



Renforcer le leadership du Canada en intelligence artificielle

SCALE|AI

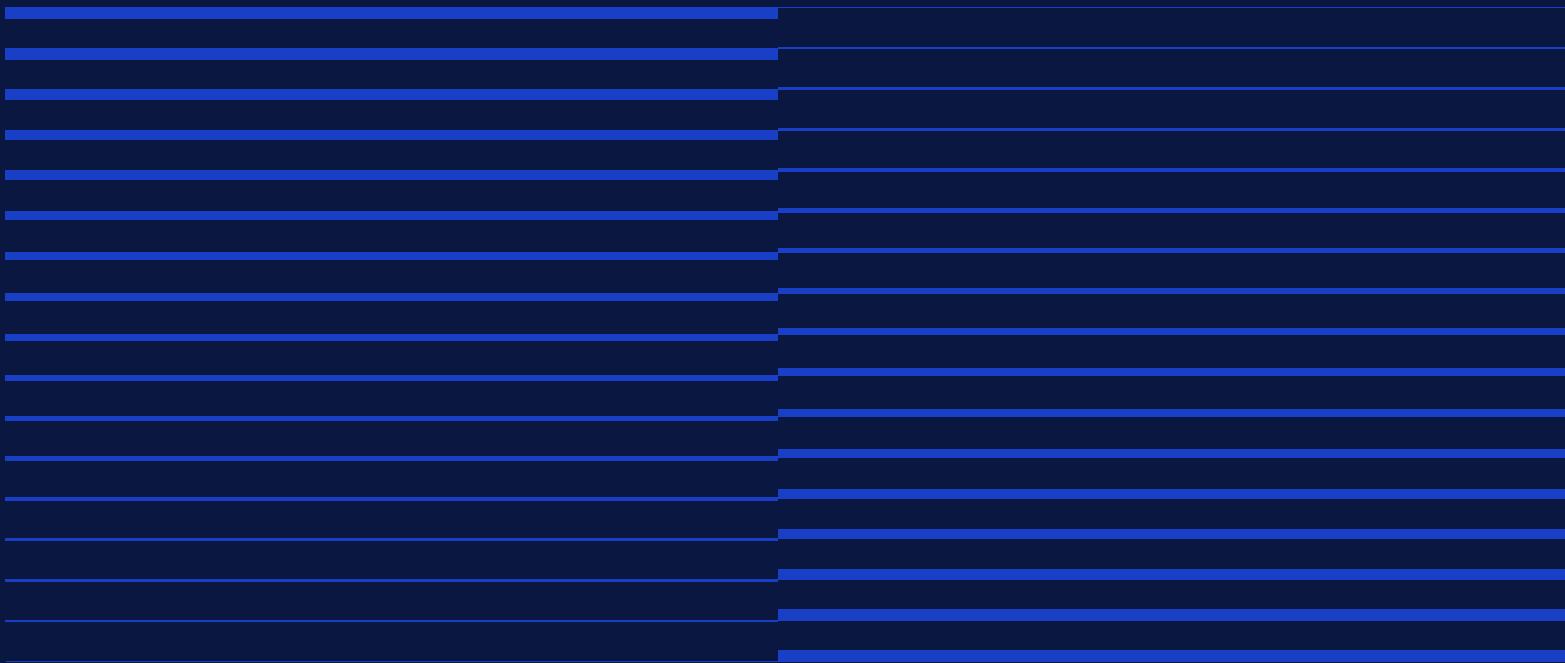
RAPPORT ANNUEL
2024 → 2025

Table des matières

01	Scale AI en bref	3
02	Messages	7
	Message du ministère de l’Innovation, des Sciences et de l’Industrie du Canada	8
	Message de la coprésidente et du coprésident du conseil d’administration	10
	Un mot du président-directeur général	11
03	Faits saillants	12
04	Incidence stratégique	15
05	Bilan de l’année 2024-2025	19
	Soutenir les investissements menés par l’industrie dans les solutions d’IA	21
	Optimiser les activités des hôpitaux	28
	Accélérer les activités des entreprises en démarrage canadiennes dans le domaine de l’IA	29
	Perfectionner la main-d’œuvre dans le domaine de l’IA au Canada	30
	Mettre en valeur l’IA canadienne à l’échelle mondiale	31
	Pour terminer, mais non sans importance	32
06	Stratégies de suivi du rendement	33
07	Priorités et perspectives pour 2025–2026	36
08	Gouvernance et surveillance stratégique	39
09	Bilan financier	42
10	Remerciements	58

01

Scale AI en bref



Scale AI en bref

Scale AI est la grappe d'innovation mondiale du Canada en intelligence artificielle dont la mission consiste à accélérer l'adoption de l'IA, à favoriser la commercialisation et à bâtir une économie résiliente axée sur l'innovation. Basés à Montréal et menant nos activités à l'échelle nationale, nous finançons des projets menés par l'industrie qui intègrent l'IA dans leurs activités commerciales, en mettant l'accent sur l'optimisation de la chaîne de valeur, la productivité et une croissance durable.

Notre travail s'articule autour des affaires, du milieu universitaire et du gouvernement afin de bâtir la structure qui relie les éléments de l'écosystème canadien de l'IA. En co-investissant dans des projets à incidence élevée et en consolidant un réseau dynamique d'entreprises en démarrage, de fournisseurs de services et de chercheurs, Scale AI transforme le potentiel en résultats.

Depuis sa création, Scale AI poursuit deux objectifs qui se renforcent mutuellement:

1. Accélérer l'adoption des technologies d'IA dans les entreprises canadiennes, particulièrement dans les secteurs à forte intensité opérationnelle, comme les chaînes d'approvisionnement, le transport, les soins de santé, la fabrication, l'agriculture et la logistique.
2. Bâtir un écosystème robuste et concurrentiel de fournisseurs de produits et de services d'IA canadiens en soutenant la commercialisation de la propriété intellectuelle, en encourageant la croissance des entreprises nationales et en assurant le leadership du Canada dans les marchés mondiaux de l'IA.



Notre mission

En tant que consortium dirigé par des entreprises, Scale AI stimule la croissance économique, renforce le leadership du Canada dans la course mondiale à l'innovation, appuie des entreprises de classe mondiale, crée des emplois hautement qualifiés et accélère la commercialisation de technologies fondées sur l'IA.

Scale AI contribue également au développement d'une économie canadienne innovatrice, concurrentielle, diversifiée et inclusive qui met l'accent sur les petites et moyennes entreprises (PME)

Notre vision

D'ici la fin de notre deuxième mandat de cinq ans, nous visons à faire du Canada un carrefour mondial incontestable de l'IA qui se concentre sur la productivité des entreprises et les chaînes d'approvisionnement intelligentes, de sorte que nos technologies et la propriété intellectuelle qui y est associée établissent la norme mondiale et fournissent un avantage concurrentiel aux entreprises canadiennes. Nous aurons renforcé le cercle vertueux des synergies de l'écosystème en créant de nouvelles occasions de création de valeur pour les acteurs de l'industrie, en solidifiant les liens entre les partenaires, en accélérant l'augmentation des activités des PME, en facilitant la création de nouvelles entreprises, en faisant croître les investissements externes en IA et en augmentant le bassin de talents de classe mondiale.

Notre mandat

Scale AI est l'une des cinq grappes d'innovation mondiales lancées en 2018 par le gouvernement fédéral. Le mandat de Scale AI consiste à favoriser la création de liens, à encourager la collaboration et à tirer parti des forces exceptionnelles du Canada en matière de recherche, de technologie et d'affaires pour bâtir un écosystème mondial de l'IA au Canada qui se concentre sur les chaînes de valeur afin de développer des capacités de premier plan à l'échelle mondiale au profit des Canadiennes et Canadiens.

Notre financement

Scale AI a reçu du financement du gouvernement ainsi que des contributions du secteur privé. Ces fonds sont transformés en programmes de co-investissement qui nous permettent d'identifier les projets intersectoriels collaboratifs et de leur fournir du soutien et du financement continu pour assurer leur réussite.

De 2018 à 2028



Nos cinq piliers stratégiques

01

Adoption de l'IA et productivité

Moderniser l'industrie canadienne en intégrant l'IA aux activités commerciales, en se concentrant sur les aspects mesurables de la réduction des coûts, de l'amélioration de la capacité de production et de l'amélioration de l'agilité des chaînes de valeur.

02

Commercialisation et développement de la propriété intellectuelle

Soutenir les entreprises canadiennes dans la transformation de la recherche et du développement (R et D) en IA en produits et services qui génèrent des retombées économiques et une compétitivité internationale.

03

Intégration des talents et de la recherche

Faire le pont entre le milieu universitaire et les entreprises pour former la prochaine génération de professionnels de l'IA et pour garder les talents de premier plan au Canada.

04

Accélération des entreprises en démarrage et de la croissance

Permettre aux entreprises d'IA à haut potentiel d'accéder au capital, aux clients et aux marchés à la maison et à l'étranger.

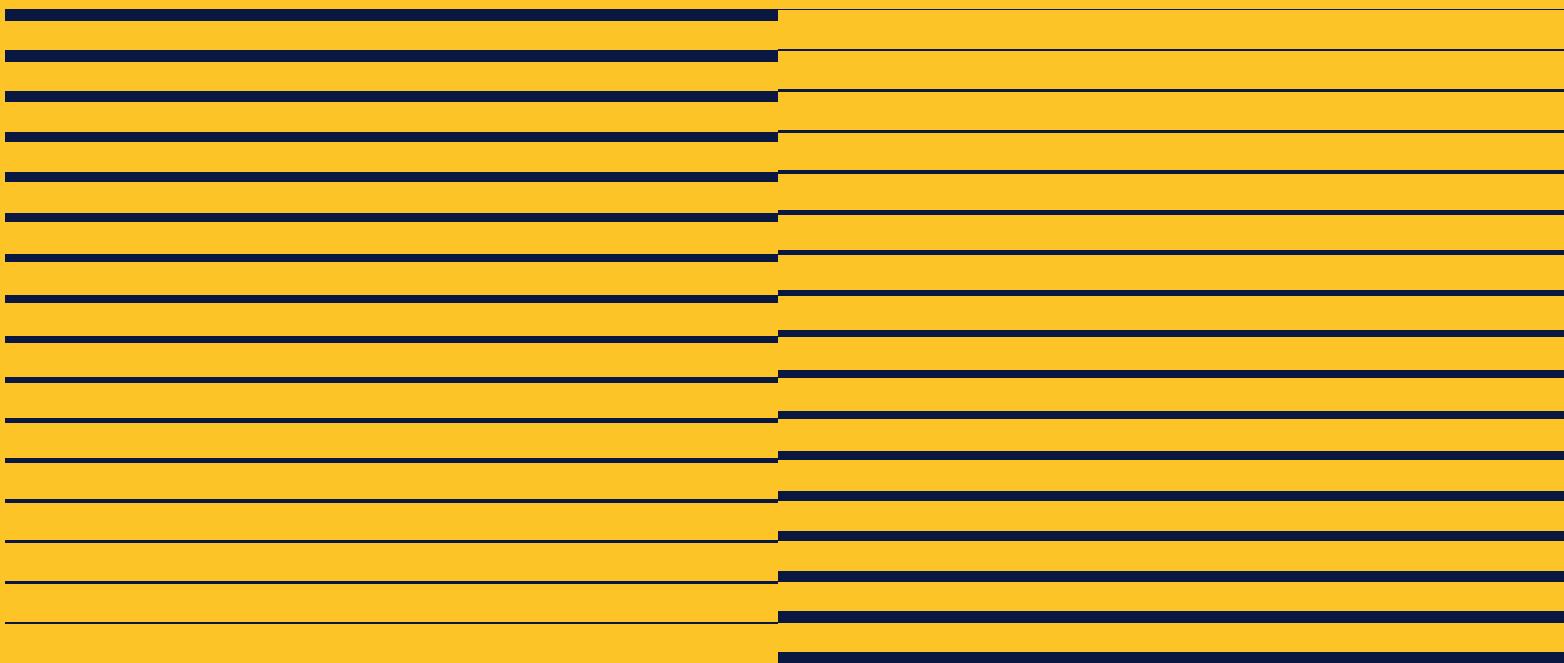
05

Leadership mondial et portée

Augmenter l'influence du Canada sur le paysage mondial de l'IA grâce à des partenariats, des missions commerciales et des événements de présentation comme ALL IN et VivaTech.

02

Messages



Message du ministère de l’Innovation, des Sciences et de l’Industrie du Canada

L'honorable Mélanie Joly et l'honorable Evan Solomon

Message de l'honorable Mélanie Joly, ministre de l'Industrie et ministre responsable de Développement économique Canada pour les régions du Québec, et de l'honorable Evan Solomon, ministre de l'Intelligence artificielle et de l'Innovation numérique, et ministre responsable de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario.



De nos jours, avec l'économie mondiale en constante évolution, l'innovation n'est pas seulement souhaitable. Elle est essentielle.

Pour répondre à ce besoin, le gouvernement du Canada met l'accent sur l'appui aux innovations de rupture, l'amélioration de la production et la création d'emplois de haute qualité. Dans la poursuite de ces objectifs, nous aidons les entreprises d'ici à innover, à construire, à croître et à commercialiser leurs idées. Ces efforts favorisent la prospérité économique tout en relevant des défis mondiaux complexes.

Les grappes d'innovation mondiales favorisent les progrès économiques grâce à un modèle collaboratif qui réunit les entreprises, le milieu universitaire et les organismes sans but lucratif afin d'élaborer des solutions transformatrices.

Nous avons commencé en tant qu'expérience audacieuse, et nous sommes maintenant devenus une initiative phare.

Une récente analyse économique a souligné les effets considérables des grappes, évaluant leur contribution totale au produit intérieur brut (PIB) du Canada à 3,3 milliards de \$ et leur attribuant la création de 35 000 emplois à l'échelle nationale.

Les activités des grappes ont maintenant atteint un moment charnière. De nombreux projets soutenus par les grappes prennent de la maturité et passent des étapes préliminaires à une croissance entretenue par le marché, attirant ainsi les investissements et générant des recettes commerciales. Nous sommes témoins des effets cumulatifs de notre financement initial, et les prévisions économiques prévoient une trajectoire extraordinaire.

Selon les prédictions, les grappes devraient contribuer à 8,1 milliards de \$ du PIB du Canada d'ici 2029 et soutenir plus de 83 000 emplois partout au pays. Ces puissants écosystèmes d'innovation renforcent l'avantage concurrentiel du Canada dans cinq domaines clés où nous excellons déjà : les technologies numériques, les protéines végétales, la fabrication de pointe, les chaînes d'approvisionnement fondées sur l'IA et les industries océanographiques.

Notre gouvernement a su voir la valeur de ce modèle collaboratif depuis sa création et notre engagement n'a jamais faibli. Ensemble, les cinq grappes comprennent maintenant plus de 10 300 membres, notamment des entreprises de toutes les tailles, des institutions universitaires et des organismes sans but lucratif. Depuis mars 2025, les grappes ont annoncé plus de 615 projets valant plus de 3,02 milliards de \$ et impliquant plus de 3 226 partenaires, dont 1 604 sont de petites et moyennes entreprises. Ces résultats sont la preuve de la réussite des grappes. Chaque dollar financé par le gouvernement entraîne un investissement de 1,60 \$ de la part de l'industrie ou d'autres partenaires. L'adhésion du secteur privé dépasse notre cible, soulignant ainsi la réelle valeur de cette approche collaborative.

Reconnaissant l'efficacité et l'incidence globale des grappes, nous avons élargi leur mandat pour accélérer le leadership du Canada dans le domaine des technologies émergentes.

Scale AI fait du Canada un carrefour mondial de l'IA consacrée à la productivité commerciale et aux chaînes d'approvisionnement intelligentes. Au cours de la dernière année, elle a fait augmenter la demande générale pour l'IA et a accéléré l'intégration de l'IA au sein des industries, en mettant l'accent sur la croissance des petites et moyennes entreprises en cours de route. En refaçonnant les modèles commerciaux et en augmentant la productivité, Scale AI débloque de nouvelles possibilités pour encourager davantage les entreprises canadiennes, l'économie et le monde.

Le gouvernement investit dans les grappes d'innovation mondiales pour encourager l'adoption des technologies d'intelligence artificielle fabriquées au Canada dans l'ensemble de l'économie canadienne. Grâce à un appui ciblé de 275 millions de \$ fourni par l'entremise de la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle, nous renforçons le talent de calibre mondial du Canada et sa capacité de recherche, et nous nous assurons de commercialiser les innovations canadiennes en IA au pays.

