

Plan d'entreprise 2026-2027

Janvier 2026

(mis à jour en juin 2026)

Table des matières

1. Scale AI en bref	1
2. Bilan de 2025-2026	5
4. Plan d'action pour 2026-2027	13
5. Données financières	21
6. Mise en œuvre de la stratégie en matière de propriété intellectuelle et de données	24
7. Stratégie de suivi de performance	
8. Leadership Technologique	30
9. Développement de l'écosystème	33
10. Évaluation des risques et stratégies d'atténuation	37
11. Conseil d'administration	40



À propos du plan d'entreprise

Le présent document constitue le plan d'entreprise de Scale AI pour l'exercice financier 2026-2027. Il présente un résumé des réalisations de l'exercice 2025-2026 ainsi que les objectifs et les résultats attendus pour 2026-2027.

Il fournit également un bref aperçu des résultats de l'exercice précédent. Ces résultats sont présentés plus en détail dans notre Rapport annuel 2025-2026, qui offre une vue d'ensemble complète de nos activités au cours de la dernière année, y compris nos états financiers.

1. Scale AI en bref

Scale AI est la grappe d'innovation mondiale en intelligence artificielle (IA) du Canada. Sa mission est d'accroître la performance des entreprises en tirant parti des technologies d'IA pour optimiser les chaînes de valeur, avec un accent particulier sur le développement de chaînes d'approvisionnement résilientes et durables.

Consortium dirigé par l'industrie, Scale AI stimule la croissance économique, renforce le leadership du Canada dans la course mondiale à l'innovation, soutient l'émergence d'entreprises de calibre mondial, crée des emplois hautement qualifiés et accélère l'adoption de technologies propulsées par l'IA.

Scale AI contribue au développement d'une économie canadienne innovante, compétitive, diversifiée, inclusive et plus verte, en accordant une attention particulière aux petites et moyennes entreprises (PME).

En définitive, la mission de Scale AI est de faire du Canada un pôle mondial d'innovation et de leadership en intelligence artificielle, tout en assurant sa souveraineté technologique et en matière de propriété intellectuelle. En renforçant les capacités nationales, en réduisant la dépendance aux technologies étrangères et en accroissant le rayonnement international du Canada, Scale AI contribue à bâtir un écosystème véritablement canadien qui génère des retombées économiques, technologiques et sociétales. Il ne s'agit pas simplement de suivre l'évolution mondiale, mais bien d'établir la référence. Scale AI aspire à un avenir où l'expertise canadienne en intelligence artificielle est reconnue partout dans le monde pour son excellence, sa capacité à relever les défis mondiaux et sa contribution à la prospérité et à l'indépendance économique durables du Canada.

NOTRE VISION STRATÉGIQUE

D'ici la fin de notre deuxième mandat de cinq ans, nous aurons fait du Canada un pôle mondial incontesté de l'intelligence artificielle dédiée à la productivité des entreprises et aux chaînes de valeur intelligentes. Nos technologies et la propriété intellectuelle qui y est associée établiront la référence à l'échelle mondiale et constitueront un avantage concurrentiel pour les entreprises canadiennes. Nous aurons renforcé le cercle vertueux des synergies au sein de l'écosystème en créant de nouvelles occasions de création de valeur pour les acteurs de l'industrie, en multipliant les liens entre les partenaires, en accélérant la croissance des PME, en favorisant la création de nouvelles entreprises, en attirant davantage d'investissements externes en IA et en développant un bassin de talents de calibre mondial.

NOS AXES D'INTERVENTION

Scale AI stimule l'adoption à grande échelle de l'intelligence artificielle tout en continuant de soutenir des initiatives qui repoussent les limites des applications actuelles de l'IA, afin de faire du Canada une destination de choix pour la création et la croissance d'entreprises en intelligence artificielle.

En orientant les efforts de l'écosystème vers les défis les plus complexes des chaînes d'approvisionnement et des chaînes de valeur, Scale AI contribue à la croissance de l'économie canadienne tout en positionnant le Canada comme un chef de file mondial dans un créneau économique stratégique, favorisant ainsi l'expansion internationale des entreprises canadiennes et renforçant le rôle du pays comme plaque tournante du commerce mondial. Grâce à cette vision, Scale AI génère des retombées positives durables pour la population canadienne et contribue à assurer le leadership mondial du Canada dans un secteur hautement concurrentiel.

La vision de Scale AI s'articule autour de quatre axes d'intervention :



NOS OBJECTIFS

Notre stratégie pour notre deuxième mandat s'appuie sur les investissements et les partenariats que nous avons établis, ainsi que sur les lacunes de l'écosystème que Scale AI a mises en lumière au cours de son premier mandat de cinq ans et qu'elle est particulièrement bien placée pour combler.

La collaboration avec la grande diversité d'établissements universitaires et d'organismes de recherche qui composent l'écosystème canadien de l'intelligence artificielle constitue l'un des fondements de notre vision. Elle nous permet de tirer parti de l'expertise et des capacités déjà en place, sans dédoublement des efforts, tout en répondant aux besoins que nous avons identifiés en matière d'adoption de l'IA par les entreprises canadiennes.



Objectif 1: Accélérer les investissements privés dans les solutions d'IA

Objectif 2: Scale AI comme catalyseur de l'adoption et de la commercialisation de l'IA

Objectif 3: Scale AI comme vecteur de diffusion de l'expertise en IA appliquée et de rayonnement international

Objectif 4: Verdir l'économie canadienne et développer des solutions pour lutter contre les changements climatiques

Objectif 5: Répondre aux perturbations actuelles et futures des chaînes d'approvisionnement

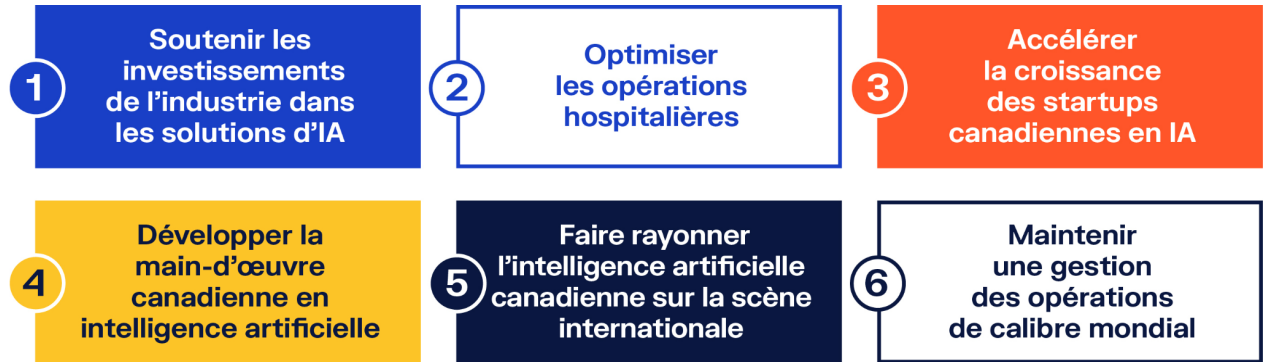
Pour déployer sa stratégie dans le cadre de son deuxième mandat, Scale AI mise sur une approche globale, avec un accent accru sur les [projets dirigés par l'industrie](#), le [développement des talents](#) et l'[accélération des jeunes entreprises](#).

Tout en poursuivant les activités d'investissement les plus porteuses réalisées au cours des cinq premières années de son mandat, Scale AI a recentré certaines de ses activités sur les besoins prioritaires de l'écosystème dans le cadre de son mandat actuel de cinq ans, compte tenu de la réduction du financement disponible.

Scale AI a également reçu du financement d'ISDE dans le cadre de la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle (SPCIA) et [consacre ces fonds au soutien d'initiatives visant la commercialisation de solutions propulsées par l'IA et le déploiement de l'IA dans les hôpitaux canadiens](#).

NOTRE PLAN D'ACTION

Notre plan d'action s'articule autour de [six volets](#) :



2. Bilan de 2025-2026

Afin de faire progresser notre plan stratégique dans le cadre de son mandat actuel de cinq ans, Scale AI s'est fixé huit objectifs pour l'exercice financier 2025-2026. Les principales réalisations par volet sont présentées ci-dessous.

1. Soutenir les investissements de l'industrie dans des solutions d'IA

Objectif 1

Accélérer les investissements dans des solutions d'IA dirigées par l'industrie en engageant au moins **125 M\$** afin de soutenir de **30 à 35** projets pilotés par l'industrie, dont une contribution de **50 M\$** de Scale AI.



Complété

En 2025-2026, Scale AI a atteint ses objectifs ambitieux avec succès, consolidant davantage son rôle de catalyseur de l'adoption et de la commercialisation de l'intelligence artificielle au Canada. À la mi-décembre, alors qu'il restait encore un trimestre à l'exercice financier, l'organisation avait déjà **atteint 90 % de ses cibles annuelles**. Au total, **44 projets ont été approuvés** par le comité de sélection et de ratification du conseil d'administration, représentant une valeur cumulative de 130 M\$. Scale AI a engagé **45 M\$**, tandis que les partenaires industriels ont contribué les **85 M\$** restants (65 %), **démontrant une volonté croissante des entreprises canadiennes d'investir dans leur transformation grâce à l'intelligence artificielle**.

