perfectionnement des compétences](#).

Des renseignements supplémentaires et des mises à jour sur le CIEGI se trouvent [ici](#).



- 1.** Scale AI agit à titre de **force nationale** en développant le marché intérieur de l'IA du Canada, en encourageant une adoption généralisée au sein des entreprises canadiennes et en contribuant à assurer le leadership international du Canada dans le secteur mondial de l'IA.
- 2.** Scale AI est un **créateur de réseaux** qui aide directement l'industrie canadienne à acquérir et à maintenir une position de leadership sur le marché, ainsi qu'à créer de nouvelles sociétés pionnières canadiennes, grâce à la pollinisation croisée et aux interactions organiques entre des acteurs clés du secteur de l'IA.
- 3.** Scale AI est un **moteur de croissance** puisqu'elle permet de faire d'importants gains de productivité dans des secteurs économiques clés. Elle établit activement des liens entre les chefs de file de l'industrie, les fournisseurs d'IA et l'investissement ciblé des fonds publics afin de créer un bassin vaste et diversifié de services et de solutions d'IA,

principalement orienté vers les chaînes de valeur. Il en résulte la création d'un réseau hautement avancé et efficace d'infrastructures de biens et de services qui seront avantageuses pour toutes les entreprises canadiennes.

4. Scale AI agit en tant que **catalyseur pour le développement des compétences** en appuyant le perfectionnement de la main-d'œuvre actuelle et future en science des données et en se concentrant sur la mise en place de conditions favorables pour attirer et conserver les talents à haut potentiel nécessaires pour faire croître l'écosystème de l'IA au Canada.

MESURE DE L'IMPACT SUR L'ÉCOSYSTÈME

Avec ce cadre, nous utilisons plusieurs mesures du rendement pour évaluer et améliorer l'efficacité de nos activités.



7. Leadership en matière de technologie

NOTRE APPROCHE TECHNOLOGIQUE

Depuis sa création, Scale AI s'est concentrée à appuyer le développement de solutions d'IA par des fournisseurs de services canadiens destinées à augmenter la **productivité des entreprises** et à **créer des chaînes de valeur intelligentes** pour les raisons suivantes :

→ Les chaînes de valeur nécessitent une grande variété de processus d'activités commerciales. Le fait de se **concentrer sur des solutions de productivité appliquées aux chaînes de valeur** permet à Scale AI de soutenir des entreprises de nombreux secteurs et de s'assurer que les utilisations de l'IA dans lesquelles nous coinvestissons appuient directement la création de valeur pour les entreprises canadiennes et produisent des gains importants en matière de productivité.

→ Le Canada est un carrefour reconnu mondialement pour la recherche en IA et représente la plus grande communauté de chercheurs scientifiques à l'échelle mondiale dans les domaines de la **recherche opérationnelle (RO), du langage machine (LM) et du traitement automatique des langues**. La combinaison de ces domaines permet de créer des méthodes novatrices et uniques pour résoudre des **problèmes commerciaux complexes et améliorer la prise de décision dans les chaînes de valeur**.

→ La prise de décisions dans l'industrie, et particulièrement dans les opérations de la chaîne de valeur, est l'un des **domaines clés où l'IA peut être utilisée à des fins commerciales**.

NOS PROGRAMMES

Scale AI continue de soutenir une grande variété de **projets diversifiés** soumis et dirigés par des **adoptants et fournisseurs de l'industrie**. Dans notre deuxième mandat de cinq ans, nous continuons de communiquer de façon proactive avec de nouvelles entreprises et de les mobiliser, en plus d'encourager les membres existants à investir dans des initiatives de suivi. Scale AI a adapté son approche pour promouvoir ces activités en fonction du niveau de maturité numérique de chaque entreprise :

- Scale AI encourage d'autres entreprises à lancer des initiatives qui mettent à profit la réussite des projets antérieurs de Scale AI, en commençant par des solutions moins complexes, puis en augmentant graduellement leur complexité par l'entremise d'investissements de suivi (p. ex., s'appuyer sur un moteur de prévision de la demande en intégrant un outil de gestion des stocks avancé, suivi d'un système d'optimisation de réseau complet).
- Pour les entreprises qui possèdent déjà des compétences en matière d'IA, Scale AI finance des outils fondés l'IA qui s'attaquent à de nouveaux

problèmes commerciaux ou qui diffusent des solutions existantes dans différentes unités commerciales.