Au fur et à mesure que la concurrence mondiale s'accentue dans le domaine de l'IA, nous ne nous contentons pas de développer des technologies de pointe; nous aidons également à faire croître les activités des entreprises canadiennes en construisant l'infrastructure numérique sûre et les environnements de données fiables dont elles ont besoin pour grandir, tout en nous assurant que ces innovations reflètent les valeurs canadiennes. En jumelant l'ambition et la responsabilité, nous favorisons la productivité

fondée sur l'IA tout en protégeant la confiance du public, ce qui nous permet de nous assurer que nos entreprises et institutions publiques sont concurrentielles et en mesure d'obtenir des contrats sur la scène mondiale.

Au cours de la prochaine décennie, les grappes seront les pierres angulaires de la stratégie d'innovation du Canada, car elles réuniront différentes voix, y compris celles des femmes, des communautés autochtones et des autres groupes en quête d'équité, pour relever nos défis les plus pressants.

L'innovation ne concerne pas seulement la technologie. Elle concerne la façon dont nous bâtissons un Canada plus juste, plus résilient et plus concurrentiel. Les grappes représentent notre affirmation collective que l'ingéniosité canadienne, lorsqu'elle est adéquatement soutenue et bien entourée, peut assurer une concurrence sur la scène internationale, et gagner.

En investissant en nous-mêmes, en nos idées et en notre potentiel partagé, nous n'anticipons plus seulement le futur, nous le créons activement.

La ministre de l'Industrie et ministre responsable de Développement économique Canada pour les régions du Québec, l'honorable Mélanie Joly

Le ministre de l'Intelligence artificielle et de l'Innovation numérique et ministre responsable de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario, l'honorable Evan Solomon

Message de la coprésidente et du coprésident du conseil d'administration

Hélène Desmarais et Louis Roy

Le 7 avril 2024, l'annonce d'un investissement de 2,4 milliards de \$ du gouvernement du Canada marque un jalon transformateur dans le paysage canadien de l'IA. Cet engagement important souligne la confiance inébranlable du gouvernement envers le potentiel de l'IA pour stimuler la croissance économique et augmenter la compétitivité des entreprises canadiennes à l'échelle mondiale. Il représente un investissement et un pas en avant important pour l'écosystème de l'IA et les nombreuses industries prêtes à exploiter l'IA pour améliorer leur rendement.



Notre dévouement envers l'accélération de l'intégration de l'IA dans les activités commerciales demeure ferme. Nous sommes à l'avant-plan de la refonte des modèles commerciaux, de l'affinement des processus de prise de décisions et du renforcement de la main-d'œuvre afin de permettre à des entreprises de tous les secteurs d'atteindre leur plein potentiel. Notre vision est claire: créer un avenir où l'IA n'est pas qu'un simple avantage, mais bien un pilier essentiel de toute stratégie commerciale.

Notre écosystème a été un terrain fertile pour la recherche en innovation, et nous transformons maintenant ces avancées en occasions commerciales qui s'étendent à tous les secteurs économiques. Nous sommes extrêmement fiers

des réalisations de la dernière année, particulièrement alors que nous continuons à consolider la position de chef de file mondial du Canada en intelligence artificielle.

Scale AI a émergé en tant que force unificatrice au sein de la communauté canadienne de l'IA en réunissant plus de 500 fournisseurs de partout au pays. Nous nous concentrerons sur le renforcement de notre présence internationale et les efforts de commercialisation - un mouvement stratégique qui promet une croissance économique importante tout en mettant les entreprises en démarrage d'ici bien en évidence à l'échelle internationale.

Alors que nous nous tournons vers ce qui nous attend en 2025 et ensuite, nous demeurons motivés par les possibilités infinies qui nous attendent! Scale AI continuera d'être un catalyseur pour propulser l'innovation en cultivant des environnements où l'intelligence artificielle peut s'épanouir et ainsi propulser le Canada vers de nouveaux sommets de leadership technologique partout dans le monde.

Nous adressons notre profonde gratitude à nos partenaires, à nos collaborateurs et à l'ensemble de la communauté pour leur soutien inébranlable et leur vision partagée. Ils ne sont pas que de simples participants, mais bien les architectes d'une révolution qui façonne un monde plus innovateur, efficace et prospère pour les générations à venir!

Un mot du président-directeur général

Julien Billot

À la lumière des récents défis du Canada en matière de productivité, l'IA émerge comme solution centrale pour améliorer l'efficacité et stimuler la croissance économique. En intégrant l'IA dans les activités commerciales, nous pouvons aborder la stagnation de la productivité et positionner le Canada de manière à ce qu'il soit plus concurrentiel à l'échelle internationale. Cette orientation stratégique protège notre économie contre les pressions inflationnistes, mais assure également un avenir stable et prospère pour toutes les Canadiens et tous les Canadiens.

Julien Billot



Alors que nous amorçons l'année 2025, il est vraiment inspirant de constater les progrès remarquables que nous avons réalisés dans l'utilisation de l'intelligence artificielle en tant que force transformatrice au sein des industries. Le parcours de l'IA, des stades initiaux à son rôle de moteur d'innovation fondamental, a été extraordinaire. Scale AI a été à l'avant-plan de cette évolution, appuyant plus de 150 projets dans différentes industries canadiennes, comme l'agriculture, la vente au détail, la fabrication, les transports et la logistique, l'exploitation minière, l'énergie et les soins de santé.

La dernière année a mis en lumière le potentiel inégalé de l'IA pour redéfinir les modèles commerciaux et les stratégies opérationnelles.

Scale AI a franchi des étapes jamais franchies auparavant avec des investissements importants qui ont propulsé notre financement total au-delà des attentes depuis notre création. Ces investissements stratégiques ont accéléré la commercialisation de l'IA et renforcé la position du Canada en tant que chef de file mondial dans ce domaine en évolution rapide.

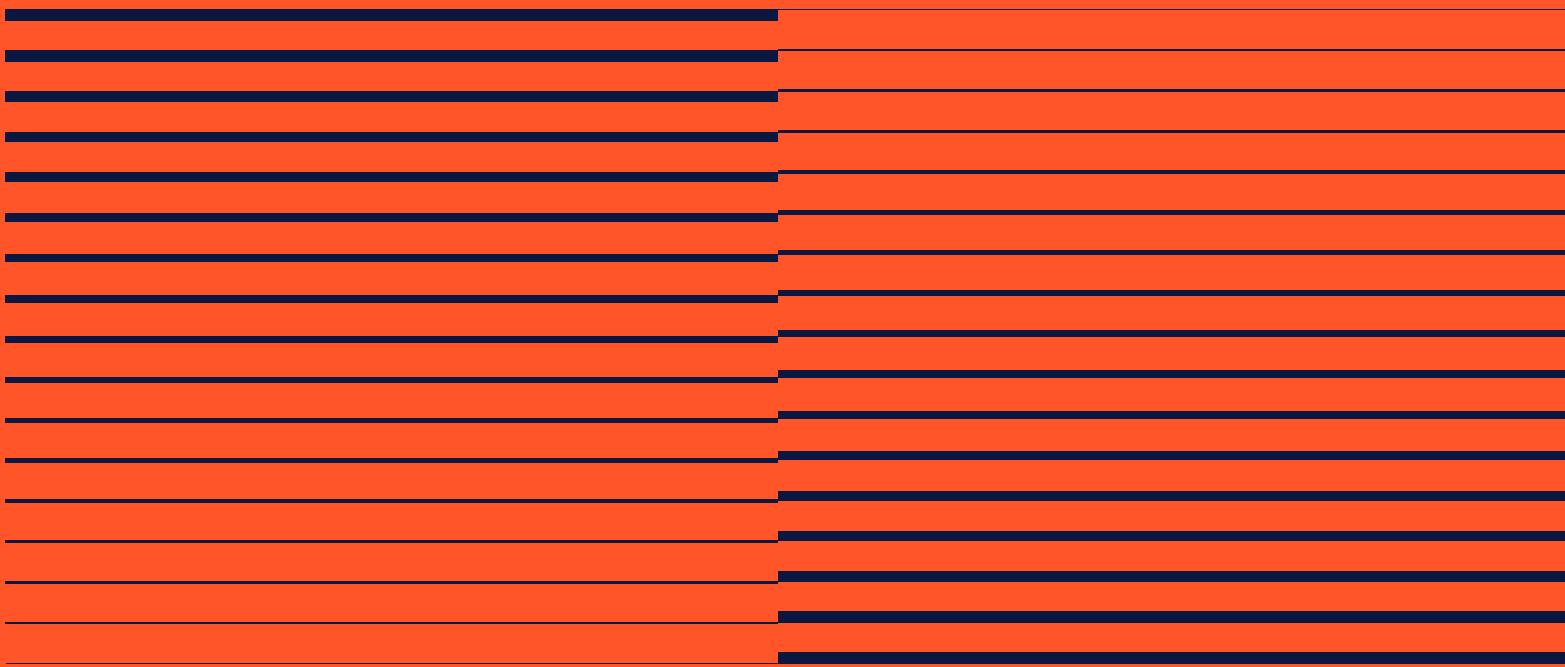
Pour 2025 et les années à venir, nous nous concentrerons de plus en plus sur la transformation des solutions d'IA canadiennes en produits évolutifs, un processus que nous appelons la « productisation ». En investissant aujourd'hui dans la productisation des PME et en les soutenant durant les transitions critiques, nous pavons la voie pour que les entreprises puissent prospérer au sein de l'écosystème dynamique de l'IA au Canada tout en améliorant leurs capacités d'exportation internationale.

Réfléchir à nos réalisations me remplit d'une immense fierté et de gratitude envers chaque membre qui nous reconnaît en tant que catalyseur au sein de cette communauté dynamique. Alors que nous entamons notre deuxième mandat de cinq ans avec une vigueur et une vision renouvelées, il demeure clair que l'intelligence artificielle ne se limite pas à des fins économiques, mais qu'elle agit aussi comme levier social à travers le Canada !

Nous demeurons fermement engagés à guider les entreprises canadiennes, particulièrement les PME, dans la réussite de leur parcours de transformation numérique pour qu'elles puissent briller au Canada et à l'étranger !

03

Faits saillants



Faits saillants

De grand centre de recherche à moteur de commercialisation

Depuis sa création en 2018, Scale AI a toujours respecté les engagements de son mandat principal: combler l'écart entre la recherche en IA de classe mondiale au Canada et son utilisation dans les industries, afin de renforcer la productivité dans tous les secteurs de l'économie et d'assurer que les sociétés canadiennes puissent conserver et commercialiser la propriété intellectuelle d'ici.

En 2024-2025, Scale AI a fermement réaffirmé son rôle de leader en tant que force motrice nationale du Canada pour le déploiement, la commercialisation et la promotion internationale de l'intelligence artificielle. Au cours de la deuxième année de son mandat renouvelé de cinq ans, l'organisation a élargi sa portée et approfondi son incidence en démontrant la solide continuité de son modèle de prestation,

mais aussi son agilité remarquable pour identifier et soutenir les domaines de croissance à haut potentiel.

Sur la scène internationale, Scale AI a rehaussé le profil de l'IA canadienne grâce à des délégations à haute visibilité et des partenariats, positionnant ainsi le Canada en tant que référence en IA appliquée. Sa proactivité dans les événements de présentation comme ALL IN et VivaTech donne aux entreprises canadiennes accès aux marchés mondiaux, en plus d'aider à construire l'image du pays en tant que concurrent mondial sérieux dans la prochaine ère d'innovation en IA.

Toutes ces réalisations reflètent une tendance plus vaste : les entreprises canadiennes ne sont plus en période d'expérimentation en ce qui concerne l'IA, elles la développent, la commercialisent et l'exportent partout dans le monde.

2024– 2025 : L'année de l'accélération

En 2024-2025, Scale AI a obtenu des résultats sans précédent pour l'ensemble de ses priorités fondamentales :

143 millions de \$ ont été déployés pour de nouveaux projets menés par l'industrie, ce qui comprend **49 M\$** en financement de Scale AI et 95 M\$ en financement du secteur privé.

33 projets menés par l'industrie ont été approuvés, dont **75%** comprenaient des personnes qui participaient pour la première fois

Scale AI a lancé et évalué ses premiers appels de projets d'IA générative, qui ont attiré plus de **100 propositions**

Plus de **170 entreprises** en démarrage du domaine de l'IA ont reçu de l'aide pour financer des services axés sur le renforcement des capacités en IA.

Des initiatives d'améliorations des compétences en entreprise personnalisées par l'IA ont attiré près de **1 200 participants** et produit plus de **7 000** heures de formation ciblée.

À l'échelle internationale, Scale AI a augmenté la visibilité et l'influence de l'IA canadienne par l'entremise de délégations stratégiques et d'une participation de haut niveau à des événements de présentation locaux et mondiaux.

ALL IN 2024, organisé par Scale AI à Montréal, a accueilli plus de **4 000** participants provenant de plus de **40** pays.

La plus importante délégation canadienne en intelligence artificielle jamais envoyée à VivaTech comprenait plus de **60 entreprises** et **40** partenaires du secteur public.

Le Canada a été sélectionné comme **Pays de l'année** à VivaTech 2025, ce qui reflète notre reconnaissance internationale grandissante.

Portée et réalisations depuis sa création (2019-2025)

Au cours des six dernières années, Scale AI a soutenu plus de 150 projets d'IA menés par l'industrie, co-investit une valeur de 673 millions de dollars en projets et bâti un écosystème national dynamique d'adoptants, d'entreprises en démarrage, de chercheurs et de partenaires mondiaux. Ses effets se font ressentir dans tous les secteurs importants, de la vente au détail à la logistique, en passant par l'aérospatial et les soins de santé, et ont aidé à positionner le Canada en tant que chef de file fiable et visible en IA appliquée.

Montant total investi par Scale AI:

264 M\$

Coût total des projets

673 M\$

Montant total investi par nos partenaires

409 M\$

Les projets menés par l'industrie ont un taux d'investissement plus élevé que celui anticipé:

60 %

Un écosystème unique

Plus de entreprises

500

425

petites et moyennes entreprises qui participent activement à des projets

125 000

visites sur le site Web de Scale AI chaque année

14 000

abonnés à la page LinkedIn de Scale AI

630

Environ organisations qui participent aux projets, aux programmes et aux activités de Scale AI

25 000

abonnés à la liste de diffusion de Scale AI

ALL IN

est maintenant l'événement d'IA le plus important au Canada

Des retombées concrètes

Plus de **7 milliards** de \$ en impact économique projeté d'ici 2030

9 800 emplois créés prévus

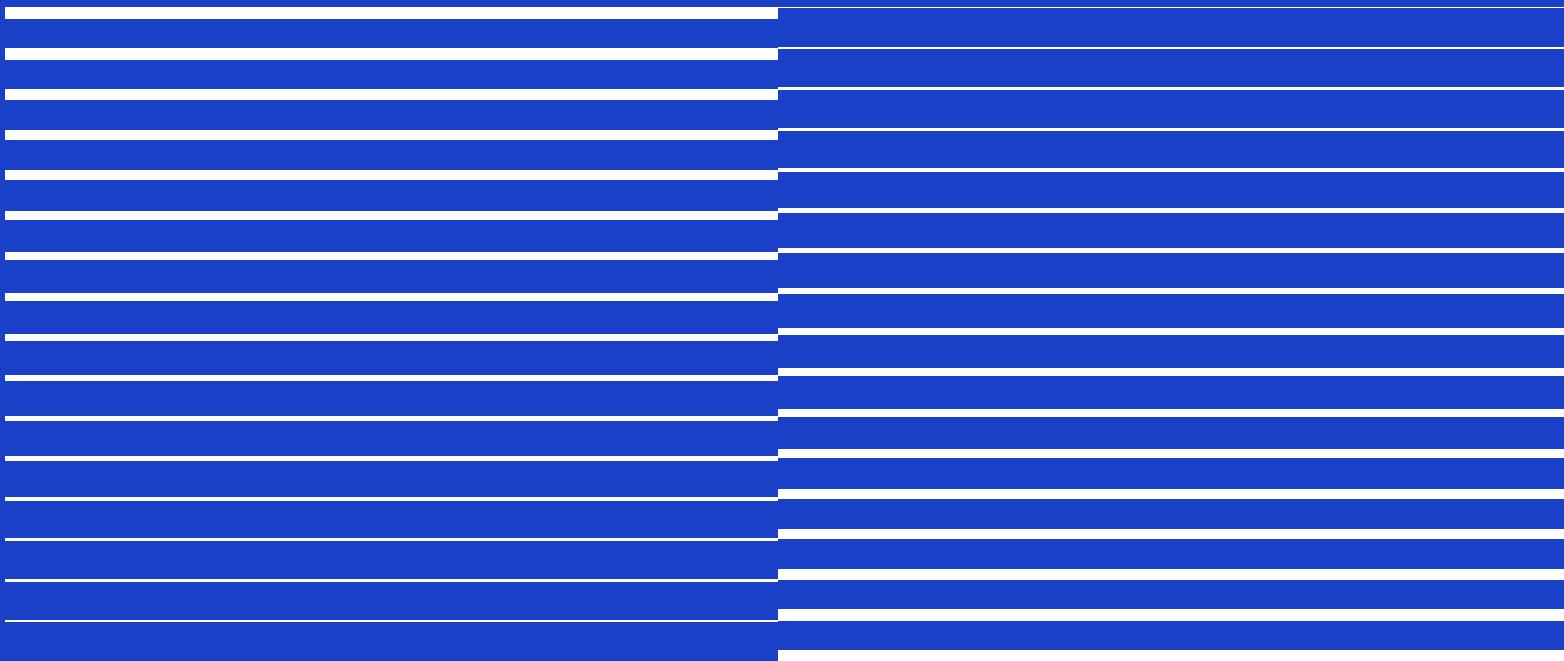
Plus de **50 000** professionnels, étudiants et jeunes formés

L'exercice financier 2024-2025 a confirmé la transition du rôle de mobilisateur à celui d'institution d'ancrage de Scale AI. Grâce à des partenariats approfondis, une portée sectorielle élargie et une visibilité mondiale grandissante, Scale AI ne fait plus que produire des résultats, elle établit les bases pour une transformation systémique.