Fait notable, **70 % de ces projets ont été lancés avec de nouveaux partenaires**, ce qui témoigne de la capacité de Scale AI à élargir son écosystème et à favoriser de nouvelles collaborations. Par ailleurs, **11 projets ont été réalisés** avec des organisations ayant déjà bénéficié du soutien de Scale AI, illustrant **la maturité croissante des organisations** qui poursuivent leur parcours d'adoption de l'intelligence artificielle.

L'expansion vers de nouveaux secteurs et des secteurs encore peu développés est demeurée une priorité stratégique. Des progrès importants ont été réalisés dans les **secteurs des services financiers et des assurances (3 projets)**, **de l'agriculture (2 projets)**,

SCALE|AI

de l'énergie et des services publics (5 projets), de la construction (2 projets) ainsi qu'auprès d'organisations du secteur de la défense (5 projets). Ces résultats illustrent l'engagement de Scale AI à diversifier son impact et à répondre aux défis propres aux différents secteurs de l'économie canadienne.

Scale AI a également poursuivi ses efforts pour encourager les fournisseurs de solutions d'IA à investir dans la productisation de leur propriété intellectuelle afin d'accéder à des marchés plus vastes. En 2025-2026, neuf projets ont permis la production de leur propriété intellectuelle au cours de leur réalisation. Pour favoriser cette approche, **tous les projets financés sont structurés de manière à prévoir des modalités de propriété et de licence de la propriété intellectuelle propices à la production.**

Plusieurs projets phares menés avec des organisations de premier plan — notamment Bombardier, Air Transat, Deloitte Canada, Unilever Canada, Transcontinental et BDO Canada — démontrent également la capacité du programme **à soutenir à la fois des chefs de file établis de l'industrie et des entreprises innovantes en pleine croissance.**

Objectif 2

Accroître l'adoption et la commercialisation de l'**IA générative** dans l'ensemble des secteurs d'activité en consacrant jusqu'à **5 M\$** supplémentaires à notre appel de projets.



Complété

L'appel de projets en intelligence artificielle générative lancé en 2024-2025 a suscité un intérêt considérable, confirmant la pertinence et l'urgence d'une initiative ciblée consacrée à l'adoption et à la commercialisation de solutions d'IA générative appliquée. En s'appuyant sur les cinq projets approuvés au cours de l'exercice précédent (représentant une **valeur totale de projets de 6,3 M\$**, dont une **contribution de 3,0 M\$ de Scale AI**), Scale AI a approuvé **sept projets supplémentaires en 2025-2026**. Ces nouveaux projets représentent **une valeur cumulative de 11 M\$**, dont **4,2 M\$ en financement** de Scale AI, contribuant ainsi à l'**objectif global de 50 M\$** de financement consacré aux projets dirigés par l'industrie.

Ces projets démontrent un fort alignement avec notre thèse d'investissement en mettant à profit l'intelligence artificielle générative pour répondre à des défis opérationnels majeurs.

2. Optimiser les opérations des hôpitaux

Objectif 3	Engager jusqu'à 5 M\$ en financement afin de soutenir des solutions propulsées par l'intelligence artificielle visant à améliorer l'efficacité opérationnelle et les soins aux patients dans les hôpitaux canadiens .		Dépassé
-----------------------	---	---	----------------

L'initiative destinée aux hôpitaux de 2025-2026 a suscité un vif intérêt, avec 18 demandes soumises provenant de partout au Canada, représentant plus de 20 M\$ d'investissements potentiels. Parmi celles-ci, 16 répondaient à l'ensemble des critères d'investissement. Toutefois, en raison des contraintes budgétaires, seulement 11 projets ont été retenus, représentant un financement de 10 M\$ de Scale AI pour une valeur totale de projets de 15 M\$.

La forte concurrence observée dans le cadre de cette initiative témoigne du **besoin crucial de solutions d'intelligence artificielle** capables d'améliorer l'efficacité et la résilience du **système de santé** canadien. Elle met également en évidence **le manque persistant de mécanismes de financement dédiés**, autres que ceux de Scale AI, pour soutenir le développement, le déploiement et le passage à l'échelle de telles solutions dans les hôpitaux.

Afin de maximiser la capacité de déploiement à grande échelle et les retombées à long terme, Scale AI a veillé à ce que **la propriété intellectuelle générée dans le cadre de ces projets dirigés par les hôpitaux demeure entre les mains des fournisseurs de solutions d'IA**. Cette approche permet à ces fournisseurs de déployer leurs solutions dans des établissements de santé partout au pays, accélérant ainsi leur adoption, stimulant l'innovation et **générant des bénéfices à l'échelle de l'ensemble du système de santé canadien**.

3. Accélérer la croissance des startups canadienne en IA

Objectif 4

Accélérer la croissance de **50 à 70 startups en phase de démarrage** en engageant **2 M\$** en financement de Scale AI pour des services visant à renforcer leurs capacités en intelligence artificielle.



Dépassé

Conformément à son objectif d'accélérer la croissance et la commercialisation des startups canadiennes en intelligence artificielle, Scale AI a poursuivi le déploiement d'un soutien ciblé par l'entremise de ses activités d'accélération. Au cours de l'exercice 2025-2026, Scale AI a investi 2,4 M\$ afin de soutenir 72 startups, reflétant la demande soutenue pour ce type d'accompagnement ainsi que la capacité du programme à mobiliser un vaste bassin d'entreprises en démarrage spécialisées en IA provenant de partout au Canada. Ces investissements ont permis d'accompagner les entreprises à des étapes déterminantes de leur développement, en réduisant les risques liés à leur croissance, en accélérant leur passage de l'innovation à la mise en marché et en renforçant la profondeur ainsi que la diversité de l'écosystème canadien des startups en IA.

4. Développer la main d'oeuvre canadienne en IA d'aujourd'hui et demain

Objectif 5

Engager un montant additionnel de 300 k\$ en formations personnalisées au cours de l'exercice 2025-2026.



Complété

Le programme de formation personnalisé a atteint ses objectifs financiers avec succès, grâce à un engagement additionnel de 345 k\$ au cours de cet exercice. Au total, 25 projets ont été approuvés, mobilisant 39 entreprises et 8 organismes de formation, et permettant à 805 employés de recevoir une formation. Ces résultats confirment que le programme a atteint ses cibles de financement tout en générant des retombées significatives auprès des PME canadiennes de tous les secteurs d'activité.

Objectif 6

Lancer un appel à propositions pour le **programme en STIM** et engager un financement de **600 k\$**.



En bonne voie
d'être réalisé d'ici
la fin de
l'exercice
2025-2026

L'appel à projets a été lancé avec succès dans les délais prévus et a suscité un fort intérêt partout au pays, avec 47 candidatures reçues provenant de huit provinces. À ce jour, quatre projets ont été approuvés et sont déjà en cours de réalisation, représentant un engagement total de 417 k\$. Le budget restant du programme sera attribué par la sélection d'un ou deux projets supplémentaires au début de 2026. Le programme est en bonne voie d'atteindre ses objectifs, soit promouvoir les études et les carrières en sciences, technologies, ingénierie et mathématiques (STIM), avec un accent particulier sur la diversité et l'inclusion, tout en sensibilisant la relève canadienne à l'intelligence artificielle et à la science des données.

5. Faire rayonner l'IA canadienne sur la scène internationale

Au cours de l'exercice 2025-2026, Scale AI a largement contribué au rayonnement de l'offre canadienne en intelligence artificielle, tout en stimulant la demande pour les solutions d'IA développées au Canada, tant sur les marchés nationaux qu'internationaux. Cette contribution s'est notamment concrétisée grâce à plusieurs initiatives d'envergure, notamment :

- **ALL IN**, l'événement phare de Scale AI, qui est devenu en 2024 le plus important événement consacré à l'intelligence artificielle au Canada et qui a poursuivi sa croissance en 2025 en réunissant 6 500 participants provenant de 2 500 entreprises et de 40 pays.
- **La délégation canadienne à VivaTech 2025**, organisée par Scale AI, qui a constitué la plus importante délégation canadienne jamais envoyée à un événement international consacré à l'intelligence artificielle. VivaTech, le plus grand événement technologique en Europe, a accueilli plus de 600 délégués issus de plus de 230 organisations canadiennes de premier plan.

Les contenus produits autour de ces événements, de même que les rencontres organisées avec des dirigeants canadiens et internationaux dans le cadre de ces initiatives, ont largement contribué à renforcer le positionnement du Canada comme chef de file mondial en intelligence artificielle.

Objectif 7

Poursuivre le renforcement des **capacités nationales**.



Complété

En 2025-2026, Scale AI a intensifié son rôle de **catalyseur au sein de l'écosystème canadien**. Cela s'est notamment traduit **par la création et le renforcement de collaborations entre les entreprises privées, les instituts de recherche, les startups, les investisseurs et les partenaires gouvernementaux**. L'équipe a consolidé ses liens avec l'ensemble des acteurs de l'écosystème de l'intelligence artificielle et a agi comme catalyseur de collaborations, notamment **entre les gouvernements et les développeurs de solutions d'IA**. En favorisant les synergies entre les différents secteurs, Scale AI a contribué à **accélérer** le développement de solutions d'intelligence artificielle concrètes ainsi que leur **commercialisation rapide**. Cette approche collaborative a une fois de plus démontré son efficacité, les innovateurs canadiens en IA proposant des solutions à des défis majeurs, qu'il s'agisse **de l'optimisation des chaînes d'approvisionnement ou de l'innovation en santé**, tout en jetant les bases d'une résilience économique durable.