En plus de nos programmes d'adoption et de commercialisation, nous avons ajouté un troisième programme, soit le [programme « premier client »](#), par l'entremise duquel Scale AI aide les entreprises en démarrage qui en sont aux premières étapes à obtenir leur premier client.

Durant son deuxième mandat de cinq ans, Scale AI [élargit aussi son approche d'admission](#) de manière à lancer des [appels de propositions](#) sur des sujets précis afin d'encourager notre écosystème à développer des solutions fondées sur l'IA qui ciblent des problèmes critiques pour le Canada.

Pour obtenir des détails sur nos réalisations, nos objectifs et notre plan d'action, veuillez consulter les sections deux et trois du présent document.

IA GÉNÉRATIVE

L'IA générative représente un [bond transformateur](#) dans le domaine de l'intelligence artificielle et permet de créer du nouveau contenu, d'optimiser les processus de prise de décision et d'activer des modes [d'interaction personne-machine](#) complètement nouveaux. Son évolution rapide [ouvre de nouvelles frontières](#) en matière de productivité, d'automatisation et d'innovation dans tous les secteurs de l'économie.

Scale AI soutient activement [l'intégration de technologies d'IA générative](#) dans les chaînes de valeur commerciales en s'assurant que ces innovations contribuent à des gains de productivité concrets. Notre objectif est de s'assurer que les entreprises canadiennes adoptent ces outils, mais qu'elles contribuent également à [façonner leur développement](#) et leur [pertinence à l'échelle mondiale](#).

NOS PROJETS MENÉS PAR L'INDUSTRIE

Le [processus de sélection](#) de Scale AI demeure le même que celui décrit sur notre site Web à l'adresse suivante : <https://www.scaleai.ca/fr/projets-scaleai/comment-faire-une-demande-de-financement/>

Vous trouverez un sommaire de tous les projets menés par l'industrie dans lesquels nous avons investi au : <https://www.scaleai.ca/fr/projets-scaleai/nos-investissements/>

8. Développement de l'écosystème

Bâtir un [écosystème d'IA résilient et concurrentiel](#) n'est plus seulement une aspiration pour le Canada, mais bien une [nécessité stratégique](#). L'IA transforme rapidement les industries, modifie les puissances économiques mondiales et définit les leaders technologiques de demain. Il est [essentiel](#) pour le [Canada de garder le contrôle de ses capacités en IA](#) pour assurer son [indépendance économique et préserver son avantage concurrentiel](#). Scale AI est à l'avant-plan de cette mission et est engagée à

SCALE | AI

positionner le Canada en tant que [chef de file de l'adoption et de la commercialisation de l'IA](#) tout en favorisant un [écosystème d'innovation qui est autonome et résilient](#).

Le Canada a longtemps été un pionnier dans la recherche en IA, mais la transition entre la recherche et le succès commercial demeure un défi important. Si nous ne [mettons pas délibérément l'accent sur le développement et la commercialisation de solutions d'IA](#) au Canada, il y a un [risque grandissant](#) que des acteurs étrangers comme Google et OpenAI en viennent à dominer le paysage technologique, ce qui rendrait les entreprises canadiennes [dépendantes aux plateformes externes et nécessiterait qu'elles paient pour des solutions développées à l'étranger](#). Cette dépendance excessive créerait non seulement des vulnérabilités économiques, mais limiterait également la capacité du Canada à [définir des normes pour l'IA](#) et à [contrôler la gouvernance des données](#). Il est essentiel de maintenir une [souveraineté technologique](#) pour s'assurer que l'IA devienne un levier pour [l'indépendance économique](#) du Canada [et sa croissance à long terme](#).

Il est particulièrement important de s'assurer que des solutions d'IA sont [créées et commercialisées au Canada](#) dans des secteurs clés comme les soins de santé, les finances, l'agriculture et les transports. L'adoption de technologies d'IA conçues au Canada favorisera non seulement la productivité et l'innovation, mais [protégera aussi les entreprises canadiennes](#) contre les [pressions des marchés externes](#) et [l'instabilité géopolitique](#). En mettant l'accent sur la [promotion de la propriété intellectuelle \(PI\) canadienne](#) et le [soutien aux entreprises d'IA nationales](#), Scale AI permettra aux entreprises canadiennes de garder le contrôle des actifs stratégiques et assurera un avantage concurrentiel sur la scène mondiale.