La prochaine section examine plus en profondeur la logique stratégique qui oriente ces progrès: comment le Canada passe d'une adoption isolée à une mise à l'échelle souveraine grâce à une approche nationale coordonnée.

04

Incidence stratégique



Incidence stratégique

Façonner la souveraineté en IA du Canada et son influence mondiale

L'intelligence artificielle n'est plus une promesse théorique. Il s'agit maintenant d'une force fondamentale qui transforme les économies, les industries et les sociétés. Pour le Canada, le défi est clair: transformer la recherche de classe mondiale en applications évolutives, sûres et commercialisables.

L'incidence de Scale AI repose non seulement sur l'accélération de l'adoption de l'IA, mais aussi sur le fait d'ancrer cette transformation au sein de notre économie en nous assurant

que l'innovation se traduise par de la propriété, des emplois et de l'influence.

Au cours de la dernière année, Scale AI a agi en tant que catalyseur central pour renforcer la souveraineté technologique du Canada, élargissant ainsi la capacité d'innovation de ses sociétés, et positionnant les solutions canadiennes sur les marchés mondiaux.

Le paradoxe de l'innovation au Canada et la réponse de Scale AI

Le Canada se classe parmi les principaux pays du monde en matière de production de recherche en IA grâce à des investissements soutenus en recherche fondamentale par l'entremise de l'ICRA et des instituts d'IA nationaux. Malgré tout, pendant trop longtemps, les efforts de commercialisation ou d'adoption au sein des industries n'ont pas atteint la même excellence qu'en recherche.

Ce «paradoxe de l'innovation» a laissé le Canada dans une position vulnérable, où il est devenu un exportateur de talents et un importateur de propriété intellectuelle, et où les percées importantes réalisées dans les laboratoires canadiens ont été transformées en produits et en profits à l'étranger.

Scale AI a été créée pour renverser cette tendance. À ce jour, près de 150 projets générateurs de propriété intellectuelle ont été cofinancés par Scale AI et chacun d'entre eux doit conserver la propriété de la PI au Canada et définir une voie claire vers la commercialisation. En agissant ainsi, nous déplaçons le centre de gravité de la création de valeur en IA pour qu'il passe des idées à la mise en œuvre, des laboratoires aux chaînes de valeur et des plateformes étrangères aux acteurs nationaux.



Le cercle vertueux: adoption, PI, commercialisation, évolution

L'approche de Scale AI est ancrée dans une logique de roue d'inertie:



En 2024-2025, ce cycle a pris de la maturité et s'est transformé en modèle durable de concurrence nationale.

Soutenir une économie verte et durable

L'IA n'est pas seulement un moteur de productivité; elle est aussi un catalyseur clé de la transition écologique. Dans l'ensemble de notre portefeuille, plusieurs projets ont démontré une incidence environnementale mesurable, notamment en aidant les entreprises à réduire leurs émissions, en minimisant les déchets et en améliorant la distribution des ressources.

Les faits saillants comprennent:

- **Agriculture:** L'analyse des cultures fondée sur l'IA a aidé à réduire la consommation d'eau et d'engrais tout en améliorant le rendement des cultures.
- **Vente au détail et logistique:** Les systèmes de prévision de la demande intelligents ont permis à de grands détaillants de réduire le gaspillage alimentaire et d'optimiser les cycles de réfrigération énergivores.
- **Fabrication:** L'optimisation des processus en temps réel a réduit la consommation d'énergie dans les chaînes de production industrielles et a réduit au minimum les temps d'arrêt.
- **Transport:** Les systèmes dynamiques d'optimisation des itinéraires ont réduit la consommation de carburant et diminué les émissions.

Ces exemples démontrent le double avantage de l'IA puisqu'elle augmente l'efficacité économique et la responsabilité environnementale.

Chaînes d'approvisionnement résilientes et services publics intelligents

La stratégie d'investissement de Scale AI s'harmonise avec les priorités nationales, notamment en ce qui concerne la modernisation des chaînes d'approvisionnement et l'efficacité du système de santé.

En 2024–2025, plusieurs projets se sont concentrés sur l'efficacité, la visibilité et l'adaptabilité de la chaîne d'approvisionnement:

- Système d'IA pour prédire les périodes de pointe de la demande et pour atténuer les risques de perturbation
- Optimisation des moteurs pour la logistique multimodale et la fiabilité de la chaîne du froid
- Outils d'intelligence des stocks qui ont amélioré la planification des capacités et réduit les commandes en attente

Dans le secteur public, Scale AI a financé des projets opérationnels dans les hôpitaux qui visaient à:

- Améliorer le flux de patients et la planification des ressources
- Activer le triage et les diagnostics assistés par l'IA
- Améliorer la gestion de la chaîne d'approvisionnement
- Réduire le temps d'attente et le fardeau administratif du personnel de la santé

Tous ces projets passeront à l'étape du déploiement en 2025-2026. Ils permettront de démontrer l'apport de l'IA pour des services publics plus agiles et davantage axés sur les patients.

Une industrie canadienne de l'IA évolutive et concurrentielle

La création d'un écosystème concurrentiel à l'échelle mondiale de fournisseurs de services et de produits d'IA est l'un des piliers centraux du mandat de Scale AI. Par l'entremise de nos projets, nous avons aidé à propulser des douzaines d'entreprises émergentes vers de nouveaux marchés et de nouvelles relations clients.

Voici quelques exemples notables:

- La plateforme de réalité augmentée fondée sur l'IA d'OVA permet de former efficacement les employés d'ArcelorMittal, ce qui améliore la sécurité du milieu de travail.
- Après un investissement de 13 M\$ soutenu par Scale AI, le produit d'IA Plusgrade pour l'optimisation des revenus accessoires des compagnies aériennes, bateaux de croisière et hôtels, a atteint le statut de licorne.
- À la suite d'un investissement total impressionnant de 17 M\$ de Canadian Tire, appuyé par le financement de Scale AI, IVADO Labs a conçu une solution de planogrammes qui est en cours de productisation pour d'autres grands détaillants canadiens.
- Umaneo tire parti des grands modèles de langage (GML) pour créer une solution de qualification et de réponse pour les demandes de propositions afin d'automatiser les processus qui nécessitent une main-d'œuvre importante et qui sont très courants dans des secteurs comme la construction et l'ingénierie.

En intégrant ces acteurs dans des projets cofinancés du monde réel, Scale AI leur donne les références, les revenus et l'expérience dont ils ont besoin pour accroître leurs activités.

Un leadership mondial fabriqué au Canada

Grâce à des événements comme **ALL IN** et notre présence à **VivaTech**, Scale AI exporte activement l'excellence canadienne en IA.

Notre message est clair: *Les entreprises canadiennes ne font pas qu'utiliser l'IA, elles la construisent.* Nous ne nous contentons pas d'adopter passivement des technologies créées ailleurs. Nous sommes des créateurs d'avantages concurrentiels et des agents du changement.

Dans un monde de plus en plus fragmenté et incertain, la souveraineté technologique n'est pas un luxe. C'est une nécessité. Le rôle unique de Scale AI en tant que fondatrice et cheffe d'orchestre de l'écosystème permet d'assurer que le Canada ne se limite pas à participer à la révolution de l'IA, mais bien qu'il aide à la diriger.

2024– 2025: De la lancée à la maturité

L'année 2024-2025 a marqué un moment charnière pour Scale AI. Avec des niveaux d'engagement records et une demande croissante dans des secteurs allant de l'aérospatial à l'agriculture, Scale AI est devenue un catalyseur national de confiance pour le déploiement, la commercialisation et le développement de l'écosystème de l'IA.

Cet élan n'est pas accidentel. Il est le résultat d'une stratégie mûrement réfléchie et ciblée, fondée sur la collaboration, les co-investissements et la conviction que le leadership du Canada en IA doit être obtenu par l'action.

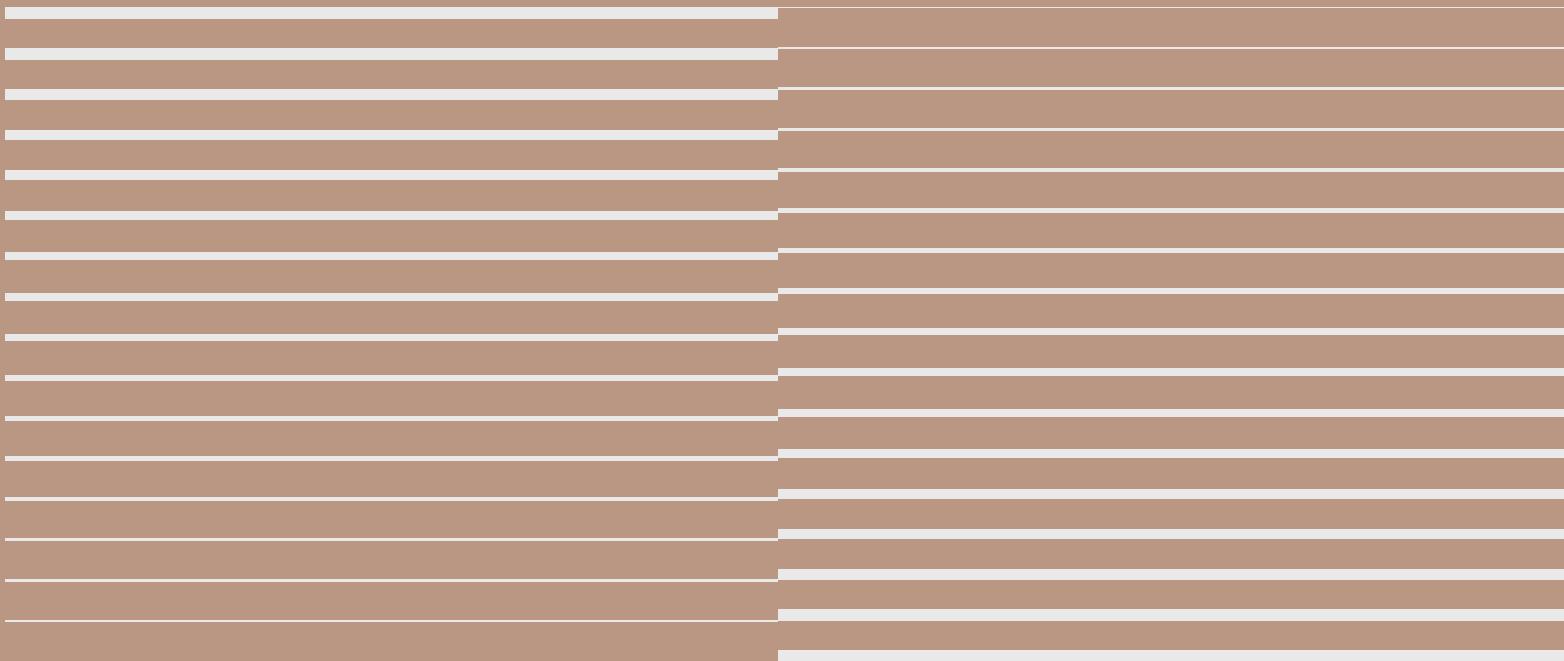
La section suivante présente un examen détaillé des activités de cette année, organisé autour de nos cinq piliers. Il met en évidence non seulement ce que nous avons réalisé, mais également le chemin parcouru pour atteindre les objectifs de notre mission.



05

2024-2025

Bilan de l'année



Bilan de l'année 2024-2025

De la vision à l'action: l'année de l'exécution en matière d'IA pour la Canada

En 2024-2025, Scale AI a fait des progrès importants dans ses cinq priorités stratégiques, consolidant ainsi son rôle de moteur clé dans la transition entre le potentiel de l'IA et le rendement de celle-ci pour le Canada. Avec un nombre record de projets, de nouveaux partenaires et une incidence plus vaste dans les secteurs publics et privés, l'année en cours a marqué un passage décisif de l'expérimentation à l'industrialisation.

Cette année, Scale AI a dépassé ses cibles annuelles. Nous avons financé plus de projets, établi des partenariats avec davantage de personnes qui participaient pour la première fois, et vu un intérêt grandissant pour les technologies émergentes, comme l'IA générative. Qu'il s'agisse d'entreprises mondiales ou d'entreprises en démarrage locales, une transition nette de l'exploration à l'exécution s'est opérée au sein de l'écosystème canadien de l'IA.

Tirer parti de la propriété intellectuelle canadienne et des stratégies de données

Scale AI se concentre sur la création de valeur commerciale pour les entreprises canadiennes, particulièrement les PME, par la commercialisation de la PI, ce qui comprend des co-investissements dans les projets d'IA où:

- 100 % de la propriété intellectuelle générée appartiendra à des entreprises canadiennes;
- La PI sera commercialisée dans des environnements commerciaux après l'achèvement du projet (taux de réussite de la commercialisation de la PI de 95 % à jour);
- Les stratégies de PI nécessitent de déployer la PI générée en dehors de la portée du projet pour maximiser les avantages qui en découlent pour les autres entreprises canadiennes (taux de réussite de 100 % à ce jour);
- Les PME d'IA reçoivent de l'encadrement individuel pour mettre au point des stratégies de PI efficaces et adaptées à leurs objectifs commerciaux et leur créneau de marché.

En ce qui concerne la protection et la sécurité de ses données et renseignements confidentiels, Scale AI a mis en œuvre des mesures de protection robustes. La sécurité des données est assurée grâce à des mesures de sécurité qui protègent nos ordinateurs et systèmes d'information contre l'intrusion et le piratage, y compris l'authentification à deux facteurs pour améliorer la sécurité et réduire le risque d'accès non autorisé, des réseaux privés virtuels (RPV) et des pare-feu pour gérer l'accès aux systèmes, le cryptage, le balayage et le filtrage des courriels, des mesures antihameçonnage, des gestionnaires de mises à jour des systèmes d'exploitation et de correctifs de sécurité qui envoient automatiquement les mises à jour à tous les ordinateurs de Scale AI afin qu'ils soient constamment à jour, des logiciels de contrôle à distance qui peuvent désactiver les ordinateurs perdus ou volés de Scale AI, et de la formation ciblée pour les employés

qui leur permet de reconnaître les menaces et d'utiliser des pratiques exemplaires en matière de protection des données.