Objectif 8

Accroître le **rayonnement international** de l'expertise canadienne en intelligence artificielle.



Complété

Les entreprises canadiennes développent des solutions de calibre mondial, mais leur **déploiement et leur reconnaissance à l'international** sont essentiels pour soutenir leur croissance. En 2025-2026, grâce à des **partenariats stratégiques, des missions commerciales internationales et une participation active aux principaux événements mondiaux** consacrés à l'intelligence artificielle, Scale AI **a poursuivi ses efforts pour stimuler la demande envers les solutions d'IA canadiennes**, tant au Canada qu'à l'étranger.

ALL IN 2025

ALL IN 2025, le plus important événement consacré à l'intelligence artificielle au Canada, a réuni **plus de 6 500 participants** provenant de plus de **40 pays** ainsi que plus de **130 journalistes** représentant plus de **80 médias nationaux et internationaux**. Avec

SCALE|AI

une participation record composée de [60 % d'organisations adoptant l'IA](#) et de [40 % de fournisseurs de solutions d'IA](#), cette édition a démontré une fois de plus son rôle de vitrine exceptionnelle pour l'expertise canadienne en intelligence artificielle, tout en contribuant à stimuler la demande pour les solutions d'IA canadiennes et à renforcer le positionnement du Canada comme chef de file mondial en intelligence artificielle. [Consultez le rapport détaillé ici.](#)

Tournée canadienne: Une année record d'annonces en 2025

L'année 2025 a marqué un niveau record d'annonces de financement pour Scale AI depuis sa création. L'équipe a conclu l'année par une tournée pancanadienne comprenant des annonces à Vancouver, Winnipeg, Calgary, Toronto et Montréal, afin de mettre en valeur son impact à l'échelle du pays et de promouvoir l'adoption de solutions d'intelligence artificielle développées au Canada aux côtés de chefs de file et de représentants de l'écosystème de l'IA. Cette tournée a bénéficié d'une importante visibilité médiatique, tant dans les médias traditionnels que numériques.

G7 2025

En décembre 2025, Scale AI a rencontré des représentants de gouvernements étrangers dans le cadre du B7, aux côtés [de la Chambre de commerce du Canada](#), où l'intelligence artificielle figurait parmi les principaux enjeux discutés par les dirigeants mondiaux.

International Delegation at VivaTech 2025

Alors que le Canada était le pays à l'honneur à VivaTech 2025, le plus grand événement technologique en Europe, Scale AI a dirigé [la plus importante délégation jamais envoyée à l'étranger par l'écosystème canadien de l'intelligence artificielle](#). Cette délégation est le fruit d'une collaboration avec plusieurs partenaires clés des gouvernements fédéral et provinciaux, [réunissant plus de 230 organisations canadiennes spécialisées en IA](#) ainsi que [cinq médias couvrant la mission](#). Grâce à cette initiative, les entreprises canadiennes en intelligence artificielle ont pu établir des partenariats fructueux avec des clients et partenaires européens, renforçant une fois de plus le leadership du Canada sur la scène internationale.

Accueil de délégations internationales

En 2025-2026, Scale AI a accueilli [plus de 30 délégations internationales](#) composées de grappes d'innovation, d'entreprises, de dirigeants et d'innovateurs en intelligence artificielle provenant des quatre coins du monde dans ses bureaux de Montréal. Ces rencontres ont permis de présenter le modèle de Scale AI, son rôle au sein de l'écosystème et les retombées de ses activités pour l'économie canadienne ainsi que pour les entreprises canadiennes en intelligence artificielle.

Une présence accrue partout au Canada

Scale AI a [renforcé sa présence partout au pays](#) grâce au renouvellement de son partenariat avec The Logic Summit à Toronto et à sa participation à un nombre croissant d'événements, notamment Impact AI de Vooban à Toronto, Upper Bound d'Amii à Edmonton et la Conférence canadienne sur les politiques scientifiques à Ottawa. L'organisation a également tenu [une importante série d'annonces dans plusieurs villes canadiennes en décembre 2025](#), notamment en Colombie-Britannique, au Manitoba et en Alberta.

Présence lors d'événements internationaux

Scale AI a pris part à plusieurs [événements internationaux majeurs](#), notamment Hannover Messe et Adopt AI Summit en France, afin de mettre en valeur les réalisations des entreprises canadiennes en intelligence artificielle et de promouvoir le leadership du Canada dans ce domaine.

3. Plan d'action pour 2026-2027

Bâtir un [écosystème canadien robuste en intelligence artificielle](#) n'est pas seulement un objectif stratégique : c'est une [nécessité économique et technologique](#). Dans un contexte où l'intelligence artificielle occupe une place de plus en plus déterminante à l'échelle mondiale, assurer la souveraineté du Canada dans ce domaine est essentiel pour préserver son [indépendance économique](#) et sa [compétitivité internationale](#). Scale AI est au cœur de cette mission, avec l'ambition de positionner le Canada comme un [chef de file de l'adoption et de la commercialisation](#) de l'intelligence artificielle, tout en favorisant un [écosystème d'innovation durable, autonome et résilient](#).

L'évolution rapide des technologies d'intelligence artificielle offre d'[importantes possibilités](#), mais comporte également des [risques](#). Si le Canada ne fait pas de son propre développement en IA une priorité, il risque de [devenir dépendant d'acteurs étrangers](#) pour son infrastructure technologique.

Une telle dépendance compromettrait la souveraineté du Canada en matière d'intelligence artificielle, en l'obligeant à s'appuyer principalement sur des solutions développées à l'étranger plutôt que sur ses propres technologies de pointe. Dans des secteurs aussi variés que la santé, les transports, l'agriculture et les ressources minières, [l'adoption de solutions d'IA conçues au Canada est essentielle](#), non seulement pour accroître la productivité et stimuler l'innovation, mais aussi pour [réduire la vulnérabilité aux pressions exercées par les marchés internationaux](#).

Au cours du prochain exercice, Scale AI concentrera ses efforts sur plusieurs axes d'intervention complémentaires afin de concrétiser cette ambition majeure.

1. Soutenir les investissements de l'industrie dans les solutions d'IA

Objectif 1

Investir un **montant additionnel de 28 M\$** provenant de la deuxième phase de la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle (SPCIA 2) dans des projets dirigés par l'industrie à fort impact, **tout en maximant les retombées du portefeuille de projets déjà financés.**

Au cours de l'exercice 2026-2027, Scale AI poursuivra la mise en œuvre de son mandat en déployant [les fonds additionnels reçus dans le cadre de la SPCIA 2](#). Ces investissements soutiendront des projets à fort impact qui permettront aux entreprises canadiennes d'adopter des solutions d'intelligence artificielle, d'améliorer leur productivité, de générer des retombées d'affaires mesurables, et de renforcer le développement ainsi que la commercialisation d'une propriété intellectuelle détenue au Canada. Ils contribueront également à la [croissance continue d'un écosystème canadien de l'IA compétitif, dynamique et résilient](#).

Parallèlement, bien que la plupart des objectifs initiaux aient déjà été atteints ou soient en voie de l'être, Scale AI poursuivra, jusqu'à la fin de son mandat actuel, [la mise en œuvre complète de l'ensemble des activités approuvées et financées](#). Cela comprend le maintien d'un [suivi rigoureux de l'exécution des projets](#), l'[atteinte des indicateurs de performance établis](#) ainsi que [le respect des exigences de reddition de comptes](#) conformément au plan de travail, aux jalons et au budget approuvés.

Plus particulièrement, Scale AI concentrera ses efforts sur les priorités suivantes :

- [Assurer le suivi](#) de l'atteinte des principaux jalons et livrables des projets;
- [Veiller au respect continu des exigences](#) des ententes de contribution et des obligations de reddition de comptes relatives aux résultats;
- [Suivre la création ainsi que la propriété de la propriété intellectuelle générée](#) dans le cadre des projets financés;
- [Mesurer les retombées](#) liées à la productivité, à la réduction des coûts, à l'efficacité opérationnelle, à la commercialisation, au développement de l'écosystème et au développement des compétences;
- [Veiller à ce que les activités financées au cours du mandat se traduisent](#) par des retombées économiques et sociétales concrètes et durables pour le Canada.

Grâce à cette approche rigoureuse de gestion de portefeuille, Scale AI maximisera la valeur des investissements publics et privés déjà mobilisés et veillera à ce que les projets financés produisent des résultats solides et mesurables jusqu'à la fin du mandat actuel.

Objectif 2

Obtenir des **financements supplémentaires** afin de **soutenir la souveraineté canadienne** en matière d'intelligence artificielle appliquée.