Scale AI met en place des conditions qui permettent aux entreprises canadiennes d'être [concurrentielles à l'échelle mondiale](#) tout en s'assurant que le Canada [garde le contrôle de son avenir technologique](#). Il ne s'agit pas simplement d'être un chef de file dans le domaine de l'IA. Il est question d'assurer la place du Canada en tant que [puissance économique et technologique](#).

NOTRE APPROCHE

Chacun de nos volets soutient les objectifs fondamentaux de l'écosystème qui sont les suivants : être une [force nationale](#), être un [moteur de croissance](#), être un [créateur de réseau](#) et être un [catalyseur du perfectionnement des compétences](#).

	Une Force Nationale	Un Créateur de Réseaux	Un Moteur de Croissance	Un Catalyseur pour le Développement des Compétences
1 Soutenir les investissements menés par l'industrie dans les solutions d'IA	✓	✓	✓	✓
2 Optimiser les activités des hôpitaux	✓	✓		✓
3 Accélérer les activités des entreprises en démarrage canadiennes dans le domaine de l'IA	✓	✓	✓	
4 Perfectionner la main-d'œuvre du Canada dans le domaine de l'IA	✓			
5 Mettre en valeur l'IA canadienne à l'échelle mondiale	✓	✓		

NOS INITIATIVES

Durant son deuxième mandat de cinq ans, Scale AI renforcera le développement d'un écosystème d'IA autonome au Canada en mettant l'accent sur les investissements menés par l'industrie, les activités dans les hôpitaux, l'accélération des entreprises en démarrage, le perfectionnement de la main-d'œuvre et le leadership mondial en IA. Chacun de ces volets est conçu pour créer des synergies entre les entreprises, les fournisseurs de services d'IA, les instituts de recherche et les décideurs politiques, tout en s'assurant que le Canada soit un chef de file non seulement dans la recherche en IA, mais aussi dans les applications du monde réel et la commercialisation.

Soutenir les investissements menés par l'industrie dans les solutions d'IA

Scale AI établit activement des liens entre les [adoptants de l'industrie](#) et les [fournisseurs d'IA](#) pour créer un réseau solide où [l'innovation rencontre l'application dans le monde réel](#). Les [PME](#) sont [au cœur de ce programme](#), car il les aide à adopter l'IA, à commercialiser les solutions et à élargir leur portée sur le marché.

De plus, Scale AI renforce la [collaboration avec les universités et les centres de recherche](#) en tirant parti du savoir-faire universitaire pour stimuler la commercialisation.

Confidentiel - Ne pas diffuser

Cette approche interreliée permet d'assurer que la recherche en IA ne demeure pas confinée aux laboratoires et qu'elle se traduise en [solutions commerciales tangibles](#).

En maintenant un [ratio de levier d'investissements privés élevé](#), Scale AI encourage un [flux de financement durable dans l'écosystème](#), car elle assure que le développement de l'IA au Canada s'appuie sur des [parties prenantes publiques et privées](#).

Optimiser les activités des hôpitaux

Dans le domaine des soins de santé, Scale AI tire parti de ses capacités de construction d'écosystème pour déployer des solutions d'IA qui optimisent les activités des hôpitaux. En finançant des projets de logistique d'hôpital fondés sur l'IA, l'organisation [améliore non seulement les soins aux patients](#), mais [crée également de nouvelles possibilités de commercialisation](#) pour les fournisseurs d'IA dans le secteur des soins de santé. Étant donné que les hôpitaux sont confrontés à des contraintes financières, Scale AI offre des taux de financement plus élevés pour [encourager l'adoption](#) dans le but d'assurer que [l'efficacité fondée sur l'IA](#) devienne une norme dans les soins de santé au Canada.

Accélérer les activités des entreprises en démarrage canadiennes dans le domaine de l'IA

Scale AI [façonne activement un écosystème d'entreprises en démarrage en IA](#) qui est bien intégré dans le vaste réseau des industries. Scale AI établit des partenariats avec [les incubateurs et les accélérateurs](#) partout au Canada afin de s'assurer que les entreprises en démarrage reçoivent le [mentorat, le financement et les liens stratégiques](#) dont elles ont besoin pour augmenter leurs activités. De plus, Scale AI facilite le [jumelage](#) entre les entreprises en démarrage et les acteurs de l'industrie bien établis afin de [favoriser des collaborations](#) qui stimulent l'innovation et la commercialisation.