Les stratégies de PI et de données de Scale AI continuent de fonctionner comme prévu, en appuyant les objectifs du plan directeur et avec le soutien complet de la direction. Aucune mise à jour n'a été apportée à ces stratégies cette année. Aucun litige entre les membres concernant la PI n'a été transmis au mécanisme de résolution des litiges mentionné dans la sous-section 15.2(e) de l'accord de contribution. Onze membres PME ont demandé une expertise ou des conseils indépendants en matière de PI par l'entremise du mécanisme de l'accord de contribution mentionné dans la sous-section 15.2(f) de l'accord de contribution. Tous les projets menés par l'industrie sont décrits dans le registre de PI de Scale AI, qui est disponible pour tous nos membres afin d'encourager de futures synergies.





Soutenir les investissements menés par l'industrie dans les solutions d'IA

OBJECTIFS 2024 – 2025

- Résilience et économie verte
- Engager 40 M\$ en co-investissements pour le financement de 30 à 35 projets d'IA menés par l'industrie, débloquant au moins 110 M\$ en valeur d'investissement
- Lancer un appel de projets dédié pour accélérer les cas d'utilisation de l'IA générative et pouvant affecter jusqu'à 5 M\$
- Soutenir les priorités nationales comme la résilience des chaînes d'approvisionnement et l'économie verte

2024 – 2025 Highlights

En 2024-2025, Scale AI a atteint efficacement ces objectifs ambitieux, consolidant ainsi sa position de [catalyseur national pour le déploiement et la commercialisation de l'IA](#). Les [27 projets](#) entrepris ont représenté un investissement total de [133 M\\$](#), y compris [44 M\\$ en cofinancement de Scale AI](#) et [88 M\\$](#) en contribution des partenaires de l'industrie; un signe évident de la confiance du secteur privé dans la transformation menée par l'IA.

Une part importante de ces initiatives ([75 %](#)) impliquait de nouveaux partenaires, ce qui souligne la réussite de Scale AI dans l'[élargissement de sa portée et la mobilisation des premiers adoptants](#) pour qu'ils interagissent avec l'IA. Pendant

ce temps, sept projets ont été dirigés par des participants qui sont revenus, reflétant ainsi la maturité grandissante des entreprises qui évoluent dans la courbe d'adoption de l'IA.

Fidèle à sa mission de [diversification de l'écosystème](#), Scale AI a réalisé des avancées dans des segments sous-représentés comme [l'IA générative, les finances et l'assurance, l'agriculture, l'exploitation minière, la construction et la gestion des déchets](#). Cette expansion, en plus d'élargir l'empreinte sectorielle de l'organisation, a permis de relever des défis importants et spécifiques à l'industrie à l'aide d'applications ciblées de l'IA.

Scale AI continue également de mettre l'accent sur la [commercialisation de la propriété intellectuelle](#). Huit projets ont réussi à productiser leur propriété intellectuelle durant le cycle de vie du projet, en profitant de conditions de financement qui fournissent des cadres qui garantissent la propriété et la licence de la PI, et qui sont des conditions nécessaires pour faire croître les innovations dans les marchés.

Des collaborations phares avec de [grandes entreprises canadiennes](#), y compris Rio Tinto, Transcontinental, ArcelorMittal, Air Transat, Coveo et Pratt & Whitney Canada, ont démontré la capacité du programme à [mobiliser des chefs de file d'industries déjà en place et des innovateurs de la prochaine génération](#) autour de solutions d'IA percutantes.

En facilitant la création de liens stratégiques entre les adoptants et les fournisseurs de solutions, Scale AI continue d'encourager l'expansion de l'économie de l'IA du Canada, particulièrement au sein des [petites et moyennes entreprises](#).

Ces efforts aident non seulement les sociétés à [exploiter l'IA pour obtenir des gains opérationnels](#), mais aussi à positionner les entreprises canadiennes à [diriger de façon concurrentielle à l'échelle mondiale](#). Ce faisant, Scale AI réaffirme son rôle de levier dans la création d'un avantage en IA à long terme pour le Canada.



Projets d'IA menés par l'industrie et propulsés par Scale AI

Les investissements de Scale AI sont financés par le gouvernement du Canada et en partie par le gouvernement du Québec pour les projets au Québec. Les investissements sont motivés par les industries qui ont d'importants besoins en matière de productivité.

Cliquez sur le nom du projet pour obtenir plus de renseignements.

<p>Précision Immunologie Phase 1</p> <p>Partenaires: CellCarta, GenAlz, Epitopea, York University, Aramis Biotechnologies</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 3,4 M\$</p> <p>Investissement total 10,6 M\$</p>
<p>Précision Immunologie Phase 2</p> <p>Partenaires: CellCarta, GenAlz, Epitopea, York University, Aramis Biotechnologies</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 0,2 M\$</p> <p>Investissement total 0,9 M\$</p>
<p>Optimisation de la gestion des revenus avec l'IA</p> <p>Partenaires: Transat A.T. Inc, IVADO Labs, Larochelle</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 3,2 M\$</p> <p>Investissement total 8,2 M\$</p>
<p>Optimiser la chaîne d'approvisionnement de l'acier grâce à l'IA</p> <p>Partenaires: Groupe Adf Inc, DPHV, Nova Steel, Vooban</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 3,2 M\$</p> <p>Investissement total 12 M\$</p>
<p>NIC™ - Plateforme de pilotage des opérations minières</p> <p>Partenaires: ArcelorMittal Exploitation minière Canada s.e.n.c., HalfSerious, AÇAÏ, Université Laval - Institut Intelligence et Données</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 2,7 M\$</p> <p>Investissement total 7,8 M\$</p>

<p>Modélisation stratégie de l'après-marché (SAM) - Phase A</p> <p>Partenaires: Pratt & Whitney Canada International Inc., McKinsey & Company Inc., Vooban, Moov AI, Alberta Machine Intelligence Institute (AMII)</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 0,9 M\$</p> <p>Investissement total 6,1 M\$</p>
<p>Modélisation stratégie de l'après-marché (SAM) - Phase B</p> <p>Partenaires: Pratt & Whitney Canada International Inc., McKinsey & Company Inc., Vooban, Moov AI, Alberta Machine Intelligence Institute (AMII)</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 2,1 M\$</p> <p>Investissement total 7,8 M\$</p>
<p>Développement de systèmes de caractérisation automatisée des matériaux dans les centres de tri</p> <p>Partenaires: Industries Machinex Inc., Updata, Centre en imagerie numérique et médias interactifs (CIMMI), Seika Logiciel</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 2 M\$</p> <p>Investissement total 5,6 M\$</p>
<p>Innovations en IA dans l'assurance agricole: des solutions pour la stabilité des chaînes d'approvisionnement</p> <p>Partenaires: Agi3 Software, AIRM Consulting, Agi3 Risk Services, Definity Financial, Enns Brothers, Rutherford Farms</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 1,9 M\$</p> <p>Investissement total 4,7 M\$</p>
<p>RailVu – Optimisation du début du réseau ferroviaire de minerai de fer avec l'intelligence artificielle</p> <p>Partenaires: Rio Tinto Iron Ore Company of Canada, QNS&L – Chemin de fer QNS&L, SimWell, Institute Intelligence and data - Université Laval, MFQ - Minerai de fer Québec, Port de Sept-Îles, Tacora, Tata Steel Minerals Canada</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 1,7 M\$</p> <p>Investissement total 4,4 M\$</p>
<p>Prévision de la demande basée sur l'intelligence artificielle</p> <p>Partenaires: Rio Tinto Aluminium, Multitech Valorisation Inc., IVADO Labs</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 1,6 M\$</p> <p>Investissement total 4 M\$</p>

<p><u>Prédiction du cycle d'utilisation et détection des anomalies pour les flottes de véhicules électriques</u></p> <p>Partenaires: Cléo, Location Brossard, IVADO Labs</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 1,3 M\$</p> <p>Investissement total 3,4 M\$</p>
<p><u>TC Publishing</u></p> <p>Partenaires: Transcontinental Inc., IVADO Labs, Pige Communication</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 1,3 M\$</p> <p>Investissement total 3,3 M\$</p>
<p><u>Déetecter et traiter les menaces invasives grâce à des technologies de contrôle activées par l'IA</u></p> <p>Partenaires: EarthDaily Analytics, Precision AI, Olds College, Bayer CropScience</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 1,2 M\$</p> <p>Investissement total 6,9 M\$</p>
<p><u>Planification et horaires des réparations d'aéronefs</u></p> <p>Partenaires: Air Canada, Avianor Inc., Vooban, PAMC</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 1,2 M\$</p> <p>Investissement total 2,9 M\$</p>
<p><u>Automatisation de la production de circulaires</u></p> <p>Partenaires: Transcontinental Inc., Canadian Tire Corporation, IVADO Labs, KPI Digital</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 1 M\$</p> <p>Investissement total 2,5 M\$</p>
<p><u>Genius AI pour les fabricants</u></p> <p>Partenaires: Genius Solutions, OSEDEA, Catalytik Innovation</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 1 M\$</p> <p>Investissement total 2,6 M\$</p>
<p><u>Logistique et gestion des stocks avancées pour Gildan's Network (ALIGN)</u></p> <p>Partenaires: Gildan activewear Inc., Groupe Ingénio Inc., IVADO Labs</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 0,9 M\$</p> <p>Investissement total 2,4 M\$</p>

<p><u>Nordfab - Projet SaCad</u></p> <p>Partenaires: Nordfab, Prestolam Inc., Christian Marcoux cuisine et mobilier design, Vooban, SIMR</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 0,9 M\$</p> <p>Investissement total 2,1 M\$</p>
<p><u>Améliorer les livraisons sur le dernier kilomètre grâce à des cartes intérieures générées par l'IA</u></p> <p>Partenaires: Mappedin, Shippie, Rogers, Communitech, UniUni</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 0,7 M\$</p> <p>Investissement total 2,5 M\$</p>
<p><u>CollectorOPT</u></p> <p>Partenaires: RPM Environnement Ltée d.b.a, RPM ECO (MC), Oscal, Vooban, Inovestor, Sanza Inc.</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 0,7 M\$</p> <p>Investissement total 1,8 M\$</p>
<p><u>Plateforme d'expérience client d'IA générative pour les langues à ressources limitées</u></p> <p>Partenaires: Proto Global Ltd., Mappedin, Manila Express, Voices.com</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 0,7 M\$</p> <p>Investissement total 3 M\$</p>
<p><u>Amélioration de la recherche en commerce électronique - Phase 1</u></p> <p>Partenaires: Coveo Solutions Inc., IVADO Labs, Lee Valey Tools, Canac-Marquis Grenier Ltée</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 0,5 M\$</p> <p>Investissement total 1,8 M\$</p>
<p><u>L'IA pour la détection des fraudes à l'assurance</u></p> <p>Partenaires: Daisy Intelligence Corporation, Greenshield Canada</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 0,5 M\$</p> <p>Investissement total 1,2 M\$</p>
<p><u>Qualification et rédaction intelligente d'appels d'offres</u></p> <p>Partenaires: Umaneo Technologies Inc., Tessier Recréo-Parc, Groupe Geyser, Groupe Baillargeon - MSA</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 0,4 M\$</p> <p>Investissement total 1,1 M\$</p>

IA générative

Pour stimuler encore davantage l'innovation en IA générative, Scale AI a lancé un appel de projets dédié qui a reçu plus de 100 demandes, ce qui démontre le très grand appétit du marché pour ce type de projets. Les demandes reflétaient une gamme diversifiée d'applications, du marketing au domaine juridique, en passant par les finances et la logistique. Scale AI a engagé 4,2 M\$ dans les meilleures propositions, qui introduisent toutes de nouveaux fournisseurs de services ou entreprises de produit dans l'écosystème.

La forte présence de propositions axées sur la commercialisation s'harmonise avec le mandat élargi de Scale AI de générer des technologies évolutives et commercialisables pouvant être adoptées dans de multiples industries. Bon nombre de ces projets proposent des applications concrètes pour simplifier les flux de

travail industriels, automatiser les tâches complexes et améliorer la productivité, ce qui confirme le potentiel de l'effet transformateur de l'IA générative à grande échelle.

6

projets sélectionnés

\$10.6M

Total de 10,6 M\$

\$4.2M

Incl. 4,2 M\$ de Scale AI

TraITEMENT DES HYPOTHÈQUES FONDÉ SUR L'IA POUR LES PRÊTEURS ET COURTIERS CANADIENS

Partenaires: Blanc Labs, The Mortgage Trail (TMT)

Statut: **En cours**

Investissement de Scale AI
0,9 M\$

Investissement total
2,2 M\$

UTILISATION DE L'IA GÉNÉRATIVE ET AGENTIVE POUR LA PLATEFORME D'ANALYSE PRÉDICTIVE RETALON

Partenaires: Retalon Inc., Hart Stores, Advantage2Retail (A2R)

Statut: **En cours**

Investissement de Scale AI
0,9 M\$

Investissement total
3 M\$

CAUSE FONDAMENTALE DES PERTES POUR LES RÉCLAMATIONS

Partenaires: Co-operators General Insurance Company (CGIC), Mitigateaway, Institut de prévention des sinistres catastrophiques (IPSC)

Statut: **En cours**

Investissement de Scale AI
0,9 M\$

Investissement total
2,3 M\$

LEADERSHIP DES CONNAISSANCES PROPULSÉ PAR L'IA

Partenaires: Cossette, Inc., Hivelighter

Statut: **En cours**

Investissement de Scale AI
0,7 M\$

Investissement total
1,7 M\$

<p><u>Alimenter les analyses gouvernementales grâce à l'IA générative</u></p> <p>Partenaires: Visual Defence, Ville d'Ottawa</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 0,7 M\$</p> <p>Investissement total 1,5 M\$</p>
<p><u>Accélération de la plateforme ZetaForge de transformations numériques propulsée par l'IA générative</u></p> <p>Partenaires: Zetane Systems, IVACO Rolling Mills, Trinary, Maison Social</p> <p>Statut: En cours</p>	<p>Investissement de Scale AI 0,6 M\$</p> <p>Investissement total 1,6 M\$</p>

Optimiser les activités des hôpitaux grâce à l'IA appliquée

Pour répondre à la pression grandissante sur l'infrastructure de soins de santé du Canada, Scale AI a lancé un **volet dédié aux activités des hôpitaux** qui se concentre sur **l'optimisation des opérations, le flux de patients et l'aide à la décision fondée sur l'IA**. Cette initiative a attiré l'attention à l'échelle nationale et a suscité un grand intérêt auprès d'un consortium des secteurs publics et privés.

Des exemples d'initiatives comprenaient:

- Réduire le temps d'attente à la salle d'urgence et optimiser les systèmes de triage
- Automatiser les fonctions d'approvisionnement et de gestion des stocks des hôpitaux
- Améliorer la planification des chirurgies et la gestion des lits

Pour maximiser l'évolutivité, Scale AI s'est assurée que la **propriété intellectuelle** de ces projets **continue d'appartenir aux fournisseurs de services d'IA**. Cette stratégie permet aux fournisseurs d'étendre leurs solutions à l'ensemble des hôpitaux canadiens, favorisant la croissance et l'innovation à l'échelle nationale.

L'exécution de ces projets est tout aussi remarquable. Toutes les initiatives ont élaboré avec succès un **produit minimum viable (PMV)** à l'aide **d'essais cliniques validés** et se trouvent maintenant à **l'étape du déploiement**. Un projet (Humber River) est même déjà terminé.

Projets d'optimisation des activités des hôpitaux propulsés par Scale AI

Projets visant à **améliorer la logistique, la répartition des ressources, la gestion des stocks et les processus de diagnostic dans les hôpitaux**.

Accélérer les activités des entreprises en démarrage canadiennes dans le domaine de l'IA

OBJECTIFS (2024–2025)

- Accélérer l'intensification des activités de 50 à 70 entreprises en démarrage qui en sont aux premières étapes en engageant 2 millions de dollars en financement direct de Scale AI
- Lancer le programme « premier client » pour soutenir 5 à 10 projets menés par des entreprises en démarrage, avec un engagement de 5 M\$ sur quatre ans.
- Organiser des présentations entre des entreprises en démarrage et des investisseurs soigneusement sélectionnés lors d'un événement national dédié.

Faits saillants importants

En 2025-2025, Scale AI a lancé avec succès son programme d'accélération modifié, en mettant dorénavant l'accent sur les entreprises en démarrage du domaine des chaînes d'approvisionnement spécifiquement pour soutenir les entreprises dans tous les segments de la chaîne de valeur et à toutes les étapes de maturité. Le cadre révisé appuie maintenant les projets dans quatre phases clés de leur parcours d'IA : découverte, validation, preuve de concept et acquisition de talents en apprentissage automatique.