Le renforcement de la productivité canadienne repose **sur une accélération importante de l'adoption et de la commercialisation** de solutions d'intelligence artificielle destinées aux chaînes de valeur. Bien que les projets soutenus par Scale AI aient produit des **résultats mesurables**, la **demande actuelle de l'écosystème dépasse largement les fonds dont dispose actuellement Scale AI**. Ce déséquilibre met en évidence la **nécessité urgente d'obtenir des ressources additionnelles** afin que le Canada puisse non seulement **maintenir sa progression**, mais également **tirer pleinement parti des immenses possibilités offertes** par l'intelligence artificielle.

Les entreprises canadiennes, particulièrement dans des secteurs stratégiques tels que la **défense**, la **santé**, la **logistique** et le **secteur manufacturier**, se trouvent à un **moment charnière**. Elles font face à une **concurrence mondiale de plus en plus forte** et à une pression croissante pour moderniser leurs activités et innover. L'intelligence artificielle n'est plus une option : elle est devenue indispensable pour accroître **la productivité**, **améliorer l'efficacité opérationnelle** et **assurer la compétitivité** du Canada à l'échelle internationale.

Grâce à plusieurs années d'**expertise accumulée** et à une **gestion rigoureuse d'un portefeuille de projets à fort impact**, Scale AI est particulièrement bien positionnée pour relever ces défis. Au cours de l'exercice 2026-2027, Scale AI mettra donc en œuvre une stratégie de financement diversifiée reposant sur **trois sources complémentaires** de soutien.

Premièrement, Scale AI poursuivra **sa collaboration avec le gouvernement du Canada** afin d'explorer de nouvelles possibilités de financement fédéral pour soutenir l'adoption et la commercialisation de l'intelligence artificielle appliquée. Cela comprend notamment un **appui potentiel aux projets d'IA dirigés par l'industrie**, au **déploiement de l'IA dans des secteurs stratégiques**, à la **croissance des entreprises canadiennes en intelligence artificielle** ainsi qu'à des **initiatives plus larges liées à la souveraineté technologique**, à la **productivité** et à la **modernisation du secteur public**.

SCALE|AI

Deuxièmement, Scale AI poursuivra le développement de partenariats avec les gouvernements provinciaux et les organismes de développement économique régionaux. Ces partenariats pourraient soutenir le déploiement ciblé de l'intelligence artificielle dans des secteurs ou des régions prioritaires, notamment dans les domaines de la santé, du secteur manufacturier, de la logistique, des ressources naturelles, de l'agriculture, des industries liées à la défense et des petites et moyennes entreprises (PME). Ils s'appuieront sur le modèle national de déploiement de Scale AI tout en permettant de répondre aux priorités provinciales au moyen d'une plateforme éprouvée, rigoureuse et évolutive.

Troisièmement, Scale AI cherchera à accroître les contributions du secteur privé et de l'écosystème, notamment par le co-investissement de l'industrie dans les projets, les commandites, les revenus générés par les conférences et les événements ainsi que les partenariats stratégiques avec des entreprises, des investisseurs, des accélérateurs et d'autres acteurs de l'écosystème. Ces sources de financement viendront compléter les fonds publics et renforcer le modèle de co-investissement de Scale AI, afin que les investissements gouvernementaux continuent de mobiliser des engagements significatifs du secteur privé.

Cette stratégie de financement diversifiée permettra à Scale AI de maintenir son rôle de plateforme nationale en intelligence artificielle appliquée, d'assurer la continuité du soutien offert aux entreprises canadiennes et aux fournisseurs de solutions d'IA, et d'accompagner la prochaine phase de l'adoption, de la commercialisation et du renforcement de la souveraineté technologique du Canada en matière d'intelligence artificielle.

2. Optimiser les opérations des hôpitaux

Objectif 3

Soutenir la **mise en œuvre d'améliorations opérationnelles** dans les hôpitaux grâce à l'intelligence artificielle.

Le volet consacré à la modernisation des hôpitaux, financé dans le cadre de la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle, demeurera une priorité au cours de l'exercice 2026-2027.

À cette fin, Scale AI :

- **soutiendra la réalisation des projets en cours** visant à améliorer le parcours des patients, le triage, l'aide au diagnostic, la logistique et l'efficacité opérationnelle;
- **favorisera activement l'adoption de solutions** démontrant des améliorations concrètes en matière de **prestation des soins et des services, d'efficacité des coûts et de productivité du personnel**.

Ce volet continuera de démontrer comment l'intelligence artificielle peut contribuer de façon **directe et mesurable à la performance des systèmes publics essentiels**.

3. Accélérer la croissance des startups canadiennes en IA

Objectif 3

Accélérer la croissance de **40 à 50 startups** en phase de démarrage en engageant **2 M\$ en financement de Scale AI** pour des services visant à renforcer leurs capacités en intelligence artificielle.

Grâce au programme Accélération 2.1, Scale AI continuera de soutenir les startups canadiennes en intelligence artificielle afin de **renforcer leurs capacités technologiques et d'accélérer leur accès au marché**.

Au cours de l'exercice 2026-2027, Scale AI :

- **soutiendra de 40 à 50 startups** en phase de démarrage en mettant l'accent sur le renforcement de leurs capacités en intelligence artificielle, la validation de leurs cas d'usage et l'accélération de la commercialisation de leurs solutions;

- favorisera les liens entre les startups et les organisations canadiennes adoptant l'IA, afin de faciliter la réalisation de projets pilotes et la validation auprès des premiers clients.

Ces initiatives contribueront à offrir aux entreprises canadiennes à fort potentiel le soutien nécessaire pour accélérer leur croissance et renforcer leur compétitivité.

4. Développer la main-d'oeuvre canadienne en IA d'aujourd'hui et de demain

Objectif 4

Assurer la mise en œuvre efficace et les retombées des initiatives de formation en cours.

Au cours de l'exercice 2026-2027, Scale AI concentrera ses efforts sur le soutien et la réalisation des initiatives déjà approuvées.

À cette fin, Scale AI :

- assurera le suivi de la mise en œuvre complète et dans les délais des projets de formation en cours;
- veillera à ce que les projets financés respectent leurs engagements et permettent le développement de compétences pratiques répondant aux besoins de l'industrie.

Cette approche permettra de maximiser les retombées des investissements déjà réalisés tout en assurant la continuité des collaborations avec les partenaires.

Objectif 5

Achever la mise en œuvre des programmes en STIM.

L'appel à propositions pour les programmes en STIM lancé l'an dernier est maintenant entièrement financé. L'exercice 2026-2027 sera consacré exclusivement à leur mise en œuvre.

À cette fin, Scale AI :

- assurera le suivi de la réalisation de l'ensemble des initiatives en STIM retenues partout au Canada;
- évaluera la portée des programmes, leur qualité ainsi que les premiers résultats liés à la sensibilisation des jeunes à l'intelligence artificielle et aux parcours d'études et de carrière en STIM.

Cette approche assurera la continuité des initiatives tout en maximisant les retombées des investissements réalisés au cours du dernier exercice.

5. Faire rayonner l'IA canadienne sur la scène internationale

Objectif 6

Renforcer l'écosystème canadien de l'intelligence artificielle et **accroître son rayonnement** international.

Scale AI intensifiera son rôle de catalyseur au sein de l'écosystème canadien en favorisant la création et le renforcement de collaborations entre les entreprises privées, les instituts de recherche, les jeunes entreprises, les investisseurs et les partenaires gouvernementaux. Cette approche collaborative renforcera la capacité du Canada à relever les défis les plus importants, tout en jetant les bases d'une résilience économique durable.

Au-delà des frontières canadiennes, Scale AI demeure résolument engagée à accroître le rayonnement international de l'expertise canadienne en intelligence artificielle. Les entreprises canadiennes développent des solutions de calibre mondial, mais leur déploiement et leur reconnaissance à l'international sont essentiels pour soutenir leur croissance. Grâce à des partenariats stratégiques, à des missions commerciales internationales et à une présence active lors des principaux événements mondiaux consacrés à l'intelligence artificielle, Scale AI continuera d'ouvrir de nouvelles perspectives aux entreprises canadiennes en facilitant leur accès à de nouveaux marchés, en favorisant la création de partenariats stratégiques et en mettant en valeur leur leadership technologique. Ces initiatives contribueront à accroître le rayonnement international de l'intelligence artificielle canadienne et à consolider la position du Canada parmi les chefs de file mondiaux du secteur.

Afin d'atteindre ces objectifs, Scale AI intensifiera ses efforts dans le cadre d'initiatives stratégiques conçues pour accroître l'influence et promouvoir l'excellence de l'écosystème canadien de l'intelligence artificielle, tant au Canada qu'à l'international. Cela comprend notamment le renforcement de son événement phare, **ALL IN**, qui réunira plus de 6 500 participants provenant de plus de 40 pays à Montréal en 2026.

6. Maintenir une gestion opérationnelle de calibre mondial

Scale AI est résolument engagée dans une démarche d'amélioration continue fondée sur les quatre principes directeurs qui guident ses activités. Ces principes ont été établis afin d'assurer un service efficace à nos partenaires tout en maintenant les plus hauts standards de rigueur dans la gestion des fonds publics.

→ **Une approche axée sur les besoins des entreprises** : nous révisons et améliorons continuellement nos processus afin qu'ils soient simples, transparents et faciles à utiliser. Nous fournissons également une rétroaction claire sur la pertinence des propositions de projets dès les premières étapes, afin d'en améliorer la qualité et l'efficacité.