Perfectionner la main-d'œuvre canadienne en IA

En investissant dans le [perfectionnement des talents](#) à plusieurs niveaux, Scale AI crée un [bassin durable de professionnels qualifiés](#) qui contribueront à la [croissance et à la compétitivité](#) de l'écosystème canadien de l'IA.

Durant son deuxième mandat de cinq ans, Scale AI accorde la priorité aux [programmes de formation ciblés et à incidence élevée](#) qui s'harmonisent aux besoins de l'industrie. Les [initiatives de formations en entreprise sur mesure](#) sont élargies pour aider les entreprises à intégrer l'IA de façon fluide dans leurs activités afin de s'assurer que les employés possèdent les compétences nécessaires pour travailler avec des systèmes d'IA avancés.

Le [programme de sensibilisation aux STIM](#) est également renforcé en mettant l'accent sur l'engagement des [jeunes sous-représentés et en inspirant la prochaine génération de professionnels de l'IA](#).

Mettre en valeur l'IA canadienne à l'échelle mondiale

Scale AI joue un rôle central dans le [renforcement de la présence commerciale](#) de l'IA canadienne tout en [stimulant la demande locale et internationale](#) pour des solutions d'IA venant d'ici.

Scale AI propulse la lancée de l'IA canadienne en élargissant constamment la portée de son événement phare, [ALL IN](#), qui est le plus [important événement du Canada dans le domaine de l'IA](#), et participe à plusieurs rassemblements importants des industries locales qui mettent en lumière [le leadership du Canada en matière d'innovations d'IA à la fine pointe](#). Ces efforts [attirent les talents et les investissements mondiaux](#), en plus de consolider la position du Canada comme [destination de premier plan pour le développement de l'IA](#).

Scale AI renforce son engagement [envers les événements internationaux sur l'intelligence artificielle](#) et renforce ses partenariats, notamment avec Affaires mondiales Canada, pour favoriser la croissance des entreprises canadiennes d'IA sur les marchés mondiaux. En augmentant le leadership du Canada en IA à l'échelle internationale, Scale AI crée des occasions précieuses de [collaboration](#), de [commercialisation et de croissance à long terme](#) au sein de l'écosystème.

Au-delà de ces programmes fondamentaux, Scale AI appuie les priorités nationales transversales d'une [économie verte](#) et de la [résilience des chaînes d'approvisionnement](#), qui ont une incidence directe sur le développement de l'écosystème.

Pour favoriser l'innovation, il est également essentiel d'avoir [une stratégie de propriété intellectuelle solide](#). Scale AI met de l'avant des projets qui maximisent la commercialisation des technologies d'IA afin de s'assurer que les fournisseurs de services conservent la propriété de l'IP critique (voir la section 5 du présent document).

9. Évaluation des risques et stratégies d'atténuation

Scale AI a mis en place un [cadre de gestion des risques robuste](#). Chaque année, les risques et les stratégies d'atténuation à l'échelle de l'organisation et spécifiques au programme sont définis, évalués et mis à jour [par la direction, puis, ils sont examinés par le conseil d'administration](#). Pour 2025-2026, nous avons établi les stratégies d'atténuation et les risques importants suivants :

#	Risque	Description	Stratégie d'atténuation
1	Risques de récession, d'inflation et commerciaux	Les chocs économiques externes, y compris l'inflation, la récession et les conflits commerciaux, peuvent avoir une incidence sur la capacité d'investissement des entreprises et perturber les chaînes de valeur mondiales, ce qui peut limiter la capacité de Scale AI à soutenir les projets et à stimuler la commercialisation.	<ul style="list-style-type: none"> • Surveiller activement les développements concernant les politiques commerciales pour anticiper et adapter les cibles des projets. • Continuer de mettre l'accent sur la résilience des chaînes de valeur et la création de valeur locale pour réduire l'exposition aux perturbations transfrontalières.
2	Exode des talents en IA	Une faible demande pour le savoir-faire en IA au Canada pourrait entraîner l'exode des talents vers les marchés étrangers.	<ul style="list-style-type: none"> • Continuer de mettre l'accent sur l'encouragement actif de l'adoption de l'IA et le développement de fournisseurs locaux d'IA partout au Canada. • Offrir du soutien grâce à un engagement direct de l'écosystème et à une forte poussée pour les investissements privés et publics correspondants.
3	Risques relatifs à la gouvernance et à la conformité	En tant que responsables des fonds publics, nous devons maintenir des normes élevées d'intégrité et de conformité opérationnelles en atténuant les risques, comme ceux représentés par les considérations éthiques, les relations commerciales, les exigences des programmes et les sanctions économiques applicables.	<ul style="list-style-type: none"> • Maintenir des cadres de gouvernances complets, appuyés par des politiques et de la formation, avec des révisions régulières pour les adapter aux normes et aux exigences en constante évolution. • Maintenir des processus robustes pour évaluer les risques commerciaux et de conformité, avec une surveillance continue pour assurer l'efficacité.
4	Lacune importante dans la formation de l'écosystème sur les enjeux de l'IA et de la PI	Étant donné la nature technologique avancée de l'IA et la complexité des enjeux de PI, des efforts de formation importants sont requis à tous les niveaux sur la façon d'utiliser l'IA et de gérer la PI qui lui est associée.	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre l'accent sur la formation, y compris par l'entremise des activités de mobilisation de notre écosystème pour étendre la compréhension des capacités, des défis et des utilisations de l'IA dans l'ensemble de l'écosystème ainsi que ses incidences en matière de PI.