Au total, [171 entreprises en démarrage](#) ont reçu du financement de Scale AI en 2024–2025, avec un engagement de plus de [5 M\\$](#).

Ces investissements ont aidé les entreprises qui en étaient aux premières étapes à bâtir des capacités essentielles, à embaucher des talents et à développer de nouvelles couches d'IA pour la commercialisation.

Scale AI a aussi augmenté la visibilité des entreprises en démarrage et l'accès aux investissements par l'entremise de son événement phare, ALL IN 2024. Cet événement, qui rassemblait les 100 entreprises en démarrage d'IA les plus prometteuses du Canada et présentait des accélérateurs et incubateurs de premier plan, a aidé à consolider les liens entre les investisseurs et les entreprises en démarrage, et a placé les projets d'IA canadiens dans une bonne position pour une croissance à long terme.

Ensemble, ces initiatives représentent une étape fondamentale vers la construction d'un bassin dynamique d'entreprises en démarrage d'IA à travers le Canada qui sont prêtes à l'exportation, tout en les soutenant dans leur parcours, du prototype au produit, en passant par l'acquisition de clients.

Découverte:	49	entreprises en démarrage
Validation:	47	entreprises en démarrage
Preuve de concept:	45	entreprises en démarrage
Stages/experts en apprentissage automatique:	30	entreprises en démarrage

Perfectionner la main-d'œuvre du Canada en IA

Après avoir mené plusieurs entretiens avec des participants anciens et potentiels pour recueillir des informations et de la rétroaction ainsi que pour rebâtir des relations avec des partenaires clés, nous avons annoncé la [réouverture du programme](#) au début de 2024.

OBJECTIFS (2024–2025)

- Relancer le programme de perfectionnement de la main-d'œuvre avec une portée élargie pour mieux soutenir le parcours d'adoptions de l'IA.
- Financer des programmes pratiques et sur mesure pour les PME et les partenaires de l'industrie.
- Lancer un nouvel appel de projets de sensibilisation aux STIM qui met l'accent sur les jeunes et les communautés sous-représentées.

Faits saillants importants

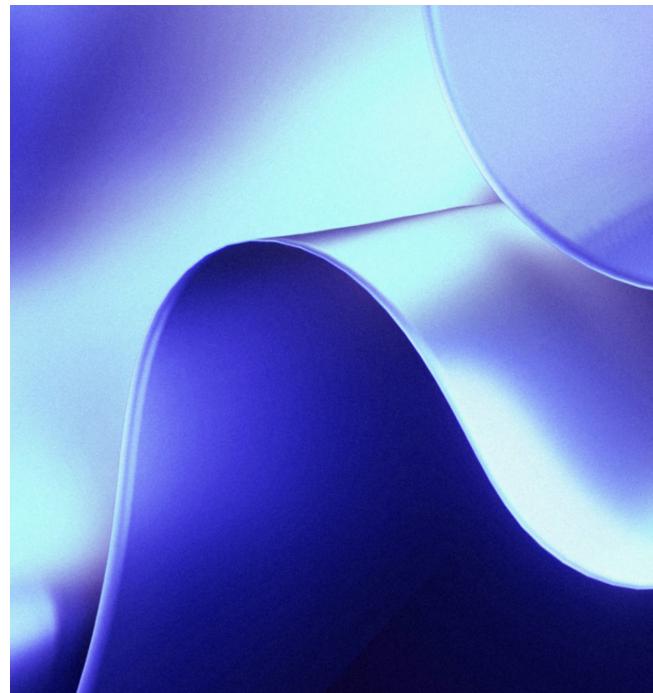
Au début de 2024, Scale AI a relancé son programme de perfectionnement de la main-d'œuvre après avoir effectué des consultations auprès de participants anciens et potentiels. L'initiative restructurée a élargi sa portée pour inclure des formats pratiques et concrets, comme des ateliers, des séances d'idéation, de l'encadrement et des cours sur la gestion du changement, afin de combler l'écart entre la formation générale en IA et les compétences concrètes nécessaires pour mettre en œuvre des projets d'IA.

À la suite de ce nouveau lancement, Scale AI a reçu plus de 80 demandes préliminaires et a finalement accepté 43 projets de main-d'œuvre dans différents secteurs. Plus de 1 200 participants ont pris part à ces initiatives et plus de 7 000 heures de formation ciblée ont été données. Au total, Scale AI a engagé un financement de 957 000\$, auquel se sont ajoutés 827 000\$ de la part des entreprises participantes.

Tous les programmes ont été élaborés en collaboration avec des fournisseurs de services et des organisations de clients pour s'assurer que la formation répondait à de réels besoins commerciaux. La grande majorité comprenait des composants stratégiques comme l'identification de cas d'utilisation, des évaluations du niveau de préparation en temps réel et le renforcement des capacités à plusieurs niveaux, des dirigeants aux utilisateurs finaux.

Pour maximiser les synergies avec le volet des projets menés par l'industrie de Scale AI, de nombreux participants des projets de main-d'œuvre ont été directement dirigés vers des projets de mise en œuvre en cours ou planifiés, permettant ainsi d'assurer que les efforts de formation se traduisent en déploiement opérationnel.

Scale AI a aussi lancé un nouvel appel de projets STIM à l'automne 2025. L'appel, appuyé par un budget de 600 000\$, cible les initiatives qui offrent une exposition significative à



des carrières en IA pour les jeunes des communautés mal desservies. Les formats de projets comprenaient du mentorat, des simulations, de visites d'entreprises, des événements de réseautage et des compétitions Pratiques.

Ces efforts reflètent la conviction de Scale AI: le leadership en IA nécessite plus que de la technologie. Il a besoin d'une main-d'œuvre diversifiée, habilitée et prête pour l'avenir. Avec une base de formation sur mesure et une portée inclusive, le Canada est en train

de bâtir le capital humain dont il a besoin pour conserver son élan dans le domaine de l'IA.

Mettre en valeur l'IA canadienne à l'échelle mondiale

OBJECTIFS (2024–2025)

- Stimuler la demande pour les solutions d'IA canadiennes à l'échelle nationale et internationale.
- Établir un leadership éclairé en partageant des informations du portefeuille de Scale AI.
- Faire avancer la collaboration entre les grappes et renforcer la présence du Canada dans les forums mondiaux.

Faits saillants importants

En 2024-2025, Scale AI a adopté un rôle proactif pour positionner les capacités d'IA canadiennes sur la scène internationale. En combinant un leadership événementiel stratégique, des délégations à grande incidence et des communications numériques de qualité, Scale AI a amélioré la visibilité et l'attrait commercial de l'écosystème de l'IA du Canada.

L'événement phare de Scale AI, ALL IN 2024, est devenu le plus grand événement d'IA au Canada, attirant plus de 4 000 participants provenant de 40 pays, y compris plus de 110 journalistes, les 100 entreprises en démarrage d'IA les plus prometteuses du Canada et un mélange équilibré d'adoptants (55%) et de fournisseurs de solutions (45%). Cette plateforme a généré un attrait commercial, a augmenté l'intérêt des investisseurs et a renforcé l'image du Canada en tant que carrefour mondial d'IA.

Lors de VivaTech 2024, Scale AI a dirigé la plus grande délégation canadienne d'IA jamais envoyée à l'étranger, qui comprenait plus de 60 organisations canadiennes, plus de 40 partenaires du secteur public et plusieurs collaborateurs fédéraux et provinciaux. Le succès de cette délégation a permis au Canada d'être choisi en tant que « Pays de l'année » pour 2025. Avec plus de 230 entreprises et 600 leaders canadiens technologiques attendus, il s'agit de la plus importante délégation internationale à participer à un événement.

Scale AI assure également une présence à d'autres événements mondiaux, comme le Sommet pour l'action sur l'IA de Paris, Hannover Messe, Collision, UpperBound et le FrancoTech Summit. Dans le cadre de ces événements, Scale AI a mis en lumière l'innovation canadienne tout en renforçant ses liens diplomatiques, commerciaux et d'investissement, en plus de poursuivre son objectif de soutien de la diversification des marchés pour les entreprises d'IA canadiennes.

Scale AI a accueilli 30 délégations internationales à son siège social de Montréal, afin de démontrer le leadership canadien en IA et de faciliter la création de liens avec des innovateurs locaux. Pendant ce temps, de nouvelles initiatives nationales, y compris des discussions préalables à ALL IN à Ottawa et la commandite du Logic's Summit à Toronto, ont élargi la portée et l'influence de Scale AI en Ontario.



Le leadership éclairé était un composant fondamental des efforts de 2024-2025. Les représentants de Scale AI ont pris la parole plus de 20 fois dans des forums nationaux et internationaux, et la présence en ligne de l'organisation a connu une croissance majeure:

- Plus de 1 900 participants à nos webinaires (+139 % par rapport à l'année dernière)
- Plus de 13 000 abonnés LinkedIn (+30 %)
- Plus de 110 000 visites sur notre site Web (+30 %)
- 125 000 visites sur le site Web de Scale AI annuellement (+21%)
- 25 000 abonnés à la liste de diffusion de Scale AI

L'exposition dans les médias traditionnels a augmenté de manière importante, avec 112 mentions dans des médias comme La Presse, Betakit, Radio-Canada, Toronto Sun, Canadian Manufacturing et The Logic, qui rejoignent plus de 250 millions de lecteurs partout dans le monde.

Scale AI a aussi approfondi sa collaboration avec les quatre autres grappes d'innovation mondiales du Canada afin de consolider leur présence conjointe à ALL IN et sur la scène mondiale. Cette stratégie multigrappes renforce la marque canadienne à l'étranger tout en rationalisant les occasions d'investissements étrangers et d'échange d'innovations.

Ensemble, ces efforts ont permis de démontrer que le leadership en IA du Canada n'est pas seulement technique. Il est aussi visible, collaboratif et pertinent pour le monde entier. Scale AI ne se contente pas d'exporter la technologie. Elle exporte la confiance, l'expertise et le potentiel économique.

Pour terminer, mais non sans importance...

Canaliser la puissance de l'innovation dans le milieu universitaire

Nous observons que les offres des universités en matière d'IA prennent de la maturité et gagnent en autonomie, et nous sommes fiers de conserver une relation dynamique avec des universités de pointe et des centres de recherche en IA et hautes technologies avec une vision à long terme.

32

milieux universitaires et instituts de recherche participent activement à des projets, dont huit accélérateurs et incubateurs d'entreprises en démarrage issues du milieu universitaire et quatre chaires de recherche dirigées par des chercheurs de renommée mondiale en IA pour les chaînes d'approvisionnement:



- Alberta Machine Intelligence Institute (AMII)
- CDRIN - Centre de développement et de recherche en intelligence numérique
- Cégep de Drummondville
- Cégep de Sainte-Foy
- Centre de recherche informatique de Montréal
- CIMMI - Centre en imagerie numérique et médias interactifs
- Collège de Maisonneuve
- Collège O'Sullivan de Québec
- Université Concordia
- Dalhousie University
- DeGroote School of Business, McMaster University
- École de technologie supérieure
- École des sciences de la gestion de l'UQAM
- École en réseau
- HEC Montréal
- IVADO
- Université McGill
- Mila
- Institut de cardiologie de Montréal
- Polytechnique Montréal
- Université Queen's
- Ryerson University
- Université Simon Fraser
- Université d'Ottawa
- Université de Montréal
- Université de Sherbrooke
- Université Laval
- University of British Columbia Sauder School of Business
- Université de Guelph
- Université de Toronto
- Université de Waterloo
- Université de York

Finances et excellence opérationnelle

Scale AI mène ses activités selon un modèle rigoureux et rentable conçu pour maximiser le rendement des investissements publics, encourager des résultats dans le monde réel et maintenir les normes les plus élevées de responsabilité. En 2024-2025, nous avons géré un portefeuille grandissant de projets à grande incidence tout en assurant une discipline financière, une efficacité opérationnelle et une gouvernance robuste.

Diligence raisonnable financière

Avant d'approuver le financement d'un projet, ce dernier doit subir une évaluation détaillée en ce qui concerne les éléments suivants:

- Santé financière et viabilité de l'entreprise
- Pertinence du budget et structure des coûts
- Stratégie de PI et potentiel de commercialisation

Une fois approuvés, les projets font l'objet d'un suivi actif tout au long de leur cycle de vie:

- Financement basé sur des jalons importants et lié au rendement
- Rapports trimestriels et livrables

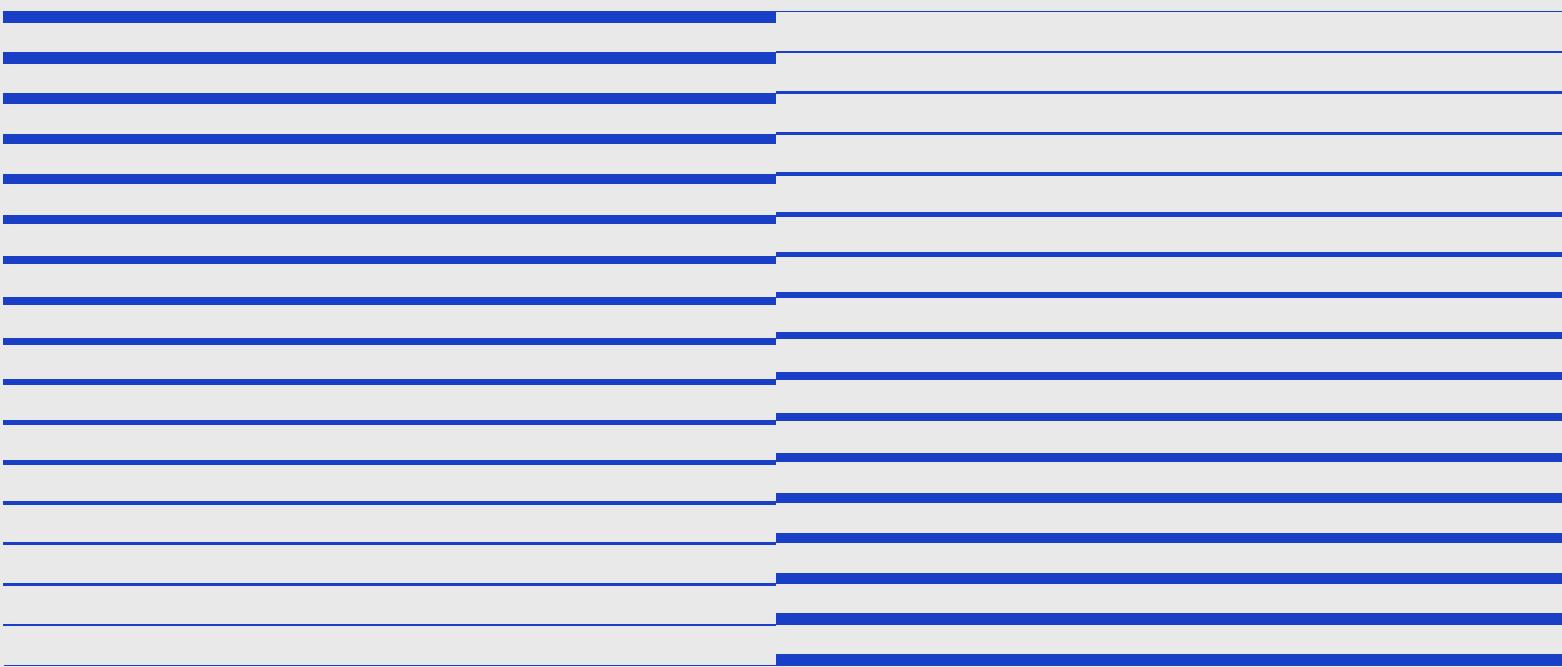
- Audits des coûts et vérification des impacts à la clôture du projet

Cette approche disciplinée permet d'assurer que le projet demeure sur la bonne voie, que les fonds sont utilisés adéquatement et que les résultats attendus sont obtenus.

L'efficacité opérationnelle signifie que davantage de fonds sont consacrés au projet plutôt qu'aux frais généraux.

06

Stratégies de suivi du rendement



Performance Monitoring Strategies

Suivre ce qui est important: la responsabilité grâce à des mesures stratégiques

Ensemble, ces cadres permettent d'assurer que Scale AI génère un impact mesurable, aligné avec les priorités nationales et conçu pour servir l'intérêt du public à long terme. Les stratégies de suivi du rendement de Scale AI s'harmonisent aux objectifs stratégiques approuvés par notre conseil d'administration et aux objectifs du programme des grappes d'innovation mondiales.