→ **L'efficacité grâce à l'automatisation** : nous avons recours à des outils numériques pour automatiser et simplifier les tâches, la gestion des projets et la reddition de comptes, permettant ainsi à nos équipes de consacrer davantage de temps aux activités à forte valeur ajoutée.

→ **Une équipe hautement qualifiée** : la combinaison de jeunes talents à fort potentiel et de professionnels chevronnés favorise le développement des compétences, le partage d'expertise et l'engagement de nos équipes.

→ **Une gestion rigoureuse des investissements** : nous administrons les fonds qui nous sont confiés avec le même niveau de diligence que s'il s'agissait de nos propres ressources, en privilégiant des investissements capables de rehausser durablement le niveau d'adoption de l'intelligence artificielle au sein de l'écosystème canadien. Avant chaque investissement, nous réalisons une analyse technique et financière approfondie afin d'évaluer la robustesse des technologies proposées, la solidité des entreprises, ainsi que la pertinence et le caractère raisonnable des coûts présentés.

4. Données financières

Le tableau 1 présente les dépenses prévues pour l'exercice financier 2026-2027, incluant les dépenses d'exploitation et d'administration, les investissements dans les projets ainsi que les initiatives liées à l'écosystème (notamment les événements de rayonnement, les programmes d'accélération et les initiatives de développement de la main-d'œuvre). Il comprend également le nouveau financement « ZEM » accordé par le gouvernement du Québec afin de renforcer le financement des projets québécois (voir la note 2 du tableau 3).

Tableau 1 : Dépenses prévues pour l'exercice financier 2026-2027

Dépenses prévues FY 2026-2027	GIC	PCAIS	ZEM	Total
Fonctionnement 100%	\$ 1,982,000	\$ 4,000,000	\$ 64,000	\$ 6,046,000
Projets	\$ 19,663,000	\$ 69,154,659	\$ 4,000,000	\$ 92,817,659
Ecosystème- "Showcase"	\$ 7,863,000	\$ -	\$ -	\$ 7,863,000
Ecosystème- "Acceleration"	\$ 2,650,000	\$ -	\$ -	\$ 2,650,000
Ecosystème- "Talent"	\$ 300,000	\$ -	\$ -	\$ 300,000
Total	\$ 32,458,000	\$ 73,154,659	\$ 4,064,000	\$ 109,676,659

Le tableau 2 présente les sources de financement additionnelles prévues pour l'exercice financier 2026-2027, en complément du financement accordé par ISDE, y compris les investissements que l'industrie prévoit consacrer aux différents projets (fonds de contrepartie de l'industrie).

Les états financiers audités de Scale AI n'incluent pas les fonds de contrepartie de l'industrie dans les revenus totaux, puisque ces contributions sont versées directement par les participants aux projets et ne transitent pas par l'état des résultats de Scale AI.

Tableau 2 : Sources de financement prévues autres que celles d'ISDE pour l'exercice financier 2026-2027

Revenus prévues (Autres qu' ISED)	GIC	PCAIS	ZEM	Total
Contributions de contrepartie de l'industrie :				
Contributions de contrepartie de l'industrie - Projets	\$ 31,460,800	\$ 110,647,454	\$ -	\$ 142,108,254
Commandites et Droits d'inscriptions	\$ 7,014,000	\$ -	\$ -	\$ 7,014,000
Cotisations des membres	\$ 596,981	\$ 1,967,019	\$ -	\$ 2,564,000
Total	\$ 39,071,781	\$ 112,614,474	\$ -	\$ 151,686,254
Autre revenus:				
Autre contribution - gouvernement	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Revenus d'intérêts	\$ 52,500	\$ 52,500	\$ -	\$ 105,000
Total	\$ 52,500	\$ 52,500	\$ -	\$ 105,000
Total Revenus prévues (Autres qu' ISED)	\$ 39,124,281	\$ 112,666,974	\$ -	\$ 151,791,254

Le tableau 3 présente l'état prévisionnel des flux de trésorerie pour l'exercice financier 2026-2027, afin de couvrir les dépenses liées aux projets ainsi que les dépenses opérationnelles. Il est à noter que la contrepartie de l'industrie (y compris les contributions en nature) ne constitue pas une entrée de trésorerie réelle pour Scale AI, puisqu'elle représente une contribution directe des bénéficiaires finaux aux projets. Par conséquent, ces montants ne figurent pas dans les états financiers audités de Scale AI à titre de revenus.

Le solde de trésorerie réel au 31 mars 2027 pourrait différer du montant estimé.

Tableau 3 : Flux de trésorerie annuels – Exercice financier 2026-2027

Flux de trésorerie entrants	Total
Global Innovation Cluster Contribution	\$ 25,030,500
Pan-Canadian AI Strategy Contribution	\$ 72,154,659
Zone Economique Metropolitaine - Quebec	\$ 4,064,000
Cotisations des membres	\$ 2,564,000
Contributions de contrepartie de l'industrie - Projets	\$ 142,108,254
Commandites et Droits d'inscriptions	\$ 7,014,000
Revenus d'intérêts	\$ 105,000
Total - Flux de trésorerie entrants	\$ 253,040,413
Éléments hors trésorerie	\$ -
Total - Éléments hors trésorerie	\$ -
Total - Flux de trésorerie annuel	\$ 253,040,413

Note 1 : Le tableau 3 présente un résumé du financement requis pour couvrir les dépenses prévues au tableau 1. Par ailleurs, les 25 % des dépenses admissibles d'exploitation et d'administration qui ne sont pas financées par ISDE sont couverts au moyen d'une combinaison de cotisations des membres et de revenus d'intérêts. Scale AI ne doit aucun montant à la Couronne en vertu d'une loi ou d'une entente.

Note 2 : Au début de février 2026, Scale AI et le gouvernement du Québec ont conclu une entente visant à offrir un financement spécifique aux entreprises de la région de Québec souhaitant mettre en œuvre des solutions d'intelligence artificielle. Dans le cadre de cette entente, les entreprises utiliseront le processus existant de Scale AI pour soumettre leurs projets en IA, et les processus de sélection et de gouvernance de Scale

AI serviront à confirmer l'octroi du financement. Cette entente permettra également à Scale AI de financer jusqu'à 50 % des coûts admissibles des projets, dont 20 % seront assumés par le gouvernement du Québec. Le financement total disponible dans le cadre de cette entente s'élèvera à 4,3 M\$, dont 0,3 M\$ seront consacrés aux coûts d'exploitation.

5. Mise en œuvre de la stratégie en matière de propriété intellectuelle et de données

Les stratégies en matière de propriété intellectuelle (PI) et de données doivent être alignées sur les objectifs d'affaires afin de maximiser les avantages qu'elles peuvent offrir pour soutenir l'atteinte de nos objectifs. C'est pourquoi nos stratégies en matière de propriété intellectuelle et de données **sont axées sur deux priorités** : stimuler la demande nationale pour les solutions canadiennes en intelligence artificielle et soutenir la croissance des petites et moyennes entreprises (PME).

La stratégie de Scale AI en matière de propriété intellectuelle est **mise en œuvre comme suit** :

- **Stimuler la demande nationale**: en sélectionnant uniquement des projets dirigés par l'industrie qui **généreront une propriété intellectuelle détenue au Canada** et qui sera utilisée ou concédée sous licence, après la réalisation des projets, au bénéfice d'autres entreprises canadiennes, nous veillons à ce que chaque projet génère une propriété intellectuelle **pouvant profiter à l'ensemble de l'écosystème canadien**.
- **Soutenir la croissance des PME**: en exigeant que tous les projets d'adoption prévoient des droits de propriété intellectuelle en faveur des fournisseurs de solutions d'IA (qui sont généralement eux-mêmes des PME), afin qu'ils puissent **faire évoluer et enrichir leurs produits et services**; en encourageant ces fournisseurs à investir dans la production de leur propriété intellectuelle afin de rejoindre une clientèle plus vaste; et en offrant des ateliers consacrés à l'élaboration de stratégies de propriété intellectuelle, en complément d'une bibliothèque numérique en constante évolution de ressources éducatives spécialisées en propriété intellectuelle appliquée à l'intelligence artificielle, accessible au public.

Ces dernières mesures, en particulier, ont été reconnues par la communauté des PME fournisseurs de solutions comme un véritable levier de transformation, puisqu'elles leur permettent d'obtenir des droits de propriété ou d'utilisation dans le cadre de leurs relations d'affaires et des mandats confiés par leurs clients. Elles ont également contribué de façon importante au renforcement de leurs capacités et de leurs compétences en matière de négociation d'ententes de propriété intellectuelle.

La stratégie de Scale AI en matière de données vise à assurer la protection rigoureuse des renseignements confidentiels qu'elle détient. Cette protection repose sur des mesures de cybersécurité conformes aux normes de l'industrie afin de prévenir les intrusions et les cyberattaques, notamment l'authentification multifacteur, l'utilisation de réseaux privés virtuels (VPN) et de pare-feu, le chiffrement des données ainsi que la formation des employés à la reconnaissance et à la gestion des menaces.

Les mises à jour annuelles de nos stratégies en matière de propriété intellectuelle et de données visent à garantir qu'elles demeurent alignées sur la stratégie globale de Scale AI, telle qu'elle est présentée dans le présent plan d'entreprise.