5	Retards dans la réalisation de projets	Étant donné que les projets dépendent grandement des ressources humaines et de la planification, ils sont souvent retardés, même si cela aurait pu être évité.	<ul style="list-style-type: none"> • Garder le contrôle des projets pour assurer une réalisation en temps opportun, mais fournir des prolongations dûment approuvées dans des cas exceptionnels et de la flexibilité, au besoin.
6	Accélérer les activités des entreprises en démarrage canadiennes dans le domaine de l'IA	Il est nécessaire d'augmenter les capacités en IA des entreprises en démarrage et d'améliorer l'accès aux talents externes en IA.	<ul style="list-style-type: none"> • Tirer parti des relations étroites avec les meilleurs instituts d'IA (Amii, IVADO, Mila et Vector) et les universités, pour permettre aux entreprises en démarrage d'avoir accès à des experts en IA (exploration dans le domaine de l'IA, conseils sur la portée, etc.) et à des talents en IA (pour des stages), le tout orchestré par nos partenaires incubateurs et accélérateurs.
7	Intégrer la formation aux projets menés par l'industrie	La formation est souvent essentielle à la réussite d'un projet, mais l'intégration nécessite d'adapter le modèle d'exploitation du programme et la stratégie de mise en marché.	<ul style="list-style-type: none"> • Continuer de consulter les partenaires de l'écosystème pour obtenir une compatibilité entre le produit et le marché pour le programme de formation mis à jour. • Maintenir la flexibilité à l'interne pour trouver le meilleur modèle d'exploitation entre les investissements de l'industrie et le perfectionnement de la main-d'œuvre.

10. Conseil d'administration

Scale AI a été créée par les membres clés de l'écosystème de l'IA du Canada et à ce jour, nous conservons des liens étroits avec ces organisations par l'entremise de notre conseil d'administration. Le conseil d'administration de Scale AI comprend des représentants des [parties prenantes clés de l'écosystème : universités](#) (p. ex., HEC Montréal, Polytechnique Montréal, McGill), [instituts de recherches](#) (p. ex., IVADO, Mila), [fournisseurs de services d'IA](#) (p. ex., PwC, BCG, IVADO Labs), [adoptants de l'IA](#) (p. ex., Optel, Bombardier, Canadian Tire) et la [communauté d'investissement de l'IA](#) (p. ex., Investissement Québec), ainsi que des [experts de l'industrie indépendants](#). Cette composition permet d'assurer que Scale AI a accès aux [conseils et à la supervision](#) nécessaires pour faire croître efficacement l'écosystème canadien de l'IA.

SCALE|AI

Notre conseil d'administration, composé à 48 % de membres indépendants, examine toutes les décisions opérationnelles stratégiques et opérationnelles importantes de Scale AI, ce qui comprend la supervision du processus de sélection pour nos projets et programmes d'investissement. Scale AI est engagée à assurer la parité des sexes et la diversité au sein de son conseil d'administration, car nous croyons qu'elles entraînent une supervision et des conseils plus efficaces pour Scale AI. Les comités du conseil d'administration participent également aux différents processus de sélection de projets.

La structure actuelle de notre conseil prévoit au moins quatre réunions officielles par année de l'ensemble du conseil d'administration. Les comités du conseil, comme les comités d'audit, de gouvernance, de sélection et de ratification, se rencontrent plus fréquemment, selon les besoins.