Incidence attendue de 2023 à 2028

Le plan de Scale AI pour son deuxième mandat de cinq ans est ancré dans l'expérience que nous avons acquise durant notre premier mandat de cinq ans et permettra de produire des résultats commerciaux concrets, notamment la création d'une valeur directe de trois milliards de dollars (par les économies réalisées ou par les nouveaux revenus générés) et la création de 6 000 emplois hautement qualifiés à salaire élevé au sein des entreprises canadiennes.

De plus, nos programmes engendreront des investissements de plus de 200 millions de dollars dans l'industrie, créeront 100 nouveaux partenariats et appuieront la formation de 1 000 Canadiens et Canadiens.

Le CIEGI: un modèle d'évaluation conçu au Canada

En plus des mesures clés mentionnées ci-dessus, nous mesurons la réussite de nos efforts par rapport au Cadre d'incidence sur l'écosystème des grappes d'innovation (CIEGI), un cadre d'évaluation du rendement unique et conçu au Canada par l'ISDE et les grappes.

Le CIEGI a été conçu en fonction des quatre objectifs fondamentaux du programme des grappes mondiales d'innovation, soit être une force nationale, un moteur de croissance, un créateur de réseau et un catalyseur du perfectionnement des compétences.

Des renseignements supplémentaires et des mises à jour sur le CIEGI se trouvent [ici](#).



01

Scale AI agit à titre de force nationale en développant le marché intérieur de l'IA du Canada, en encourageant une adoption généralisée au sein des entreprises canadiennes et en contribuant à assurer le leadership international du Canada dans le secteur mondial de l'IA.

02

Scale AI est un créateur de réseaux qui aide directement l'industrie canadienne à acquérir et à maintenir une position de leadership sur le marché, ainsi qu'à créer de nouvelles sociétés pionnières canadiennes, grâce à la pollinisation croisée et aux interactions organiques entre des acteurs clés du secteur de l'IA.

03

Scale AI est un moteur de croissance puisqu'elle permet de faire d'importants gains de productivité dans des secteurs économiques clés. Scale AI établit activement des liens entre les chefs de file de l'industrie, les fournisseurs d'IA et l'investissement ciblé des fonds publics afin de créer un bassin vaste et diversifié de services et de solutions d'IA, principalement orienté vers les chaînes de valeur. Il en résulte la création d'un réseau hautement avancé et efficace d'infrastructures de biens et de services qui seront avantageuses pour toutes les entreprises canadiennes.

04

Scale agit en tant que catalyseur pour le développement des compétences en appuyant le développement de la main-d'œuvre actuelle et future en science des données et en se concentrant sur la mise en place de conditions favorables pour attirer et conserver les talents à haut potentiel nécessaires pour faire croître l'écosystème de l'IA au Canada.

Mesure de l'incidence sur l'écosystème

Au sein de ce cadre, nous utilisons plusieurs mesures du rendement pour évaluer et améliorer l'efficacité de nos activités.

A NATIONAL FORCE

\$409M

Total Amount invested by partners

6 300

Number of participants at Scale All In

A CREATOR OF NETWORKS

630+

Organisations involved across all programs (unique)

425

SMEs actively participating in projects

A DRIVER OF GROWTH

500+

Ventures supported

45%

Projects directly creating a marketable product

A CATALYST FOR SKILLS DEVELOPMENT

1200

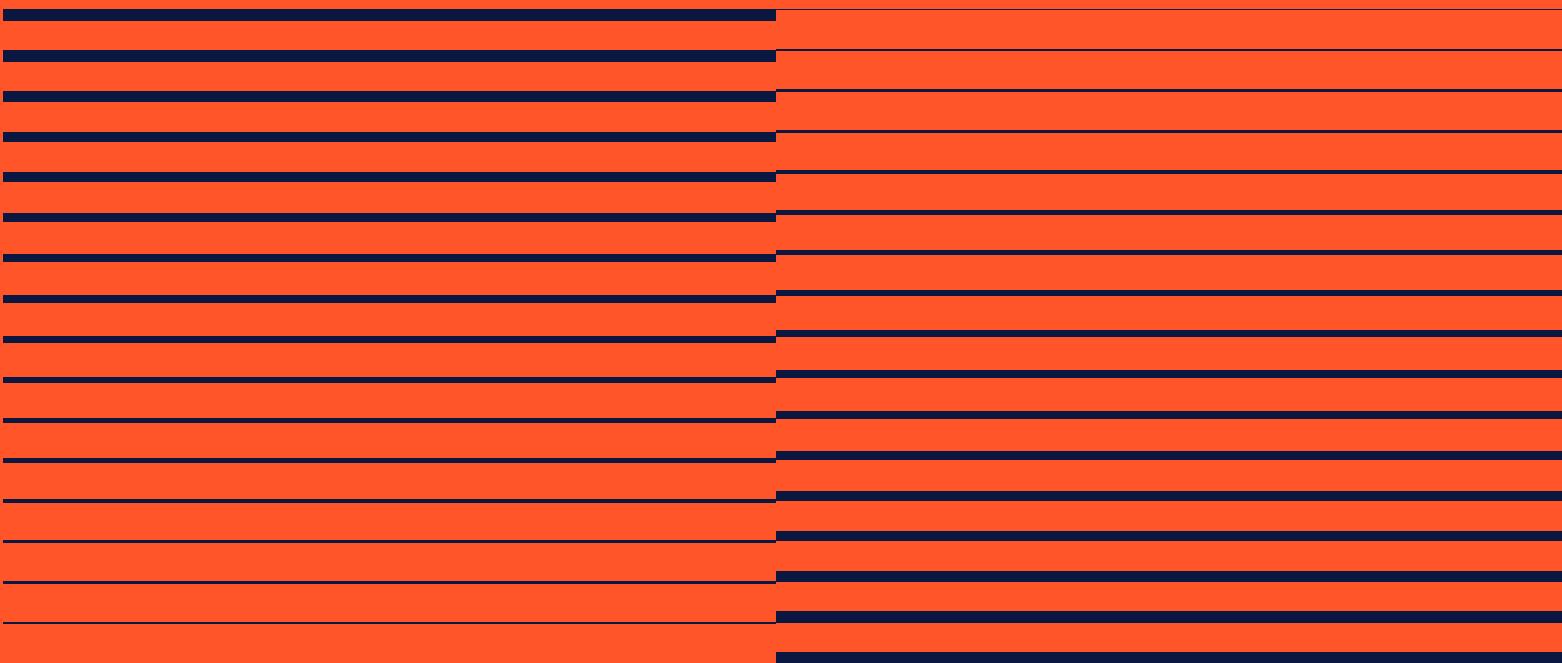
Number of participants in Custom trainings

9.8K

Number of workers trained as part of regular industry projects

07

Priorités et perspectives pour 2025-2026



Priorités et perspectives pour 2025–2026

Accroître l'impact, élargir la portée et assurer le leadership du Canada en IA

Nous entamons la troisième année du deuxième mandat de cinq ans de Scale AI avec des visées claires, un élan renforcé et une capacité élargie. L'écosystème canadien de l'IA a évolué. Il est passé de l'adoption précoce au déploiement à grande échelle, et des prototypes locaux à la commercialisation mondiale.

En 2025-2026, Scale AI concentrera sa stratégie sur l'accroissement de son impact, l'élargissement de sa portée et l'accélération du niveau de préparation du marché, tout en demeurant fermement alignée avec les priorités économiques, environnementales et industrielles.

L'Énoncé économique de l'automne de 2024 a donné un élan considérable à Scale AI pour réaliser cette mission grâce aux 150 millions de dollars supplémentaires, sur trois ans et commençant en 2024-2025, consacrés aux grappes d'innovation mondiales afin de soutenir la poursuite de leurs activités de commercialisation de l'IA. Scale AI a obtenu 68 millions de dollars de cette enveloppe, ce qui lui permet d'augmenter son soutien aux projets menés par l'industrie et d'accélérer l'adoption de solutions d'IA dans des secteurs clés. Ce financement reflète l'importance de la commercialisation de l'IA pour le développement économique du Canada et place Scale AI en bonne position pour augmenter son incidence à l'échelle nationale et internationale.



Cibles d'investissement stratégique pour 2025-2026

En 2025-2026, Scale AI investira:

- 50 M\$ en financement direct pour générer 125 M\$ en valeur de projets
- Environ 5 M\$ en financement supplémentaire pour la commercialisation de l'IA générative
- Environ 5 M\$ pour l'optimisation des activités des hôpitaux
- 2 M\$ pour la croissance des activités de 50 à 70 entreprises en démarrage d'IA
- 900 000 \$ pour perfectionner la main-d'œuvre du Canada en IA, dont 600 000 \$ pour les programmes STIM destinés aux jeunes

Priorité 1: Soutenir les investissements menés par l'industrie dans les solutions d'IA

L'économie du Canada dépend de la productivité de ses chaînes de valeur, de l'agriculture à l'aérospatial, en passant par la logistique et les sciences de la vie.

En 2025-2026, Scale AI:

- Accordera la priorité aux projets qui modernisent les chaînes de valeur par l'automatisation intelligente, l'optimisation en temps réel et l'analyse prédictive
- Encouragera l'utilisation des services de fournisseurs d'IA canadiens et exigera des feuilles de route de commercialisation robustes
- Ciblera les petites et moyennes entreprises (PME) en encourageant une adoption plus large des technologies d'IA
- Continuera d'assurer un suivi rigoureux de la propriété de la PI

Priorité 2: Optimiser les activités des hôpitaux grâce à l'IA

En 2025-2026, Scale AI affectera 5 millions de dollars supplémentaires pour renforcer l'adoption de solutions d'IA dans le domaine des soins de santé en tirant parti du succès de l'appel de projets précédent pour les hôpitaux.

En améliorant le flux de patients et la gestion des ressources, et en appuyant la prise de décisions cliniques assistée par l'IA, ces projets aideront les hôpitaux à mener leurs activités plus efficacement tout en améliorant les résultats pour les patients. Ce financement additionnel permettra également de développer des solutions évolutives qui pourront être utilisées dans tous les établissements de santé, ce qui renforcera l'infrastructure des soins de santé au Canada et le positionnera à l'avant-garde de l'innovation en matière de soins de santé axés sur l'IA.

Priorité 3: Accélérer la croissance des entreprises en démarrage d'IA

En 2025-2026, Scale AI continuera de stimuler la croissance de l'écosystème canadien de l'IA en finançant les entreprises en démarrage et en leur offrant du mentorat. Ce programme fait le pont entre l'innovation et la commercialisation, permettant ainsi aux entrepreneurs de faire évoluer leurs solutions et de relever des défis dans différents secteurs. Le programme permet d'assurer que les entreprises en démarrage ont les ressources et les liens nécessaires pour prospérer, ce qui consolide la position du Canada comme chef de file mondial de l'innovation en IA.

Priorité 4: Perfectionner la main-d'œuvre actuelle et future du Canada dans le domaine de l'IA

Le capital humain est au cœur de l'adoption de l'IA. Scale AI continuera d'investir dans:

- Les programmes de formation sur mesure en entreprise qui s'harmonisent avec les besoins précis d'un projet
- Les projets suscitant de l'intérêt pour les STIM qui rejoignent jusqu'à 10 000 jeunes à travers le Canada

En 2025-2026, Scale AI investira:

- 300 000\$ pour soutenir de nouvelles initiatives de formation pour les équipes commerciales et les professionnels à mi-chemin dans leur carrière
- 600 000\$ pour un appel de propositions ciblant l'éducation dans les STIM et mettant l'accent sur les communautés sous-représentées

Notre stratégie de main-d'œuvre est guidée par la conviction que le leadership mondial du Canada en IA passe par l'importance de cultiver les talents dans toutes les générations et tous les territoires et secteurs.

Priorité 5: Mettre en valeur l'IA canadienne à l'échelle mondiale

L'IA est une course mondiale dont le Canada fait partie. Pour conserver et augmenter notre visibilité internationale, Scale AI:

- Organisera la troisième édition d'ALL IN (Montréal, septembre 2025) en ciblant plus de 6 000 participants de plus de 40 pays
- Dirigera la délégation du Canada à VivaTech 2025, où le Canada sera présenté en tant que «Pays de l'année», en collaboration avec plus de 40 partenaires provinciaux et fédéraux
- Fera la promotion de la commercialisation des technologies canadiennes au moyen de rencontres interentreprises (B2B) soigneusement organisées, de tables rondes et de partenariats avec les médias
- Appuiera les efforts de diversification des marchés des acteurs canadiens de l'IA

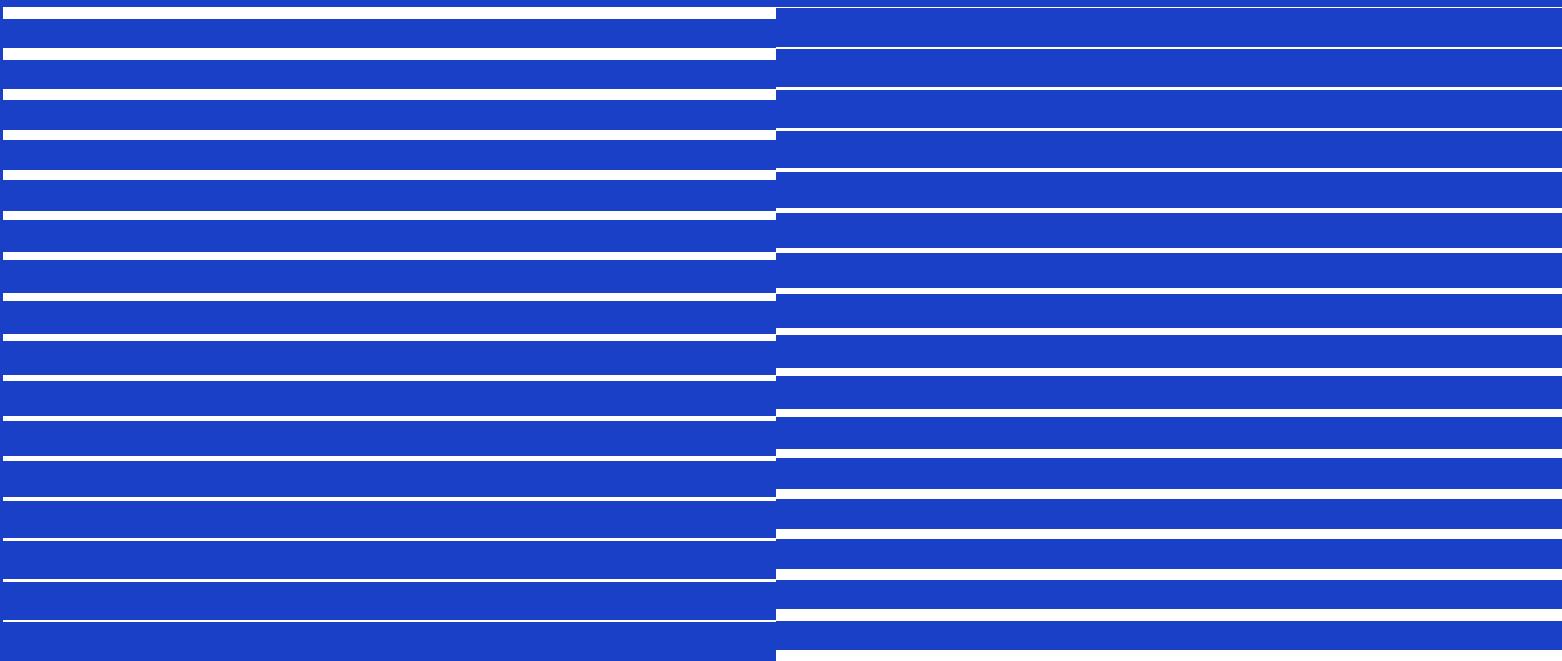
Ces efforts renforceront la réputation internationale de l'IA canadienne tout en ouvrant la porte à des partenaires et des clients internationaux pour nos sociétés.

Renforcer le cercle vertueux de la croissance de l'IA

En 2025-2026, Scale AI intensifiera ses efforts autour de son modèle de développement de l'écosystème, un cercle vertueux où chaque investissement alimente le suivant. En encourageant l'adoption, en favorisant la commercialisation et en conservant la propriété intellectuelle au Canada, nous construisons les bases d'une économie d'IA autonome qui crée de la valeur bien au-delà des projets individuels.