6. Stratégie de suivi de performance

La stratégie de suivi de la performance de Scale AI est alignée sur [les objectifs stratégiques](#) approuvés par son conseil d'administration ainsi que sur [les objectifs du programme des grappes d'innovation mondiales](#).

NOS RETOMBÉES ATTENDUES POUR 2023-2028

Le plan de Scale AI pour son deuxième mandat de cinq ans s'appuie sur l'expérience acquise au cours de son premier mandat et permettra de générer des retombées commerciales concrètes, notamment [la création de 3 milliards de dollars en valeur directe](#) (sous forme de réductions de coûts ou de nouveaux revenus) ainsi que la [création de 6 000 emplois](#) hautement qualifiés et bien rémunérés au sein d'entreprises canadiennes.

En outre, nos programmes permettront de [mobiliser plus de 200 M\\$ d'investissements de l'industrie](#), de [créer 100 nouveaux partenariats](#) et de [soutenir la formation de 1 000 Canadiens](#).

NOTRE CADRE DE MESURES DES RETOMBÉES SUR L'ÉCOSYSTÈME

En complément des principaux indicateurs présentés ci-dessus, le succès de nos interventions est évalué au moyen du [Cadre de mesure des retombées des grappes d'innovation \(ICEIF\)](#), un cadre de mesure de la performance conçu au Canada et élaboré conjointement par ISDE et les grappes d'innovation.

Le cadre ICEIF repose sur les [quatre grands objectifs du programme des grappes d'innovation mondiales](#) : exercer un impact à l'échelle nationale, stimuler la croissance économique, favoriser les réseaux de collaboration et agir comme catalyseur du développement des compétences.

De plus amples renseignements ainsi que les mises à jour relatives au cadre ICEIF sont disponibles [ici](#).



1. Scale AI agit comme une **force nationale** en développant le marché canadien de l'intelligence artificielle, en favorisant son adoption à grande échelle par les entreprises canadiennes et en contribuant à renforcer le leadership international du Canada dans le secteur mondial de l'IA.

2. Scale AI crée des **réseaux de collaboration** en soutenant directement les entreprises canadiennes afin qu'elles puissent acquérir et maintenir une position de chef de file sur leurs marchés, tout en favorisant l'émergence de nouvelles entreprises phares canadiennes. Pour ce faire, Scale AI stimule les échanges et les collaborations entre les principaux acteurs de l'écosystème de l'intelligence artificielle.

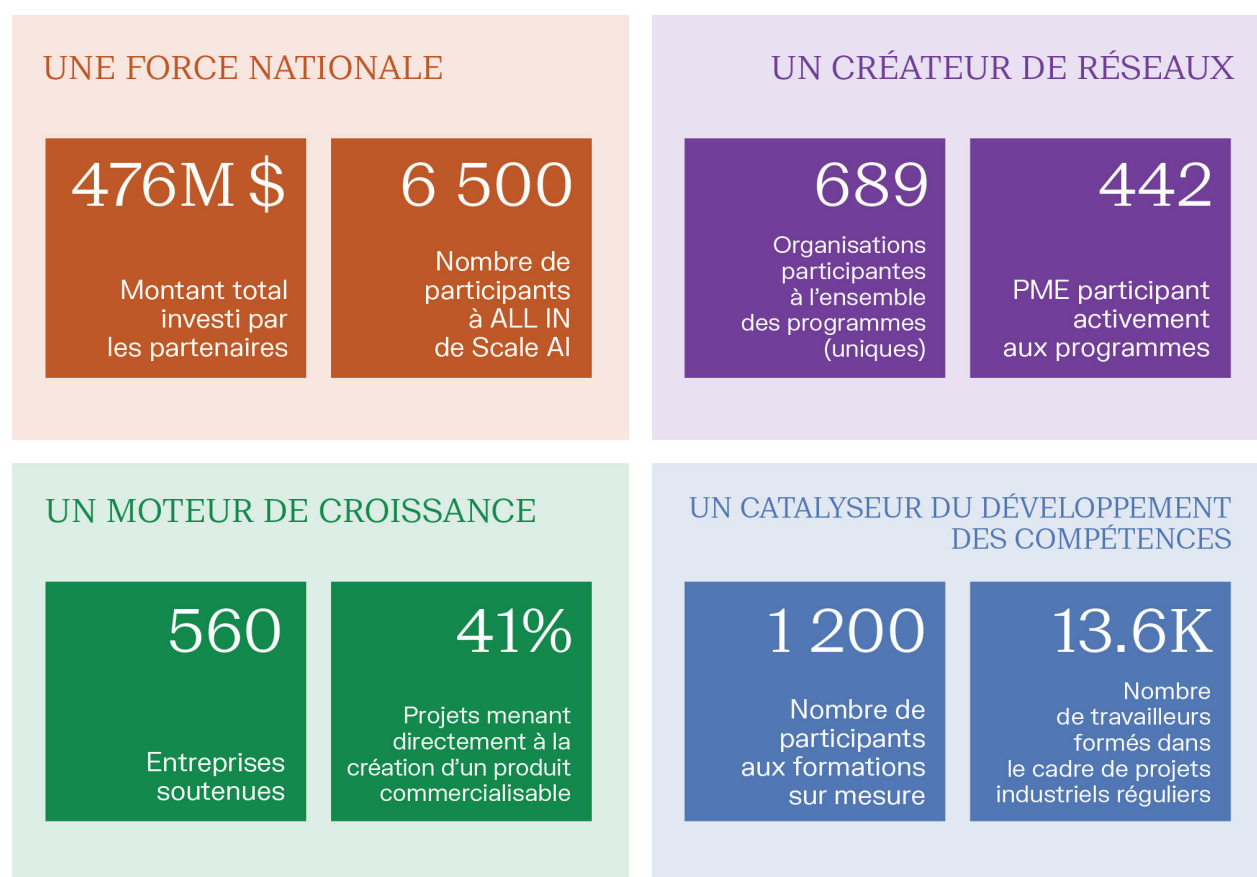
3. Scale AI stimule **la croissance économique** en favorisant des gains importants de productivité dans les principaux secteurs de l'économie. Scale AI met activement en relation les chefs de file de l'industrie avec les fournisseurs de solutions d'IA et oriente de façon stratégique les investissements publics afin de développer une offre vaste et diversifiée de services et de solutions en intelligence artificielle, principalement destinée

aux chaînes de valeur. Cette approche contribue à la création d'un réseau d'infrastructures hautement performant et efficace pour les biens et les services, au bénéfice de l'ensemble des entreprises canadiennes.

4. Scale AI agit comme **un catalyseur du développement des compétences** en soutenant le développement de la main-d'œuvre actuelle et future dans les domaines de la science des données et de l'intelligence artificielle. L'organisation contribue ainsi à créer les conditions favorables pour attirer, former et retenir les talents à fort potentiel essentiels à la croissance de l'écosystème canadien de l'intelligence artificielle.

NOS INDICATEURS DE RETOMBÉE SUR L'ÉCOSYSTÈME

Dans le cadre de ce modèle, nous utilisons plusieurs indicateurs de performance afin d'évaluer et d'améliorer l'efficacité de nos interventions.



7. Leadership Technologique

NOTRE APPROCHE TECHNOLOGIQUE

Depuis sa création, Scale AI concentre ses efforts sur le soutien au développement, par des fournisseurs de solutions canadiens, de solutions d'intelligence artificielle consacrées à la productivité des entreprises et aux chaînes de valeur intelligentes, pour les raisons suivantes :

→ Les chaînes de valeur englobent un vaste éventail de processus opérationnels. En privilégiant des solutions de [productivité appliquées aux chaînes de valeur](#), Scale AI est en mesure de soutenir des entreprises issues de nombreux secteurs d'activité, tout en veillant à ce que les applications d'intelligence artificielle qu'elle cofinance contribuent directement à la création de valeur pour les entreprises et génèrent des gains importants de productivité.

→ Le Canada est reconnu mondialement comme un pôle d'excellence en recherche sur l'intelligence artificielle, regroupant la plus importante communauté de [chercheurs spécialisés en recherche opérationnelle \(RO\), en apprentissage automatique \(AA\) et en traitement du langage naturel \(TLN\)](#). La combinaison de ces domaines d'expertise permet de [développer des approches inédites pour résoudre des problématiques d'affaires complexes et améliorer la prise de décision tout au long des chaînes de valeur](#).

→ La prise de décision en entreprise, et plus particulièrement au sein des opérations des chaînes de valeur, constitue l'un [des principaux domaines d'application commerciale de l'intelligence artificielle](#).

NOS PROGRAMMES

Scale AI continue de soutenir un large éventail de [projets diversifiés soumis](#) et dirigés par [des entreprises adoptantes et des fournisseurs de solutions d'intelligence artificielle](#). Dans le cadre de son deuxième mandat de cinq ans, Scale AI poursuit ses efforts afin de mobiliser de nouvelles entreprises, tout en encourageant les membres existants à investir dans des initiatives complémentaires. L'organisation adapte son approche en fonction du niveau de maturité numérique de chaque entreprise.