08

Gouvernance et supervision stratégique



Gouvernance et supervision stratégique

Un modèle de rigueur, de diversité et de représentation de l'écosystème

Scale AI a été conçue en tant qu'initiative pancanadienne. Elle a été créée par l'écosystème, pour l'écosystème, et son modèle de gouvernance reflète cette ambition. Depuis sa fondation en 2018, Scale AI est régie par un conseil d'administration composé d'un mélange équilibré et représentatif des meilleurs chefs de file du Canada en innovation, soit des chercheurs, des cadres industriels, des entrepreneurs en technologie, des investisseurs et des experts indépendants.

Conseil d'administration 2024-2025

→ André Beaulieu Bell Canada	→ Thierry Dorva Norton Rose Fulbright Canada LLP	→ Denise Robert Cinémaginaire
→ Yoshua Bengio Mila	→ Jody Fitzpatrick Sobeys	→ Louis Roy Optel Group, coprésident du conseil, Scale AI
→ Hubert Bolduc Investissement Québec International	→ Marc Gilbert The Boston Consulting Group (BCG)	→ Gilles Savard Polytechnique Montréal
→ Elza Brunelle-Yeung Bombardier Business Aircraft	→ Michel Leblanc Chambre de commerce du Montréal métropolitain	→ Solmaz Shahalizadeh Backbone Angels
→ Maud Cohen Polytechnique Montréal	→ Andrea Lodi Cornell Tech, IVADO Labs	→ Geneviève Tanguay Anges Québec
→ Cari Covert Canadian Tire	→ Isabelle Marcoux Transcontinental Inc.	→ Luc Vinet IVADO
→ Dominique Bérubé Université McGill	→ David Markwell Loblaw	→ Mary Wells Université de Waterloo
→ Hélène Desmarais Coprésidente du conseil, Scale AI	→ Michel Patry Fondation HEC Montréal	
→ Anuradha (Anu) Doddla Thomson Reuters	→ Miriam Pozza PwC	

Cette composition permet d'assurer que Scale AI obtienne les conseils et la supervision nécessaires pour faire croître efficacement l'écosystème canadien de l'IA.

Notre conseil d'administration examine toutes les décisions opérationnelles importantes de Scale AI, y compris la sélection et le financement de tous les projets et programmes d'investissement. Scale AI est engagée à assurer la parité des sexes et la diversité au sein de son conseil d'administration,

car nous croyons qu'elles entraînent une supervision et une orientation plus efficaces.

La structure actuelle de notre conseil d'administration prévoit 2 à 3 réunions par année de l'ensemble du conseil, en plus de réunions supplémentaires plus fréquentes pour le comité de sélection et de ratification de projets, le comité de direction et les autres comités du conseil.

Audit et évaluation

Dans le but d'améliorer et d'évaluer continuellement ses processus et contrôles, Scale AI a embauché un cabinet d'audit indépendant pour examiner ses processus et contrôles ainsi que leur efficacité. Les résultats de ces examens ont été satisfaisants et toutes les recommandations ont été mises en œuvre.

Nos principes de gouvernance

Scale AI mène ses activités selon quatre principes fondamentaux qui définissent sa façon de régir ses activités et de produire des résultats:

Transparence et responsabilité

- Toutes les décisions stratégiques, financières et opérationnelles sont sujettes à l'approbation du conseil et à un examen rigoureux.
- Les décisions clés, comme la sélection de projets, la répartition du budget et les rapports de rendement sont guidées par des politiques claires et des évaluations indépendantes.

Inclusion et diversité

- Notre conseil reflète la diversité géographique, linguistique et sectorielle du Canada.
- La parité des sexes est un objectif explicite: actuellement, près de la moitié des membres du conseil sont des femmes.
- La diversité des expériences, des antécédents et des disciplines enrichit la réflexion et la planification stratégique.

Indépendance et éthique

- Près de la moitié des membres du conseil sont indépendants.
- Des protocoles bien définis sont en place pour gérer les conflits d'intérêts, particulièrement durant les évaluations de projets.
- Tous les membres du conseil et des comités respectent le code de conduite et l'entente de confidentialité.

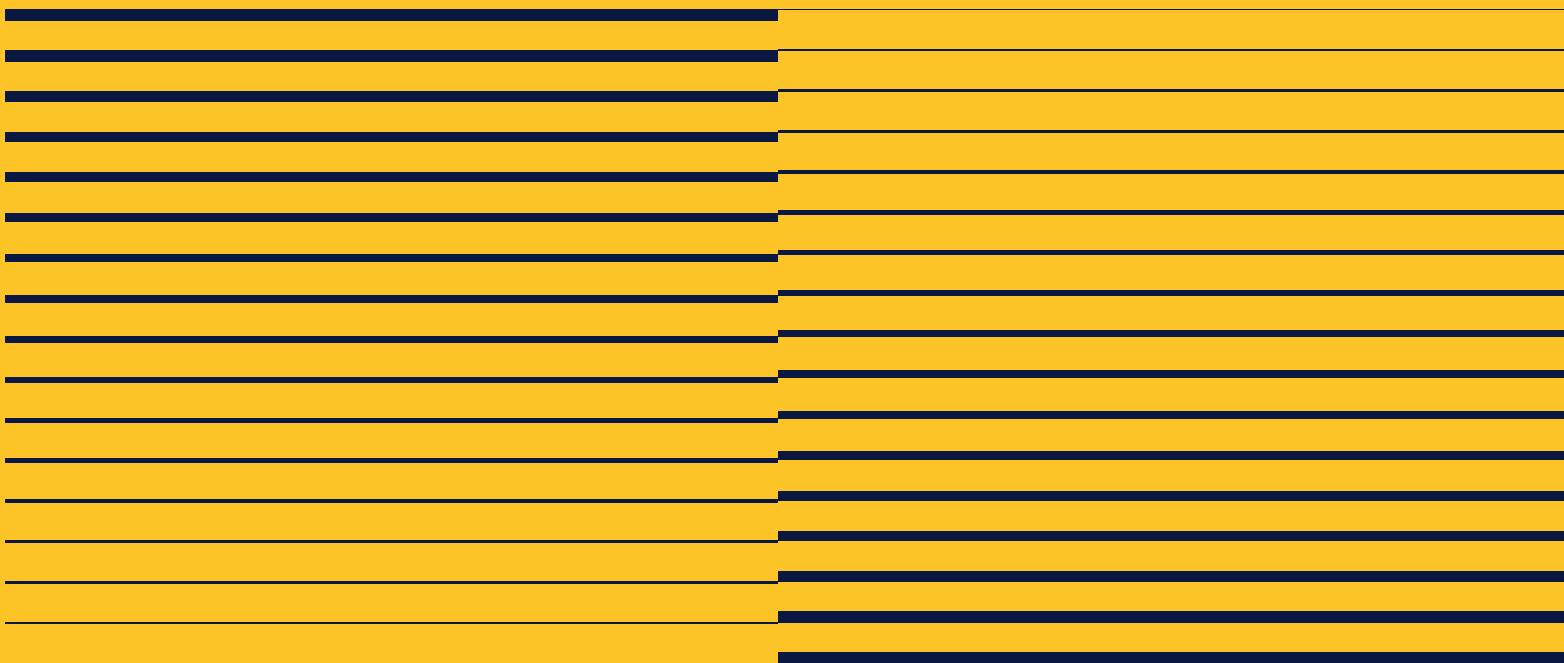
Expertise et gérance de l'écosystème

- Notre conseil comprend des chefs de file de l'industrie, du milieu universitaire, du gouvernement et de la société civile.
- Cette façon de faire assure notre harmonisation avec les priorités en matière d'innovation et les mandats d'intérêt public plus vastes.
- Les membres servent non seulement de représentants, mais aussi d'ambassadeurs de l'écosystème, fournissant ainsi de la visibilité et de la défense pour le futur du Canada dans le domaine de l'IA.



09

Bilan financier



**SCALE AI –
Supergrappe canadienne
en intelligence artificielle**

**États financiers
au 31 mars 2025**

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 4
États financiers	
Résultats	5
Évolution de l'actif net	6
Flux de trésorerie	7
Situation financière	8
Notes complémentaires	9 - 14



**Raymond Chabot
Grant Thornton**

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux administrateurs de
SCALE AI – Supergrappe canadienne
en intelligence artificielle

Raymond Chabot
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.
Bureau 2000
600, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec)
H3B 4L8

T 514 878-2691

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'organisme SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle (ci-après « l'organisme »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2025 et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2025 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude

significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*¹

Montréal
23 mai 2025

¹ CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A136560

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Résultats

pour l'exercice terminé le 31 mars 2025

	2025 \$	2024 \$
Produits		
Apports		
Subventions gouvernementales (note 3)	39 642 874	79 228 294
Cotisations des membres	1 712 627	1 492 635
Commandites	2 882 899	1 248 161
Droits d'inscription à des conférences	942 260	525 307
Intérêts	804 093	1 442 194
Autres		536
	45 984 753	83 937 127
Charges		
Salaires et charges sociales	4 104 755	3 392 584
Honoraires professionnels	1 342 406	645 214
Marketing et promotion	332 639	491 741
Frais d'informatique	246 353	209 364
Charges locatives	116 961	118 985
Événements		24 000
Assurances	14 992	25 245
Frais de bureau	10 614	26 967
Formation	46 820	42 932
Intérêts et frais bancaires	4 462	4 765
Déplacements et frais de représentation	75 165	85 846
Perte (gain) de change	(2 165)	4 390
	6 293 002	5 072 033
Contributions afférentes à des projets (note 4)	39 691 751	78 865 094
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	(43 454 234)	(76 459 353)
	(3 762 483)	2 405 741

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle**Évolution de l'actif net**

pour l'exercice terminé le 31 mars 2025

				2025	2024
	Affecté au fonds de prévoyance	Affecté aux charges locatives	Affecté à des projets futurs	Non affecté	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début	2 000 000	547 669	4 000 000	2 602 583	9 150 252
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges		(116 961)	(4 000 000)	354 478	(3 762 483)
Solde à la fin	<u>2 000 000</u>	<u>430 708</u>	<u>-</u>	<u>2 957 061</u>	<u>5 387 769</u>
					9 150 252

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 31 mars 2025

	2025 \$	2024 \$
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	(3 762 483)	2 405 741
Variation nette d'éléments du fonds de roulement et des subventions gouvernementales reportées et à rembourser	<u>(8 402 761)</u>	<u>(544 896)</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	<u><u>(12 165 244)</u></u>	<u><u>1 860 845</u></u>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Certificats de placement garanti	(48 000 000)	(73 000 000)
Cession de certificats de placement garanti	<u>53 000 000</u>	<u>75 000 000</u>
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	<u><u>5 000 000</u></u>	<u><u>2 000 000</u></u>
Augmentation (diminution) nette de l'encaisse	(7 165 244)	3 860 845
Encaisse au début	<u>21 319 371</u>	<u>17 458 526</u>
Encaisse à la fin	<u><u>14 154 127</u></u>	<u><u>21 319 371</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Situation financière

au 31 mars 2025

	2025 \$	2024 \$
ACTIF		
Court terme		
Encaisse	14 154 127	21 319 371
Subventions gouvernementales à recevoir (note 5)	2 029 792	3 559 338
Comptes clients et autres créances (note 6)	<u>598 068</u>	318 953
	<u>16 781 987</u>	25 197 662
Long terme		
Certificat de placement garanti, 5%	<u>5 000 000</u>	
	<u>16 781 987</u>	<u>30 197 662</u>
PASSIF		
Court terme		
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 7)	10 255 769	17 725 858
Produits de cotisations des membres reportés	542 100	463 973
Produits de commandites reportés	<u>78 982</u>	
	<u>10 797 869</u>	18 268 813
Long terme		
Subvention gouvernementale à rembourser (note 5)	<u>596 349</u>	
Subventions gouvernementales reportées (note 5)	<u>2 778 597</u>	
	<u>11 394 218</u>	<u>21 047 410</u>
ACTIF NET		
Affecté au fonds de prévoyance (note 8)	2 000 000	2 000 000
Affecté aux charges locatives (note 8)	430 708	547 669
Affecté à des projets futurs (note 8)	<u>2 957 061</u>	4 000 000
Non affecté	<u>5 387 769</u>	2 602 583
	<u>16 781 987</u>	<u>30 197 662</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil,

Administrateur

Administrateur

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Notes complémentaires

au 31 mars 2025

1 - STATUTS ET OBJECTIF DE L'ORGANISME

L'organisme, constitué en vertu de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif*, a pour objectif de créer la prochaine génération de chaînes d'approvisionnement au Canada en optimisant l'usage de technologies basées sur l'intelligence artificielle. Il est un organisme à but non lucratif au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Base de présentation

Les états financiers de l'organisme sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Estimations comptables

Pour dresser les états financiers, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

Constatation des produits

Apports

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Cotisations des membres

Les produits de cotisations des membres sont constatés lors de leur encaissement et les produits sont constatés sur la durée de la cotisation. Le passif lié à la fraction des produits provenant des cotisations encaissée mais non encore gagnée est comptabilisé à l'état de la situation financière à titre de produits de cotisations des membres reportés.

Commandites et droits d'inscription à des conférences

Ces produits sont constatés lorsque les conditions suivantes sont remplies :

- Il y a une preuve convaincante de l'existence d'un accord;
- Les services ont été fournis;
- Le prix de vente est déterminé ou déterminable;
- Le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les montants reçus qui ne satisfont pas aux critères de constatation des produits sont inscrits à titre de produits de commandites reportés.

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Notes complémentaires

au 31 mars 2025

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Produits d'intérêts

Les opérations de placement sont comptabilisées à la date de transaction et les produits d'intérêts qui en découlent sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

Les produits d'intérêts sont tous non grevés d'affectations d'origine externe et sont constatés à l'état des résultats.

Actifs et passifs financiers

Évaluation initiale

Lors de l'évaluation initiale, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués à la juste valeur qui est, dans le cas des actifs financiers ou des passifs financiers qui seront évalués ultérieurement au coût après amortissement, majorée ou diminuée du montant des commissions et des coûts de transaction afférents.

Évaluation ultérieure

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative et si l'organisme détermine qu'il y a eu, au cours de l'exercice, un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs d'un actif financier, une réduction sera alors comptabilisée à l'état des résultats à titre de moins-value. La reprise d'une moins-value comptabilisée antérieurement sur un actif financier évalué au coût après amortissement est comptabilisée aux résultats au cours de l'exercice où la reprise a lieu.

3 - APPORTS

	2025 \$	2024 \$
Subventions gouvernementales		
Fonctionnement		
Gouvernement fédéral		
Initiative des supergrappes d'innovation – Phase II	3 754 084	2 963 824
Initiative des supergrappes d'innovation – Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle (SPMIA)	225 000	248 611
Gouvernement provincial		
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	<u>1 428 571</u>	1 428 571
	<u>5 407 655</u>	4 641 006

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Notes complémentaires

au 31 mars 2025

3 - APPORTS (suite)

	2025 \$	2024 \$
Projets		
Gouvernement fédéral		
Initiative des supergrappes d'innovation – Phases I et II	26 979 499	66 003 048
Initiative des supergrappes d'innovation – SPMIA	7 255 720	1 299 400
Gouvernement provincial		
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie		7 131 146
Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale		153 694
	<u>34 235 219</u>	<u>74 587 288</u>
	<u>39 642 874</u>	<u>79 228 294</u>

4 - CONTRIBUTIONS AFFÉRENTES À DES PROJETS

Les contributions afférentes à des projets ont été financées de la façon suivante :

	2025 \$	2024 \$
Subventions du gouvernement fédéral	34 235 219	67 302 448
Subventions du gouvernement provincial		7 284 840
Autofinancées par l'organisme (a)	<u>9 219 015</u>	<u>1 872 065</u>
	<u>43 454 234</u>	<u>76 459 353</u>

- (a) Au cours de l'exercice, l'organisme a décidé de financer à partir de ses propres réserves des projets en intelligence artificielle, dont une somme de 4 819 774 \$ (note 5) représente des contributions en lien avec des projets initiés au cours de l'exercice précédent pour lesquels des réclamations avaient été faites auprès du gouvernement fédéral et une somme de 515 996 \$ en lien avec des projets de l'exercice. Les fonds affectés à ces projets ont eu comme effet, entre autres, de réduire la totalité du solde de l'actif net affecté aux projets futurs au 31 mars 2024. De plus, une somme de 3 883 245 \$ affectée à des projets Écosystèmes (showcases) a été financée par des commandites et droits d'inscriptions à des conférences (1 872 065 \$ en 2024).