- Scale AI encourage les entreprises à lancer des initiatives qui s'appuient sur les succès de projets précédemment soutenus par Scale AI, en commençant par des solutions de moindre complexité, puis en augmentant progressivement leur niveau de sophistication au moyen d'investissements subséquents (par exemple, en enrichissant un moteur de prévision de la demande par un outil avancé de gestion des stocks, puis par un système complet d'optimisation du réseau).
- Pour les entreprises déjà avancées dans l'adoption de l'intelligence artificielle, Scale AI finance le développement de solutions propulsées par l'IA visant à résoudre de nouveaux défis d'affaires ou à déployer des solutions existantes dans d'autres unités d'affaires.

En complément de ses programmes d'adoption et de commercialisation, Scale AI a mis en place un troisième programme, [le programme « Premier client »](#), qui vise à accompagner les jeunes entreprises en phase de démarrage dans l'obtention de leur premier client d'envergure.

Dans le cadre de son deuxième mandat de cinq ans, Scale AI lance également des appels à propositions ciblés sur des thématiques précises afin d'encourager l'écosystème à développer des solutions d'intelligence artificielle répondant à des enjeux critiques pour le Canada.

Pour obtenir davantage de renseignements sur les réalisations, les objectifs et le plan d'action, veuillez consulter les sections deux et trois du présent document.

IA GÉNÉRATIVE

L'intelligence artificielle générative représente une avancée majeure dans le domaine de l'intelligence artificielle. Elle offre la capacité de créer de **nouveaux contenus**, d'optimiser les **processus décisionnels** et de permettre de nouvelles formes **d'interaction** entre les humains et les systèmes informatiques. Son évolution rapide ouvre de nouvelles perspectives en matière de productivité, d'automatisation et d'innovation dans l'ensemble des secteurs de l'économie. Scale AI soutient activement l'intégration des technologies d'intelligence artificielle générative au sein des chaînes de valeur des entreprises afin que ces innovations se traduisent par des gains de productivité concrets. Notre objectif est de faire en sorte que les entreprises canadiennes adoptent ces technologies, tout en contribuant activement à **leur développement** et à **leur rayonnement à l'échelle internationale**.

NOS PROJETS DIRIGÉS PAR L'INDUSTRIE

Le processus de sélection de Scale AI demeure conforme à celui présenté sur son site Web :

<https://www.scaleai.ca/fr/projets-scaleai/comment-faire-une-demande-de-financement/>

Un résumé de l'ensemble des projets dirigés par l'industrie ayant bénéficié d'un investissement de Scale AI est disponible à l'adresse suivante

[:https://www.scaleai.ca/fr/projets-scaleai/nos-investissements/](https://www.scaleai.ca/fr/projets-scaleai/nos-investissements/)

ACHETEZ CANADIEN

Dans le contexte de la politique « **Acheter canadien** » du gouvernement, Scale AI confirme qu'elle continuera de veiller à ce que tous les fonds accordés dans le cadre de ses projets soient consacrés exclusivement à des dépenses engagées au Canada. Pour l'ensemble de ses nouveaux achats, Scale AI continuera également d'appliquer cette politique, tant dans sa lettre que dans son esprit.

8. Développement de l'écosystème

Bâtir un écosystème canadien de l'intelligence artificielle résilient et compétitif n'est plus seulement une ambition : [c'est une nécessité stratégique](#). L'intelligence artificielle [transforme](#) rapidement les industries, [redéfinit](#) les équilibres économiques mondiaux et [façonne](#) les leaders technologiques de demain. Pour le Canada, conserver la maîtrise de ses capacités en intelligence artificielle est essentiel afin de [préserver son indépendance économique et sa compétitivité](#). Scale AI est au cœur de cette mission, avec l'ambition de positionner le Canada comme un chef de file de l'adoption et de la commercialisation de l'intelligence artificielle, tout en favorisant un écosystème d'innovation durable, autonome et résilient.

Le Canada est reconnu depuis longtemps comme [un pionnier de la recherche en intelligence artificielle](#). Toutefois, la transformation de cette expertise scientifique en succès commerciaux demeure un défi majeur. Sans une stratégie claire visant à développer et à commercialiser des solutions d'intelligence artificielle au Canada, [le risque est grand de voir des acteurs étrangers dominer le paysage technologique](#), laissant les entreprises canadiennes dépendantes de plateformes externes et de solutions développées à l'étranger. Une telle dépendance créerait non seulement des [vulnérabilités économiques](#), mais limiterait également la capacité du Canada à [définir les normes en matière d'intelligence artificielle](#) et à [exercer un contrôle sur la gouvernance des données](#). Le maintien de la souveraineté technologique est donc essentiel afin que l'intelligence artificielle devienne un [véritable levier d'indépendance économique](#) et de croissance durable pour le Canada.

Il est particulièrement important que les solutions d'intelligence artificielle soient [développées et commercialisées au Canada](#) dans des secteurs stratégiques tels que [la défense, la santé, les services financiers, l'agriculture et les transports](#). L'adoption de technologies d'IA conçues au Canada permettra non seulement d'accroître la productivité et de stimuler l'innovation, mais aussi de protéger les entreprises canadiennes contre les pressions des marchés internationaux et les incertitudes géopolitiques. En mettant l'accent sur [le développement de la propriété intellectuelle canadienne et sur le soutien aux entreprises nationales spécialisées en intelligence artificielle](#), Scale AI permettra aux entreprises canadiennes de conserver la maîtrise de leurs actifs stratégiques et de renforcer leur avantage concurrentiel sur les marchés internationaux.

SCALE|AI

Scale AI crée les conditions nécessaires pour permettre aux entreprises canadiennes de rivaliser sur la scène internationale, tout en veillant à ce que le Canada conserve la maîtrise de son avenir technologique. Il ne s'agit pas seulement d'être un chef de file en intelligence artificielle, mais bien d'assurer au Canada une place parmi les grandes puissances économiques et technologiques mondiales.

NOTRE APPROCHE

Chacun de nos volets d'intervention contribue à nos objectifs fondamentaux pour l'écosystème : agir comme une force nationale, stimuler la croissance, créer des réseaux de collaboration et servir de catalyseur au développement des compétences.

	Force nationale	Créateur de réseaux	Moteur de croissance	Un catalyseur du développement des compétences
1 Soutenir les investissements de l'industrie dans les solutions d'IA	✓	✓	✓	✓
2 Optimiser les opérations hospitalières	✓	✓		✓
3 Accélérer la croissance des startups canadiennes en IA	✓	✓	✓	
4 Développer la main-d'œuvre canadienne en intelligence artificielle	✓			✓
5 Faire rayonner l'intelligence artificielle canadienne sur la scène internationale	✓	✓		

NOS INITIATIVES

Dans le cadre de son deuxième mandat de cinq ans, Scale AI renforce le développement d'un écosystème canadien de l'intelligence artificielle robuste, autonome et durable en misant sur les investissements dirigés par l'industrie, l'optimisation des opérations hospitalières, l'accélération des jeunes entreprises, le

développement de la main-d'œuvre et le rayonnement international de l'IA canadienne. Chacun de ces volets est conçu pour [créer des synergies entre les entreprises, les fournisseurs de solutions d'intelligence artificielle, les établissements de recherche et les décideurs publics](#), afin que le Canada demeure non seulement un chef de file de la recherche en IA, mais également de son adoption, de ses applications concrètes et de sa commercialisation.

Soutenir les investissements de l'industrie dans les solutions d'IA

Scale AI met activement en relation les entreprises adoptantes et les fournisseurs de solutions d'intelligence artificielle, créant ainsi [un réseau dynamique où l'innovation répond à des besoins d'affaires concrets](#). Les petites et moyennes entreprises (PME) occupent une place centrale dans ce programme, qui les accompagne dans l'adoption de l'IA, la commercialisation de leurs solutions et l'expansion de leurs marchés.

Scale AI renforce également sa collaboration avec les universités et les centres de recherche afin de [mettre à profit l'expertise académique au service de la commercialisation](#). Cette approche intégrée permet de faire en sorte que les avancées en intelligence artificielle ne demeurent pas confinées aux laboratoires, mais se traduisent par [des solutions concrètes](#) pour les entreprises.

En maintenant un effet de levier élevé sur les investissements privés, Scale AI [favorise des flux de financement durables au sein de l'écosystème](#) et veille à ce que le développement de l'intelligence artificielle au Canada [repose sur une mobilisation conjointe des secteurs public et privé](#).

Optimiser les opérations des hôpitaux

Dans le secteur de la santé, Scale AI met à profit son rôle de catalyseur afin de favoriser le déploiement de solutions d'intelligence artificielle destinées à optimiser les opérations hospitalières. En soutenant des projets visant notamment la logistique hospitalière grâce à l'IA, l'organisation contribue à [améliorer les soins offerts aux patients tout en créant de nouvelles occasions de commercialisation pour les fournisseurs de solutions d'IA spécialisés en santé](#). Compte tenu des contraintes financières auxquelles font face les établissements de santé, Scale AI offre des [taux de financement plus élevés](#) afin d'encourager l'adoption de ces technologies et de favoriser l'intégration durable des gains d'efficacité rendus possibles par l'intelligence artificielle dans le système de santé canadien.