5 - SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES REPORTÉES (À RECEVOIR)

	2025 \$	2024 \$
Subvention de fonctionnement du gouvernement provincial (a)		
Solde au début	1 428 571	2 857 142
Montant constaté aux résultats	<u>(1 428 571)</u>	<u>(1 428 571)</u>
Solde à la fin	-	1 428 571
Subventions de projet du gouvernement fédéral pour la Phase I (b)		
Solde à recevoir au début	(3 559 338)	(2 369 846)
Montant constaté aux résultats		(61 764 909)
Montant encaissé pour le prochain exercice		60 575 417
Montant financé par l'organisme (note 4)	<u>4 155 687</u>	
Solde à rembourser (à recevoir) à la fin (c)	<u>596 349</u>	<u>(3 559 338)</u>

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Notes complémentaires

au 31 mars 2025

5 - SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES REPORTÉES (À RECEVOIR) (suite)

	2025	2024
	\$	\$
Subventions de projet du gouvernement fédéral pour la Phase II (b)		
Solde au début	798 037	
Montant constaté aux résultats	(30 733 583)	(7 201 963)
Montant encaissé pour les prochains exercices	28 000 000	8 000 000
Montant financé par l'organisme (note 4)	664 087	
Solde (à recevoir) la fin	<u>(1 271 459)</u>	798 037
Subventions de projet du gouvernement fédéral pour la SCmia (b)		
Solde au début	551 989	
Montant constaté aux résultats	(7 480 720)	(1 548 011)
Montant encaissé pour les prochains exercices	6 170 398	2 100 000
Solde (à recevoir) à la fin	<u>(758 333)</u>	551 989
Subventions de projet du gouvernement provincial (b)		
Solde au début	6 763 870	
Montant constaté aux résultats	(7 284 840)	
Montant encaissé pour les prochains exercices	520 970	
Solde à la fin	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>(1 433 443)</u>	<u>(780 741)</u>

- (a) La subvention de fonctionnement du gouvernement provincial reportée représente des ressources non utilisées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont constatées à titre de produits d'apports selon un calendrier préétabli.
- (b) Les subventions de projet des gouvernements fédéral et provincial reportées représentent des ressources non utilisées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, seront utilisées pour des contributions afférentes à des projets dans les prochains exercices.
- (c) Au 31 mars 2025, ce programme étant terminé, l'organisme doit donc rembourser la subvention inutilisée au gouvernement fédéral.

6 - COMPTES CLIENTS ET AUTRES CRÉANCES

	2025	2024
	\$	\$
Comptes clients	554 798	218 955
Taxes à la consommation à recevoir	43 270	86 746
Intérêts courus à recevoir	13 252	
	<u>598 068</u>	<u>318 953</u>

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Notes complémentaires

au 31 mars 2025

7 - COMPTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT

	2025	2024
	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	9 378 748	16 984 510
Salaires, vacances et bonus à payer	877 021	741 348
	<u>10 255 769</u>	<u>17 725 858</u>

8 - ACTIF NET

Affecté au fonds de prévoyance

Les sommes affectées à cette réserve sont des affectations d'origine interne et serviront à répondre à des besoins exceptionnels auxquels l'organisme pourrait faire face. Au cours de l'exercice, l'organisme n'a affecté aucune somme à cette réserve (aucune en 2024).

Affecté aux charges locatives

Les sommes affectées à cette réserve sont des affectations d'origine interne et servent à payer les coûts futurs des charges locatives. Au cours de l'exercice, l'organisme a utilisé une somme de 116 961 \$ provenant de cette réserve (118 985 \$ en 2024).

Affecté à des projets futurs

Les sommes affectées à cette réserve sont des affectations d'origine interne et servent à payer des contributions afférentes à des projets futurs. Au cours de l'exercice, l'organisme a utilisé l'entièreté de la réserve pour financer des projets (note 4) (aucune en 2024).

9 - ENGAGEMENTS

L'organisme s'est engagé, d'après un contrat de location échéant en mars 2028, à verser une somme de 349 086 \$ pour des locaux.

Les paiements minimums annuels exigibles pour les prochains exercices s'élèvent à 116 362 \$ de 2026 à 2028.

L'organisme s'est également engagé, d'après des ententes signées avant le 31 mars 2025, à verser des contributions afférentes à des projets d'intelligence artificielle, d'accélération et de talent au cours des prochains exercices totalisant 58 743 547 \$.

10 - RISQUES FINANCIERS

Risque de crédit

L'organisme est exposé au risque de crédit relativement aux actifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière. L'organisme a déterminé que les actifs financiers l'exposant davantage au risque de crédit sont les comptes clients, étant donné que le manquement d'une de ces parties à ses obligations pourrait entraîner des pertes financières importantes pour l'organisme.

Données financières supplémentaires (\$ en millions)

Le tableau suivant présente un résumé du financement total reçu par Scale AI de la part de toutes les sources

[Tableau 1 - Sources de financement pour l'année se terminant le 31 mars 2025 \(2024-2025\)](#)

SOURCES DE FINANCEMENT	Grappes d'innovation mondiales pancanadienne en matière d'IA	Stratégie	TOTAL
Contribution de l'ISDE	30,8\$	7,5\$	38,3\$
Droit d'adhésion	1,7\$	0,0\$	1,7\$
Contribution du gouvernement du Québec	1,4\$	0,0\$	1,4\$
Revenus d'intérêts et autres	0,8\$	0,0\$	0,8\$
Frais de commandite et de conférence	3,8\$	0,0\$	3,8\$
TOTAL	38,5\$	7,5\$	46,0\$

Le tableau suivant présente un résumé du financement reçu de toutes les sources pour les dépenses d'exploitation et d'administration (incluses dans le tableau 1 ci-dessus).

[Tableau 2 - Sources de financement pour l'exploitation et l'administration pour l'année se terminant le 31 mars 2025 \(2024-2025\) et financement à ce jour.](#)

TYPE D'ORGANISATION	Exercice financier 2024-2025	Financement à ce jour
Membre de l'industrie	1,7\$	7,7\$
ISDE	4,0\$	21,1\$
Contribution du gouvernement du Québec	1,4\$	12,9\$
Revenus d'intérêts et autres	0,8\$	4,7\$
TOTAL	7,9\$	46,3\$

Le tableau suivant présente le total des coûts admissibles financés et non financés encourus par Scale AI.

[Tableau 3 - Coûts admissibles financés et non financés pour l'année se terminant le 31 mars 2025 \(2024-2025\)](#)

COÛTS	Frais d'exploitation et d'administration	Coûts des projets de leadership en technologie	Coûts des projets de développement de l'écosystème	Coût total
Coûts admissibles financés (ISDE)	4,0\$	30,8\$	3,5\$	38,3\$
Coûts admissibles non financés (industrie et autres)	2,3\$	36,8\$	4,2\$	43,3\$
TOTAL	6,3\$	67,6\$	7,7\$	81,6\$

Le tableau suivant présente un sommaire des fonds de contrepartie de l'industrie générés par Scale AI à partir des fonds reçus et de ceux dépensés par l'industrie pour les projets.

[Tableau 4 - Contrepartie de l'industrie pour l'année se terminant le 31 mars 2025 \(2024-2025\)](#)

FONDS DE CONTREPARTIE DE L'INDUSTRIE	Grappes d'innovation mondiales pancanadienne en matière d'IA	Stratégie	TOTAL
Contribution de l'industrie pour les coûts de projet admissibles	41,0\$	0,0\$	41,0\$
Droit d'adhésion	1,7\$	0,0\$	1,7\$
Frais de commandite et de conférence	3,8\$	0,0\$	3,8\$
TOTAL	46,5\$	0,0\$	46,5\$

Sommaire des résultats

	2025 \$ en 000	2024 \$ en 000	2023 \$ en 000	2022 \$ en 000	2021 \$ in 000	2020 \$ en 000
REVENUS						
Contributions - gouvernement	39,6	79,2	48.6	37	25.6	6.3
Autres revenus	6.4	4.7	3.6	1.3	0.9	0.8
	46.0	83.9	52.2	38.3	26.5	7.1
DÉPENSES						
Contributions à des projets connexes	43.5	76.4	43.4	31.8	20.7	0,5
Administration et exploitation*	6.3	5.1	6.0	4.6	4.3	5.2
	49.8	81.5	49.4	36.4	25.0	5.7
DÉPASSEMENT	-3.8	2.4	2.8	1.9	1.5	1.4

* La rémunération de quatre employés a dépassé 300 000 \$ cette année; les montants au-dessus de ce seuil sont considérés comme des coûts admissibles non financés en vertu du programme Supergrappes d'innovation et sont financés par les membres et d'autres sources de revenus.

À des fins d'administration, le nom officiel de Scale AI est Scale AI-Canadian Artificial Intelligence Supercluster.

10

Remerciements

Remerciements

Les réalisations présentées dans ce rapport ne sont pas les résultats d'une seule organisation. Elles sont le produit d'un effort national collaboratif et profondément engagé.

Au cœur de la mission de Scale AI se trouve la conviction partagée que le Canada peut et doit guider le monde dans l'utilisation stratégique de l'intelligence artificielle.

Cette conviction prend vie grâce aux centaines de personnes, d'équipes et d'institutions qui travaillent dans différents secteurs, disciplines et régions pour encourager l'innovation, faire croître les entreprises et offrir une valeur significative aux Canadiens et aux Canadiens.

Nous exprimons notre profonde gratitude à chacune de ces personnes.

Au conseil d'administration

Nous vous remercions pour vos conseils stratégiques, votre supervision indépendante et votre engagement sans faille envers la vision de Scale AI. Votre expérience collective, votre gouvernance rigoureuse et votre compréhension approfondie de l'écosystème continuent de façonner notre trajectoire et d'assurer l'intégrité de nos activités.

À nos partenaires de l'industrie et responsables de projets

Vous êtes les pionniers de l'IA appliquée. Que vous dirigez une multinationale ou une entreprise en démarrage, vous incarnez ce que signifie adopter, déployer et faire croître l'IA dans le monde réel. Votre volonté à co-investir, à collaborer et à innover alimente l'incidence de chacun des projets que nous appuyons.

À la communauté universitaire et de recherche du Canada

Votre travail fondamental dans le domaine de l'intelligence artificielle a jeté les bases du leadership mondial du Canada. De l'ICRA à Mila, en passant par Amii, le Vector Institute et nos universités et collèges de renommée mondiale, votre excellence, votre curiosité et votre encadrement constants alimentent la prochaine génération de découvertes et d'innovations.

À nos partenaires gouvernementaux

Nous sommes reconnaissants de la vision et de la confiance dont a fait preuve le gouvernement du Canada, particulièrement en ce qui concerne Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE). Votre soutien continu dans le cadre du programme des grappes mondiales d'innovation et de la Stratégie pancanadienne en matière d'IA nous permet



d'agir avec ambition et audace. Nous reconnaissons également l'engagement précieux des gouvernements provinciaux et d'Affaires mondiales Canada dans la promotion du leadership canadien en IA ici et à l'étranger.

Aux collaborateurs de l'écosystème

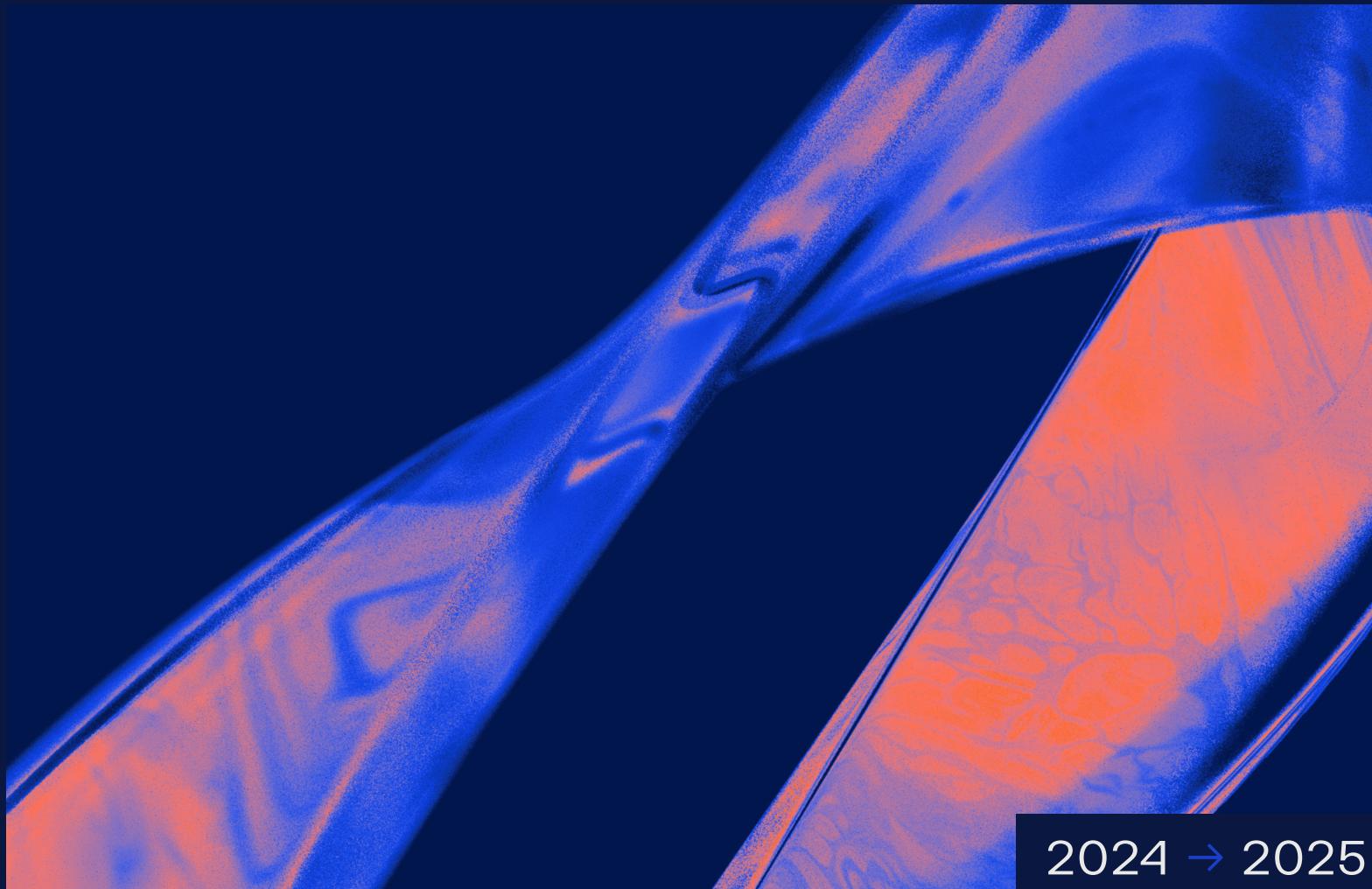
Des fonds de capital de risque aux agences de développement économique, en passant par les associations industrielles, les incubateurs, les autres grappes d'innovation et les laboratoires d'entreprise, vous êtes l'infrastructure derrière l'économie d'innovation du Canada. Vos partenariats, vos conseils et vos plateformes partagées rendent notre travail plus robuste, plus rapide et plus inclusif.

À l'équipe de Scale AI

Merci à l'ensemble de nos employées et employés. Votre professionnalisme, votre agilité et votre passion sont la force motrice derrière nos activités. Que vous travailliez dans les coulisses ou aux premières lignes du développement de projets, vous incarnez les valeurs de Scale AI au quotidien. Ce rapport reflète votre excellence collective.

À la communauté canadienne de l'IA

Finalement, à tous ceux et celles qui croient en un avenir audacieux, souverain et collaboratif pour l'innovation canadienne, merci. Vous êtes des chercheurs, des ingénieurs, des entrepreneurs, des experts en science des données, des étudiants, des dirigeants, des organismes de réglementation, des spécialistes de la réflexion politique et des bâtisseurs. Ensemble, nous ne nous contentons pas de faire croître la technologie: nous faisons grandir l'ambition, notre impact et la prochaine génération de leaders canadiens.



2024 → 2025

SCALE|AI