Accélérer la croissance des startups canadiennes en IA

Scale AI contribue activement à structurer un écosystème de startups en intelligence artificielle pleinement intégré au tissu industriel canadien. L'organisation collabore avec des incubateurs et des accélérateurs partout au pays afin que les entreprises en démarrage bénéficient du mentorat, du financement et des relations stratégiques nécessaires à leur croissance. Scale AI facilite également [les mises en relation entre les startups et les acteurs établis de l'industrie](#), favorisant ainsi des collaborations qui accélèrent l'innovation et la commercialisation de nouvelles solutions.

Développer la main d'oeuvre canadienne en IA

En investissant dans le développement des talents à plusieurs niveaux, Scale AI contribue à constituer [un bassin durable de professionnels qualifiés](#) qui soutiendront la croissance et la compétitivité de l'écosystème canadien de l'intelligence artificielle.

Dans le cadre de son deuxième mandat de cinq ans, Scale AI a accordé la [priorité à des programmes de formation ciblés à fort impact](#), répondant directement aux besoins de l'industrie. Les initiatives de formation personnalisée destinées aux entreprises ont été élargies afin de les aider à intégrer efficacement l'intelligence artificielle dans leurs opérations et à doter leurs employés des compétences nécessaires pour utiliser des systèmes d'IA avancés.

Le programme de sensibilisation aux STIM est également renforcé, avec une attention particulière portée aux jeunes issus de groupes sous-représentés, afin d'inspirer et de [préparer la prochaine génération de professionnels de l'intelligence artificielle](#).

Faire rayonner l'IA canadienne sur la scène internationale

Scale AI joue un rôle déterminant dans le renforcement de la présence commerciale de l'intelligence artificielle canadienne tout en stimulant la demande pour les solutions développées au Canada, tant sur le marché national qu'à l'international.

L'organisation poursuit cette mission en faisant croître continuellement son événement phare, ALL IN, [le plus important événement consacré à l'intelligence artificielle au Canada](#), ainsi qu'en participant à de nombreux rassemblements stratégiques de l'industrie qui mettent en valeur le leadership canadien en matière d'innovation en intelligence artificielle. Ces initiatives permettent d'attirer des talents, des investissements et des partenaires internationaux, tout en consolidant la position du Canada comme destination de premier plan pour le développement de l'IA.

Scale AI renforce également sa présence lors des grands événements internationaux consacrés à l'intelligence artificielle et approfondit ses partenariats, [notamment avec Affaires mondiales Canada](#), afin d'accompagner les entreprises canadiennes dans leur expansion sur les marchés internationaux. En faisant rayonner l'expertise canadienne à l'échelle mondiale, Scale AI [crée de nouvelles occasions de collaboration, de commercialisation et de croissance durable pour l'ensemble de l'écosystème](#).

Au-delà de ces programmes, Scale AI soutient également des priorités nationales transversales, notamment le [développement d'une économie verte et le renforcement de la résilience des chaînes d'approvisionnement](#), deux enjeux ayant une incidence directe sur le développement de l'écosystème canadien de l'intelligence artificielle.

Une stratégie solide en matière de propriété intellectuelle demeure également essentielle pour favoriser l'innovation. Scale AI continuera de [privilégier les projets qui maximisent la commercialisation des technologies d'intelligence artificielle](#), tout en veillant à ce que les fournisseurs de solutions conservent la propriété intellectuelle stratégique générée (voir la section 5 du présent document).

Grâce à cette stratégie globale de développement de l'écosystème, Scale AI ne se contente pas d'accélérer l'adoption et la commercialisation de l'intelligence artificielle au Canada : elle veille également à bâtir un écosystème robuste, interconnecté et durable, fondé sur des collaborations solides entre les entreprises, les établissements de recherche et l'ensemble des acteurs de l'innovation.

9. Évaluation des risques et stratégies d'atténuation

Scale AI [dispose d'un cadre robuste de gestion des risques](#). Les risques organisationnels et propres à chacun de ses programmes, ainsi que les stratégies d'atténuation correspondantes, sont définis, examinés et mis à jour annuellement par l'équipe de direction, puis revus par le conseil d'administration.

Pour l'exercice financier 2026-2027, les principaux risques ainsi que les stratégies d'atténuation prévues sont présentés ci-dessous:

	Catégorie de risque	Description	Risque	Stratégie d'atténuation
1	Financier et opérationnel	<u>Continuité des opérations :</u> L'interruption du financement des projets ainsi que des facteurs économiques externes (tels qu'une récession ou l'inflation) pourraient avoir une incidence sur la mission de Scale AI.		- De nouvelles annonces de financement pourraient être faites au cours de l'année civile 2026, ce qui contribuerait à réduire ce risque. - Maintien de l'accent sur la mission de Scale AI liée aux chaînes de valeur et sur sa capacité à créer de la valeur pour les entreprises canadiennes.
2	Financier et opérationnel	<u>Insuffisance des investissements en intelligence artificielle :</u> Une baisse des investissements pourrait entraîner une diminution de la demande pour l'expertise canadienne en IA et favoriser un exode des talents vers les marchés étrangers.		- Promotion active de l'adoption de l'intelligence artificielle, afin de soutenir le développement des fournisseurs de solutions d'IA partout au Canada. - Maintien des investissements dans l'écosystème et poursuite des efforts visant à mobiliser des financements publics et privés afin de limiter les répercussions de ce risque.
3	Financier et opérationnel	<u>Financement futur des jeunes entreprises :</u> Les capacités en intelligence artificielle des jeunes entreprises ainsi que leur accès à des talents spécialisés pourraient être limités en raison d'un manque de financement.		- Les relations étroites avec les instituts d'intelligence artificielle (Amii, IVADO, Mila et Vector) ainsi qu'avec les universités permettent aux jeunes entreprises d'avoir accès à des experts et à des talents en IA. - Cet accompagnement est actuellement soutenu par les incubateurs, les accélérateurs et Scale AI.

4	Financier et opérationnel	<u>Main-d'œuvre spécialisée en intelligence artificielle</u> : La réussite des projets dépend de la disponibilité d'équipes internes et externes possédant les compétences nécessaires en IA. Une formation insuffisante pourrait compromettre leur succès.	• Les partenaires de l'écosystème et les fournisseurs de solutions ont atteint un niveau de maturité et d'expertise en intelligence artificielle qui permet d'assurer une formation adéquate des équipes. • Dans le cadre des projets dirigés par l'industrie, les organisations adoptantes poursuivent leurs investissements dans le développement des compétences de leur personnel.
5	Financier et opérationnel	<u>Expiration des fonds disponibles</u> : Les projets reposent fortement sur les ressources humaines et les échéanciers, ce qui exige un suivi rigoureux afin d'éviter des retards pouvant entraîner la perte des fonds disponibles.	• Effective project controls to assist with keeping project delivery on schedule; exceptionally, duly-approved extensions may be granted to secure the project's success.
6	Conformité et juridique	<u>Gestion des fonds publics</u> : En tant que gestionnaire de fonds publics, Scale AI doit maintenir les plus hauts standards d'intégrité et de conformité. Les risques liés aux considérations éthiques, aux relations d'affaires, aux exigences des programmes ou à d'autres circonstances doivent faire l'objet d'un suivi et d'une gestion rigoureux.	• Mise en place de mécanismes efficaces de contrôle des projets afin d'assurer le respect des échéanciers. • Dans des circonstances exceptionnelles, des prolongations dûment approuvées peuvent être accordées afin de favoriser la réussite des projets.

10. Conseil d'administration

Scale AI a été créée par des acteurs clés de l'écosystème canadien de l'intelligence artificielle et demeure aujourd'hui [étroitement liée à ces organisations par l'entremise de son conseil d'administration](#). Celui-ci réunit des représentants des principaux acteurs de l'écosystème, notamment [des universités](#) (HEC Montréal, Polytechnique Montréal, l'Université McGill et l'Université de Waterloo), [des instituts de recherche](#) (IVADO, Mila), [des fournisseurs de solutions d'intelligence artificielle](#) (PwC, BCG, IVADO Labs), [des entreprises adoptantes](#) (Optel, Bombardier, Canadian Tire), [de la communauté de l'investissement en intelligence artificielle](#) (Investissement Québec et Panache Ventures), ainsi que [des experts indépendants de l'industrie](#). Cette composition permet à Scale AI de bénéficier de l'expertise, des conseils et de la gouvernance nécessaires pour soutenir efficacement le développement de l'écosystème canadien de l'intelligence artificielle.

Composé de [48 % de membres indépendants](#), le conseil d'administration examine l'ensemble des orientations stratégiques et des décisions opérationnelles majeures de Scale AI, y compris la supervision du processus de sélection des projets et des programmes d'investissement. Scale AI est également résolument engagée en faveur de la parité entre les femmes et les hommes ainsi que de la diversité au sein de son conseil d'administration, convaincue que ces principes renforcent la qualité de la gouvernance et de la prise de décision. Les comités du conseil participent également aux différents processus de sélection des projets.

La structure actuelle du conseil d'administration prévoit au minimum [trois réunions formelles du conseil complet chaque année](#). Les comités du conseil, notamment le comité d'audit, le comité de gouvernance ainsi que le comité de sélection et de ratification, se réunissent plus fréquemment lorsque les besoins l'exigent.